



MAPA DE RISCOS

Nº	Risco Identificado	Causa	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	Medidas Preventivas	Plano de Contingência	Responsável
01	Atraso na execução da obra	Falhas no cronograma, falta de mão de obra ou materiais	Média	Alto	Alto	Exigir cronograma detalhado e fiscalização contínua	Aplicação de penalidades e readequação do cronograma	Fiscal do Contrato
02	Inexecução parcial dos serviços	Baixa qualificação técnica da empresa	Baixa	Alto	Médio	Exigir atestados de capacidade técnica compatíveis	Notificação formal e eventual rescisão contratual	Comissão/Fiscal
03	Aumento de custos durante a execução	Serviços não previstos ou falhas no projeto	Média	Alto	Alto	Projeto básico detalhado e levantamento técnico prévio	Termo aditivo dentro dos limites legais	Setor de Engenharia
04	Problemas estruturais não identificados previamente	Ausência de diagnóstico técnico aprofundado	Média	Médio	Médio	Vistoria técnica detalhada antes da licitação	Revisão do projeto e adequação técnica	Engenharia
05	Acidentes de trabalho	Descumprimento das normas de segurança	Baixa	Alto	Médio	Exigir cumprimento das normas de segurança e EPIs	Suspensão dos serviços até regularização	Contratada/Fiscal
06	Impactos ambientais (entulho, resíduos)	Descarte inadequado de materiais	Média	Médio	Médio	Exigir plano de gerenciamento de resíduos	Notificação e aplicação de penalidades	Fiscal
07	Perda de prazo para utilização da emenda	Morosidade no processo licitatório	Baixa	Alto	Médio	Planejamento prévio e acompanhamento do cronograma administrativo	Priorização processual	Administração



08	Interferência nas atividades escolares	Execução da obra durante período letivo	Média	Médio	Médio	Planejamento da execução por etapas ou em período de recesso	Reorganização temporária dos espaços	Secretaria de Educação
----	--	---	-------	-------	-------	--	--------------------------------------	------------------------

Diante do mapeamento realizado, verifica-se que os riscos identificados são inerentes à execução de obras e serviços de engenharia, sendo plenamente administráveis mediante planejamento adequado, elaboração de projeto técnico consistente, definição clara das obrigações contratuais e fiscalização efetiva durante toda a execução do contrato.

A adoção das medidas preventivas e dos planos de contingência estabelecidos permitirá mitigar eventuais ocorrências que possam comprometer o prazo, o custo ou a qualidade da reforma da Escola Municipal Dimas Nasser, assegurando maior previsibilidade e segurança à contratação.

Ressalta-se que a gestão de riscos será contínua, devendo ser acompanhada e atualizada ao longo da execução contratual, sempre que identificadas novas situações que possam impactar o objeto. Assim, conclui-se que, observadas as medidas de controle propostas, a contratação mostra-se viável e adequada ao atendimento do interesse público, garantindo a correta aplicação dos recursos provenientes de emenda destinada à área da Educação e a melhoria da infraestrutura da unidade escolar.

Aclesiana Lemos Oliveira Machado
Secretária Municipal de Educação