

Introdução

CONSTITUI OBJETO DESTE ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR, A CONSTITUIÇÃO DE PREGÃO ELETRÔNICO ATRAVÉS DA LEI 14.133/21 PARA FUTURA AQUISIÇÃO DE GÊNEROS ALIMENTÍCIOS (LEITE E DERIVADOS) OBJETIVANDO ATENDER AS NECESSIDADES DO PROGRAMA CRAS – CENTRO REFERENCIA DE ASSISTENCIA SOCIAL DE MINAÇU-GO.

1. Justificativa da necessidade da contratação

O OBJETO DA PRESENTE LICITAÇÃO É A ESCOLHA DA PROPOSTA MAIS VANTAJOSA PARA A AQUISIÇÃO DE LEITE E DERIVADOS A FIM DE GARANTIR O ACESSO REGULAR A UMA ALIMENTAÇÃO SAUDÁVEL, DE QUALIDADE E EM QUANTIDADE SUFICIENTE PARA SUPRIR AS NECESSIDADES DOS ASSISTIDOS PELA SECRETARIA E SEUS PROGRAMAS DURANTE A PERMANÊNCIA NAS UNIDADES, PAUTADA, PRINCIPALMENTE, NOS PRINCÍPIOS E DIRETRIZES PRECONIZADOS PELO FUNDO MUNICIPAL DE ASSISTENCIA SOCIAL, SUAS LEGISLAÇÕES E, PRINCIPALMENTE, NO CONTEXTO DA SEGURANÇA ALIMENTAR E NUTRICIONAL.

O PRODUTO SOLICITADO SERÁ UTILIZADO NA ALIMENTAÇÃO DIÁRIAS, COMO FONTE DE ENERGIA PARA OS USUÁRIOS, ALÉM DE FORNECEREM MACROS E MICRONUTRIENTES QUE CONTRIBUEM PARA O DESENVOLVIMENTO SAUDÁVEL, MELHORANDO O ESTADO NUTRICIONAL.

1.1. Relação entre demanda prevista e a quantidade de cada item

A RELAÇÃO ENTRE A DEMANDA PREVISTA E A QUANTIDADE SOLICITADA TEVE COMO BASE O CONSUMO DOS ANOS ANTERIORES.

2. Levantamento do mercado

AS SOLUÇÕES DE MERCADO EXISTENTE PARA A AQUISIÇÃO DOS MATERIAIS OBJETO DESTE DOCUMENTO SÃO ATRAVÉS DE LICITAÇÃO TRADICIONAL NA QUAL SE TERIA A OBRIGATORIEDADE DE ADQUIRIR TODOS OS BENS DESTE DOCUMENTO OU ENTÃO A LICITAÇÃO MEDIANTE REGISTRO DE PREÇOS NO QUAL A ADMINISTRAÇÃO NÃO POSSUI A OBRIGATORIEDADE DE REALIZAR A CONTRATAÇÃO DA TOTALIDADE DOS ITENS DESTE DOCUMENTO.

DEVIDO A NATUREZA DA AQUISIÇÃO PRETENDIDA, O IDEAL É DE QUE A AQUISIÇÃO SEJA REALIZADA MEDIANTE LICITAÇÃO POR SISTEMA DE REGISTRO DE PREÇOS E POR ITEM.

POR SE TRATAR DE AQUISIÇÕES FACILMENTE ENCONTRADAS EM QUALQUER ESTABELECIMENTO COMERCIAL NÃO HÁ OPÇÕES DE MERCADO DIFERENCIADAS.

2.1. Decisão pelo parcelamento ou não da aquisição

APÓS O REGISTRO E ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES COLETADAS, FAZ-SE A ANÁLISE DO PARCELAMENTO OU NÃO DO OBJETO DA CONTRATAÇÃO, QUANDO FOR MAIS VANTAJOSO PARA A ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA. CONFORME A LEI DE LICITAÇÕES E A SÚMULA 247 DO TCU, É OBRIGATÓRIO REALIZAR O PARCELAMENTO QUANDO O OBJETO FOR DIVISÍVEL, DESDE QUE NÃO HAJA PREJUÍZO PARA O CONJUNTO DE ITENS OU PERDA DE ECONOMIA DE ESCALA. É NECESSÁRIO AVALIAR SE A SOLUÇÃO É DIVISÍVEL OU NÃO, LEVANDO-SE EM CONTA O MERCADO QUE A FORNECE.

A SOLUÇÃO SERÁ PARCELADA SE AS RESPOSTAS ÀS QUATRO QUESTÕES ABAIXO FOREM POSITIVAS:

TECNICAMENTE VIÁVEL DIVIDIR A SOLUÇÃO?	SIM
ECONOMICAMENTE VIÁVEL DIVIDIR A SOLUÇÃO?	SIM

NÃO HÁ PERDA DE ESCALA AO DIVIDIR A SOLUÇÃO?	NÃO
HÁ O MELHOR APROVEITAMENTO DO MERCADO E AMPLIAÇÃO DA COMPETIÇÃO AO DIVIDIR A SOLUÇÃO?	SIM

PARA A SOLUÇÃO EM QUESTÃO, A CONTRATAÇÃO SERÁ FEITA DE FORMA PARCELADA, VISANDO PROPICIAR A AMPLA PARTICIPAÇÃO DE LICITANTES E OBJETIVANDO NÃO GERAR PREJUÍZO PARA O CONJUNTO DA SOLUÇÃO OU PERDA DE ECONOMIA DE ESCALA

96

3. Previsão de Contratação no Plano de Contratação Anual

HÁ PREVISÃO

4. Requisitos da contratação

A CONTRATADA DEVERÁ OBSERVAR OS SEGUINTE REQUISITOS:

- ROTULAGEM E EMBALAGEM: AS EMBALAGENS DEVEM GARANTIR A INTEGRIDADE DO PRODUTO E APRESENTAR ROTULAGEM COMPLETA CONFORME AS NORMAS VIGENTES, INDICANDO LOTE, DATA DE VALIDADE, TABELA NUTRICIONAL E INFORMAÇÕES SOBRE ALÉRGENOS.
- CONDIÇÕES DE TRANSPORTE E ARMAZENAMENTO: EXIGÊNCIA DE CADEIA DE REFRIGERAÇÃO ADEQUADA PARA PRODUTOS PERECÍVEIS, RESPEITANDO AS POLÍTICAS DE SUSTENTABILIDADE E LOGÍSTICA EXIGIDAS NO TERMO DE REFERÊNCIA.
- CONDIÇÕES DE ENTREGA: A CONTRATADA DEVERÁ EFETUAR A ENTREGA DO OBJETO EM PERFEITAS CONDIÇÕES, CONFORME ESPECIFICAÇÕES, PRAZO E LOCAL CONSTANTES NESTE ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR, BEM COMO DE ACORDO COM AS NORMAS TÉCNICAS VIGENTES.

5. Estimativa da quantidade

ESTIMATIVA DAS QUANTIDADES TEVE COMO BASE A UTILIZAÇÃO DOS MATERIAIS NO DECORRER DOS ANOS ANTERIORES, SENDO QUE A ADMINISTRAÇÃO TRATOU DE VERIFICAR A QUANTIDADE APROXIMADA DE UTILIZAÇÃO O PARA CADA UM DOS ITENS POSTERIORMENTE ORÇADO.

CREME DE LEITE, TEOR GORDURA: ATÉ 20% DE GORDURA, PROCESSAMENTO: UHT 200G	UNIDADE	120,0000
LEITE CONDENSADO, TIPO: INTEGRAL, INGREDIENTE BÁSICO: LEITE IN NATURA 395G	UNIDADE	120,0000
LEITE EM PÓ, ORIGEM: DE VACA, TEOR GORDURA: INTEGRAL, SOLUBILIDADE: INSTANTÂNEO, APRESENTAÇÃO: EMBALAGEM 400 G.	PACOTE	120,0000
LEITE FLUIDO, ORIGEM: DE VACA, TIPO: A, TEOR GORDURA: INTEGRAL, PROCESSAMENTO: UHT 1LT	UNIDADE	288,0000
MANTEIGA DE LEITE - MANTEIGA TIPO: PRIMEIRA QUALIDADE, COMPOSIÇÃO: COM SAL, EMBALAGEM 500G	UNIDADE	120,0000
QUEIJO — QUEIJO ORIGEM: DE VACA, VARIEDADE: MINAS, TIPO: FRESCO, APRESENTAÇÃO: PEÇA 1KG	PEÇA	48,0000
QUEIJO — QUEIJO ORIGEM: DE VACA, VARIEDADE: MINAS, APRESENTAÇÃO: RALADO	KG	48,0000
QUEIJO, ORIGEM: DE VACA, VARIEDADE: MUÇARELA, APRESENTAÇÃO: FATIADO	KG	96,0000

6. Estimativa do valor contratação

A ESTIMATIVA DO VALOR DA CONTRAÇÃO SERÁ ACOMPANHADA DOS PREÇOS REFERENCIAS QUE ESTARÃO NESTE ANEXO AO PROCESSO COM BASE NOS PARÂMETROS DA I.N. 09/23. ESSA ESTIMATIVA DE PREÇOS PRELIMINAR VISA A ESCOLHA DA MELHOR SOLUÇÃO PARA A CONTRATAÇÃO E ANÁLISE DE SUA VIABILIDADE.

7. Descrição da solução como um todo

COM A PRESENTE SOLUÇÃO, PARA ALÉM DO JÁ DESCRITO, SERÁ POSSÍVEL MANTER A QUALIDADE DOS SERVIÇOS PRESTADOS, ATENDENDO TANTO ÀS NECESSIDADES DOS COLABORADORES QUANTO DO PÚBLICO EXTERNO NOS MAIS VARIADOS ÓRGÃOS DA ASSISTÊNCIA SOCIAL, ALÉM DE BUSCAR A CONTRATAÇÃO MAIS VANTAJOSA PARA O MUNICÍPIO.

8. Demonstrativo do resultado pretendido.

POR MEIO DO PRESENTE OBJETO, OBJETIVA-SE PROPORCIONAR INSUMOS NECESSÁRIOS AO PLENO EXERCÍCIO DAS ATIVIDADES ADMINISTRATIVAS DOS ÓRGÃOS INTEGRANTES DA ASSISTÊNCIA SOCIAL. DESTA FORMA, AS INSTITUIÇÕES PODERÃO CUMPRIR SEU DEVER INSTITUCIONAL, COM EFICIÊNCIA E EFICÁCIA, OFERECENDO À SOCIEDADE UM SERVIÇO DE QUALIDADE RECONHECIDA, INCLUSIVE, OBSERVANDO-SE AS POLÍTICAS DE RESPONSABILIDADE AMBIENTAL ADOPTADAS, ENFIM PRIMANDO PELO INTERESSE PÚBLICO.

97

9. Providências a serem adotadas pela administração previamente a celebração do contrato

NÃO SE VERIFICA A NECESSIDADE DE PROVIDÊNCIAS ESPECÍFICAS A SEREM ADOPTADAS PELA ADMINISTRAÇÃO PREVIAMENTE À CELEBRAÇÃO DO CONTRATO, NEM QUANTO À CAPACITAÇÃO DE SERVIDORES PARA FISCALIZAÇÃO E GESTÃO CONTRATUAL OU ADEQUAÇÃO DO AMBIENTE DA ORGANIZAÇÃO.

10. Contratações correlatadas/ou interdependes

NÃO HÁ CONTRATAÇÃO COM OBJETO DA AQUISIÇÃO.

11. Descrições de possíveis impactos ambientais e respectivas medidas mitigadoras

UM POSSÍVEL IMPACTO AMBIENTAL RELACIONADO À CONTRATAÇÃO PLEITEADA É A DESTINAÇÃO INCORRETA DOS RESÍDUOS ORIUNDOS DAS EMBALAGENS DOS PRODUTOS. APÓS O USO, AS EMBALAGENS DOS ITENS DEVEM PASSAR POR UM PROCESSO DE TRIAGEM E, POSTERIORMENTE, SEREM DESTINADAS AO SERVIÇO DE COLETA ESPECÍFICO.

12. Justificativa para o parcelamento ou não da contratação

O PARCELAMENTO DA SOLUÇÃO É RECOMENDÁVEL, A LICITAÇÃO EM LOTE ÚNICO POR SUA VEZ PREJUDICARIA A COMPETITIVIDADE, VISTO QUE FORNECEDORES DE ITENS MAIS ESPECÍFICOS PODERIAM NÃO CONSEGUIR PARTICIPAR, ASSIM SENDO OPTOU-SE PELO CERTAME POR ITES.

13. Viabilidade da contratação

DIANTE DE TODA A ANÁLISE DESENVOLVIDA NO PRESENTE ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR, A AQUISIÇÃO MOSTRA-SE VIÁVEL EM TERMOS DE DISPONIBILIDADE DE MERCADO, FORMA DE FORNECIMENTO DO OBJETO, COMPETITIVIDADE DO MERCADO, NÃO SENDO POSSÍVEL OBSERVAR ÔBICES AO PROSSEGUIMENTO DA PRESENTE CONTRATAÇÃO.
PORTANTO, DECLARA-SE VIÁVEL E RAZOÁVEL A REALIZAÇÃO DA PRESENTE AQUISIÇÃO.

MINAÇU-GO, EM 26 DE AGOSTO DE 2026.

FLAVIA MILHOMEM DA SILVA

Gestora da Secretaria municipal de Assistência Social

Decreto nº 475/2022



ANÁLISE DE RISCOS

1- Análise de riscos, adequações e benefícios

1.2 Análise de riscos

"Nesta etapa é feita a análise de riscos relacionados à contratação, sejam eles relacionados à fase interna do processo licitatório, à fase de seleção do fornecedor e inclusive à fase de gestão e execução do contrato. Além disso, são estimadas a probabilidades de ocorrência e seu impacto, bem como as ações de prevenção e contingência e os responsáveis pela realização das ações."

Nº	Descrição do risco	Probabilidade de ocorrência	Impacto	Ações de prevenção	Ações de contingência	Responsável pelas ações
1.	NÃO ATENDENDO AS EXIGÊNCIAS PREVISTAS EM CONTRATO.	BAIXA	BAIXO	FISCALIZAR OS PRODUTOS DURANTE O RECEBIMENTO.	NÃO RECEBER PRODUTO QUE NÃO CONFORME PEDIDO.	RESPONSÁVEIS PELO DEPARTAMENTO JUNTO AO FISCAL DE CONTRATO.
2.	NÃO ATENDIMENTO DAS EXIGÊNCIAS PREVISTAS EM CONTRATO.	BAIXA	BAIXA	MONITORAR E FISCALIZAR OS PRODUTOS ENQUANTO ESTÃO SENDO ENTREGUES.	NÃO RECEBER O PRODUTO EM DESCONFORMIDADE COM O PEDIDO.	RESPONSÁVEIS PELA GESTÃO E FISCALIZAÇÃO DOS CONTRATOS.
3.	APRESENTAR DEFEITOS, POSTERIOR A ENTREGA.	MÉDIA	MÉDIO	PROCEDER TERMO DE GARANTIA.	EVIDENCIAR NO CONTRATO A GARANTIA DOS PRODUTOS PRESTADOS.	RESPONSÁVEIS PELA FORMALIZAÇÃO DO CONTRATO, GESTOR E FISCAL DE CONTRATOS.

1.3 Análise e avaliação dos riscos:

Dentre os riscos elencados acima, aqueles com probabilidade de ocorrência alta e impacto alto foram analisados para avaliar a viabilidade da contratação. Nesse sentido, importa garantir que as ações de prevenção e contingência sejam efetivadas em todas as etapas do processo de contratação e implementação de medidas que assegure a viabilidade da contratação.

Diante dos riscos elencados nesta etapa do Estudo Técnico Preliminar e suas respectivas ações de prevenção e contingência, conclui-se que os riscos apresentados não oferecem impedimento suficiente à viabilidade da contratação do presente objeto.

MINAÇU-GO, EM 26 DE AGOSTO DE 2026

FLAVIA MILHOMEM DA SILVA

Gestora da Secretaria municipal de Assistência Social

Decreto nº 475/2022



ESTADO DE GOIÁS
FMAS - MINAÇU
CNPJ: 14.989.994/0001-25
PEDIDOS DE COMPRAS/SERVIÇOS 111708



Código: 111708
Data: 26/08/2026
Usuário: jane.marcia

Centro de Custo: 14.41.16.001 - CREAS
Situação: Não Executado

Solicitante:

Processo:

Tipo: Genl

CPF/CNPJ:

Finalidade: SOLICITAMOS AO DEPARTAMENTO DE LICITAÇÃO E CONTRATOS QUE TOME AS PROVIDÊNCIAS CABÍVEIS PARA CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA AQUISIÇÃO DE LEITE E DERIVADOS, PARA ATENDER AS NECESSIDADES DO CREAS - CENTRO REFERENCIA ESPECIAL DA ASSISTÊNCIA SOCIAL, NOS ATENDIMENTOS DIÁRIOS.

Licitação:

99

Dotação

Dotação: 0597 - 14.41.08.244.0035.2074.3.3.90.30. SERVIÇOS DA PROTEÇÃO SOCIAL ESPECIAL (PAEFIMSE/PBF-CREAS) - MATERIAL DE CONSU...
Subelemento: 07 - GÊNEROS DE ALIMENTAÇÃO
Fonte: 129.517 - TRANSFERÊNCIA DE RECURSOS DO FUNDO NACIONAL DE ASSISTÊNCIA SOCIAL - FNAS

Produtos

Código	Descrição	Un. medida	Situação	Valor Referência	Quantidade	Realizada	Valor Total
62796	CREME DE LEITE, TEOR GORDURA: ATÉ 20% DE GORDURA, PROCESSAMENTO: UHT 200G	UNIDADE	Não Executado	0,0000	96,0000	0,0000	0,0000
62858	LEITE CONDENSADO, TIPO: INTEGRAL, INGREDIENTE BÁSICO: LEITE IN NATURA 395G	UNIDADE	Não Executado	0,0000	96,0000	0,0000	0,0000
65356	LEITE EM PÓ, ORIGEM: DE VACA, TEOR GORDURA: INTEGRAL, SOLUBILIDADE: INSTANTÂNEO, APRESENTAÇÃO: EMBALAGEM 400 G.	PACOTE	Não Executado	0,0000	60,0000	0,0000	0,0000
62868	LEITE FLUIDO, ORIGEM: DE VACA, TIPO: A, TEOR GORDURA: INTEGRAL, PROCESSAMENTO: UHT 1LT	UNIDADE	Não Executado	0,0000	256,0000	0,0000	0,0000
62885	MANTEIGA DE LEITE - MANTEIGA TIPO: PRIMEIRA QUALIDADE, COMPOSIÇÃO: COM SAL, EMBALAGEM 500G	UNIDADE	Não Executado	0,0000	70,0000	0,0000	0,0000
50987	QUEIJO - QUEIJO ORIGEM: DE VACA, VARIEDADE: MINAS, TIPO: FRESCO, APRESENTAÇÃO: PEÇA 1KG	PEÇA	Não Executado	0,0000	22,0000	0,0000	0,0000
23607	QUEIJO - QUEIJO ORIGEM: DE VACA, VARIEDADE: MINAS, APRESENTAÇÃO: RALADO	MT	Não Executado	0,0000	15,0000	0,0000	0,0000
69731	QUEIJO, ORIGEM: DE VACA, VARIEDADE: MUÇARELA, APRESENTAÇÃO: FATIADO	MT	Não Executado	0,0000	40,0000	0,0000	0,0000

Valor Total 0,0000

Totais gerais:	Valor Total	Valor Total a Realizar
	0,0000	0,0000


FLAVIA MILHOMEM DA SILVA
GESTORA DO FMAS
CPF: 994.223.361-04

Introdução

CONSTITUI OBJETO DESTE ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR, A CONSTITUIÇÃO DE PREGÃO ELETRÔNICO ATRAVÉS DA LEI 14.133/21 PARA FUTURA AQUISIÇÃO DE GÊNEROS ALIMENTÍCIOS (LEITE E DERIVADOS), OBJETIVANDO ATENDER AS NECESSIDADES DA SECRETARIA MUNICIPAL DE ASSISTENCIA SOCIAL E DEPARTAMENTOS VINCULADOS (CASA DE PASSAGEM, SINE, CEAM E CONSELHO TUTELAR).

88

1. Justificativa da necessidade da contratação

O OBJETO DA PRESENTE LICITAÇÃO É A ESCOLHA DA PROPOSTA MAIS VANTAJOSA PARA A AQUISIÇÃO DE LEITE E DERIVADOS A FIM DE GARANTIR O ACESSO REGULAR A UMA ALIMENTAÇÃO SAUDÁVEL, DE QUALIDADE E EM QUANTIDADE SUFICIENTE PARA SUPRIR AS NECESSIDADES DOS ASSISTIDOS PELA SECRETARIA E SEUS PROGRAMAS DURANTE A PERMANÊNCIA NAS UNIDADES, PAUTADA, PRINCIPALMENTE, NOS PRINCÍPIOS E DIRETRIZES PRECONIZADOS PELO FUNDO MUNICIPAL DE ASSISTENCIA SOCIAL, SUAS LEGISLAÇÕES E, PRINCIPALMENTE, NO CONTEXTO DA SEGURANÇA ALIMENTAR E NUTRICIONAL.

O PRODUTO SOLICITADO SERÁ UTILIZADO NA ALIMENTAÇÃO DIÁRIAS, COMO FONTE DE ENERGIA PARA OS USUÁRIOS, ALÉM DE FORNECEREM MACROS E MICRONUTRIENTES QUE CONTRIBUEM PARA O DESENVOLVIMENTO SAUDÁVEL, MELHORANDO O ESTADO NUTRICIONAL.

1.1. Relação entre demanda prevista e a quantidade de cada item

A RELAÇÃO ENTRE A DEMANDA PREVISTA E A QUANTIDADE SOLICITADA TEVE COMO BASE O CONSUMO DOS ANOS ANTERIORES.

2. Levantamento do mercado

AS SOLUÇÕES DE MERCADO EXISTENTE PARA A AQUISIÇÃO DOS MATERIAIS OBJETO DESTE DOCUMENTO SÃO ATRAVÉS DE LICITAÇÃO TRADICIONAL NA QUAL SE TERIA A OBRIGATORIEDADE DE ADQUIRIR TODOS OS BENS DESTE DOCUMENTO OU ENTÃO A LICITAÇÃO MEDIANTE REGISTRO DE PREÇOS NO QUAL A ADMINISTRAÇÃO NÃO POSSUI A OBRIGATORIEDADE DE REALIZAR A CONTRATAÇÃO DA TOTALIDADE DOS ITENS DESTE DOCUMENTO.

DEVIDO A NATUREZA DA AQUISIÇÃO PRETENDIDA, O IDEAL É DE QUE A AQUISIÇÃO SEJA REALIZADA MEDIANTE LICITAÇÃO POR SISTEMA DE REGISTRO DE PREÇOS E POR ITEM.

POR SE TRATAR DE AQUISIÇÕES FACILMENTE ENCONTRADAS EM QUALQUER ESTABELECIMENTO COMERCIAL NÃO HÁ OPÇÕES DE MERCADO DIFERENCIADAS.

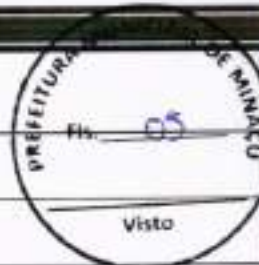
2.1. Decisão pelo parcelamento ou não da aquisição

APÓS O REGISTRO E ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES COLETADAS, FAZ-SE A ANÁLISE DO PARCELAMENTO OU NÃO DO OBJETO DA CONTRATAÇÃO, QUANDO FOR MAIS VANTAJOSO PARA A ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA. CONFORME A LEI DE LICITAÇÕES E A SÚMULA 247 DO TCU, É OBRIGATÓRIO REALIZAR O PARCELAMENTO QUANDO O OBJETO FOR DIVISÍVEL, DESDE QUE NÃO HAJA PREJUÍZO PARA O CONJUNTO DE ITENS OU PERDA DE ECONOMIA DE ESCALA. É NECESSÁRIO AVALIAR SE A SOLUÇÃO É DIVISÍVEL OU NÃO, LEVANDO-SE EM CONTA O MERCADO QUE A FORNECE.

A SOLUÇÃO SERÁ PARCELADA SE AS RESPOSTAS ÀS QUATRO QUESTÕES ABAIXO FOREM POSITIVAS:

É TÉCNICAMENTE VIÁVEL DIVIDIR A SOLUÇÃO?

SIM



É ECONOMICAMENTE VIÁVEL DIVIDIR A SOLUÇÃO?	SIM
NÃO HÁ PERDA DE ESCALA AO DIVIDIR A SOLUÇÃO?	NÃO
HÁ O MELHOR APROVEITAMENTO DO MERCADO E AMPLIAÇÃO DA COMPETIÇÃO AO DIVIDIR A SOLUÇÃO?	SIM

89

PARA A SOLUÇÃO EM QUESTÃO, A CONTRATAÇÃO SERÁ FEITA DE FORMA PARCELADA, VISANDO PROPICIAR A AMPLA PARTICIPAÇÃO DE LICITANTES E OBJETIVANDO NÃO GERAR PREJUÍZO PARA O CONJUNTO DA SOLUÇÃO OU PERDA DE ECONOMIA DE ESCALA.

3. Previsão de Contratação no Plano de Contratação Anual

HÁ PREVISÃO.

4. Requisitos da contratação

A CONTRATADA DEVERÁ OBSERVAR OS SEGUINTE REQUISITOS:

- **ROTULAGEM E EMBALAGEM:** AS EMBALAGENS DEVEM GARANTIR A INTEGRIDADE DO PRODUTO E APRESENTAR ROTULAGEM COMPLETA CONFORME AS NORMAS VIGENTES, INDICANDO LOTE, DATA DE VALIDADE, TABELA NUTRICIONAL E INFORMAÇÕES SOBRE ALÉRGENOS.
- **CONDIÇÕES DE TRANSPORTE E ARMAZENAMENTO:** EXIGÊNCIA DE CADEIA DE REFRIGERAÇÃO ADEQUADA PARA PRODUTOS PERECÍVEIS, RESPEITANDO AS POLÍTICAS DE SUSTENTABILIDADE E LOGÍSTICA EXIGIDAS NO TERMO DE REFERÊNCIA.
- **CONDIÇÕES DE ENTREGA:** A CONTRATADA DEVERÁ EFETUAR A ENTREGA DO OBJETO EM PERFEITAS CONDIÇÕES, CONFORME ESPECIFICAÇÕES, PRAZO E LOCAL CONSTANTES NESTE ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR, BEM COMO DE ACORDO COM AS NORMAS TÉCNICAS VIGENTES.

5. Estimativa da quantidade

ESTIMATIVA DAS QUANTIDADES TEVE COMO BASE A UTILIZAÇÃO DOS MATERIAIS NO DECORRER DOS ANOS ANTERIORES, SENDO QUE A ADMINISTRAÇÃO DA ASSISTÊNCIA SOCIAL TRATOU DE VERIFICAR A QUANTIDADE APROXIMADA DE UTILIZAÇÃO O PARA CADA UM DOS ITENS POSTERIORMENTE ORÇADO.

CREME DE LEITE, TEOR GORDURA: ATÉ 20% DE GORDURA, PROCESSAMENTO: UHT 200G	UNIDADE	120,0000
LEITE CONDENSADO, TIPO: INTEGRAL, INGREDIENTE BÁSICO: LEITE IN NATURA 395G	UNIDADE	180,0000
LEITE EM PÓ, ORIGEM: DE VACA, TEOR GORDURA: INTEGRAL, SOLUBILIDADE: INSTANTÂNEO, APRESENTAÇÃO: EMBALAGEM 400 G.	PACOTE	180,0000
LEITE FLUIDO, ORIGEM: DE VACA, TIPO: A, TEOR GORDURA: INTEGRAL, PROCESSAMENTO: UHT 1LT	UNIDADE	1000,0000
MANTEIGA DE LEITE - MANTEIGA TIPO: PRIMEIRA QUALIDADE, COMPOSIÇÃO: COM SAL, EMBALAGEM 500G	UNIDADE	120,0000
QUEIJO — QUEIJO ORIGEM: DE VACA, VARIEDADE: MINAS, TIPO: FRESCO, APRESENTAÇÃO: PEÇA 1KG	PEÇA	40,0000
QUEIJO — QUEIJO ORIGEM: DE VACA, VARIEDADE: MINAS, APRESENTAÇÃO: RALADO	MT	20,0000
QUEIJO, ORIGEM: DE VACA, VARIEDADE: MUÇARELA, APRESENTAÇÃO: FATIADO	MT	120,0000

6. Estimativa do valor contratação

ESTIMATIVA DO VALOR DA CONTRAÇÃO SERÁ ACOMPANHADA DOS PREÇOS REFERENCIAS QUE ESTARÃO NESTE ANEXO AO PROCESSO COM BASE NOS PARÂMETROS DA I.N. 09/23. ESSA ESTIMATIVA DE PREÇOS PRELIMINAR USA A ESCOLHA DA MELHOR SOLUÇÃO PARA A CONTRATAÇÃO E ANÁLISE DE SUA VIABILIDADE.



7. Descrição da solução como um todo

COM A PRESENTE SOLUÇÃO, PARA ALÉM DO JÁ DESCRITO, SERÁ POSSÍVEL MANTER A QUALIDADE DOS SERVIÇOS PRESTADOS, ATENDENDO TANTO ÀS NECESSIDADES DOS COLABORADORES QUANTO DO PÚBLICO EXTERNO NOS MAIS VARIADOS ÓRGÃOS DA ASSISTÊNCIA SOCIAL, ALÉM DE BUSCAR A CONTRATAÇÃO MAIS VANTAJOSA PARA O MUNICÍPIO.

90

8. Demonstrativo do resultado pretendido.

POR MEIO DO PRESENTE OBJETO, OBJETIVA-SE PROPORCIONAR INSUMOS NECESSÁRIOS AO PLENO EXERCÍCIO DAS ATIVIDADES ADMINISTRATIVAS DOS ÓRGÃOS INTEGRANTES DA ASSISTÊNCIA SOCIAL. DESTA FORMA, AS INSTITUIÇÕES PODERÃO CUMPRIR SEU DEVER INSTITUCIONAL, COM EFICIÊNCIA E EFICÁCIA, OFERECENDO À SOCIEDADE UM SERVIÇO DE QUALIDADE RECONHECIDA, INCLUSIVE, OBSERVANDO-SE AS POLÍTICAS DE RESPONSABILIDADE AMBIENTAL ADOTADAS, ENFIM PRIMANDO PELO INTERESSE PÚBLICO.

9. Providências a serem adotadas pela administração previamente a celebração do contrato

NÃO SE VERIFICA A NECESSIDADE DE PROVIDÊNCIAS ESPECÍFICAS A SEREM ADOTADAS PELA ADMINISTRAÇÃO PREVIAMENTE À CELEBRAÇÃO DO CONTRATO, NEM QUANTO À CAPACITAÇÃO DE SERVIDORES PARA FISCALIZAÇÃO E GESTÃO CONTRATUAL OU ADEQUAÇÃO DO AMBIENTE DA ORGANIZAÇÃO.

10. Contratações correlatadas/ou interdependes

NÃO HÁ CONTRATAÇÃO COM OBJETO DA AQUISIÇÃO.

11. Descrições de possíveis impactos ambientais e respectivas medidas mitigadoras

UM POSSÍVEL IMPACTO AMBIENTAL RELACIONADO À CONTRATAÇÃO PLEITEADA É A DESTINAÇÃO INCORRETA DOS RESÍDUOS ORIUNDOS DAS EMBALAGENS DOS PRODUTOS. APÓS O USO, AS EMBALAGENS DOS ITENS DEVEM PASSAR POR UM PROCESSO DE TRIAGEM E, POSTERIORMENTE, SEREM DESTINADAS AO SERVIÇO DE COLETA ESPECÍFICO.

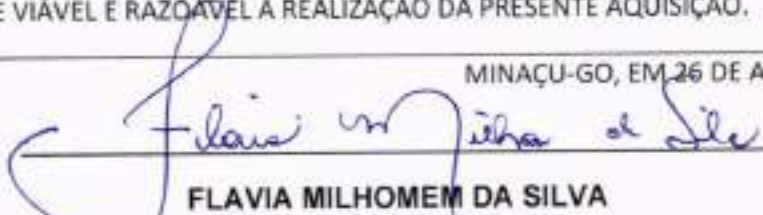
12. Justificativa para o parcelamento ou não da contratação

O PARCELAMENTO DA SOLUÇÃO É RECOMENDÁVEL, A LICITAÇÃO EM LOTE ÚNICO POR SUA VEZ PREJUDICARIA A COMPETITIVIDADE, VISTO QUE FORNECEDORES DE ITENS MAIS ESPECÍFICOS PODERIAM NÃO CONSEGUIR PARTICIPAR, ASSIM SENDO OPTOU-SE PELO CERTAME POR ITENS.

13. Viabilidade da contratação

DIANTE DE TODA A ANÁLISE DESENVOLVIDA NO PRESENTE ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR, A AQUISIÇÃO MOSTRA-SE VIÁVEL EM TERMOS DE DISPONIBILIDADE DE MERCADO, FORMA DE FORNECIMENTO DO OBJETO, COMPETITIVIDADE DO MERCADO, NÃO SENDO POSSÍVEL OBSERVAR ÔBICES AO PROSSEGUIMENTO DA PRESENTE CONTRATAÇÃO.
PORTANTO, DECLARA-SE VIÁVEL E RAZOÁVEL A REALIZAÇÃO DA PRESENTE AQUISIÇÃO.

MINAÇU-GO, EM 26 DE AGOSTO DE 2026.


FLAVIA MILHOMEM DA SILVA

Gestora da Secretaria municipal de Assistência Social

Decreto nº 475/2022



ANÁLISE DE RISCOS

1- Análise de riscos, adequações e benefícios

1.2 Análise de riscos

"Nesta etapa é feita a análise de riscos relacionados à contratação, sejam eles relacionados à fase interna do processo licitatório, à fase de seleção do fornecedor e inclusive à fase de gestão e execução do contrato. Além disso, são estimadas a probabilidades de ocorrência e seu impacto, bem como as ações de prevenção e contingência e os responsáveis pela realização das ações."

Nº	Descrição do risco	Probabilidade de ocorrência	Impacto	Ações de prevenção	Ações de contingência	Responsável pelas ações
1.	NÃO ATENDENDO AS EXIGÊNCIAS PREVISTAS EM CONTRATO.	BAIXA	BAIXO	FISCALIZAR OS PRODUTOS DURANTE O RECEBIMENTO.	NÃO RECEBER PRODUTO QUE NÃO ESTIVER CONFORME O PEDIDO.	RESPONSÁVEIS PELO DEPARTAMENTO JUNTO AO FISCAL DE CONTRATO.
2.	NÃO ATENDIMENTO DAS EXIGÊNCIAS PREVISTAS EM CONTRATO.	BAIXA	BAIXA	MONITORAR E FISCALIZAR OS PRODUTOS ENQUANTO ESTÃO SENDO ENTREGUES.	NÃO RECEBER O PRODUTO EM DESCONFORMIDADE COM O PEDIDO.	RESPONSÁVEIS PELA GESTÃO E FISCALIZAÇÃO DOS CONTRATOS.
3.	APRESENTAR DEFEITOS, POSTERIOR A ENTREGA.	MÉDIA	MÉDIO	PROCEDER TERMO DE GARANTIA.	EVIDENCIAR NO CONTRATO A GARANTIA DOS PRODUTOS.	RESPONSÁVEIS PELA FORMALIZAÇÃO DO CONTRATO, GESTOR E FISCAL DE CONTRATOS.

1.3 Análise e avaliação dos riscos:

Dentre os riscos elencados acima, aqueles com probabilidade de ocorrência alta e impacto alto foram analisados para avaliar a viabilidade da contratação. Nesse sentido, importa garantir que as ações de prevenção e contingência sejam efetivadas em todas as etapas do processo de contratação e implementação de medidas que assegure a viabilidade da contratação.

Diante dos riscos elencados nesta etapa do Estudo Técnico Preliminar e suas respectivas ações de prevenção e contingência, conclui-se que os riscos apresentados não oferecem impedimento suficiente à viabilidade da contratação do presente objeto.

MINAÇU-GO, EM 26 DE AGOSTO DE 2026

FLAVIA MILHOMEM DA SILVA

Gestora da Secretaria municipal de Assistência Social

Decreto nº 475/2022

Introdução

CONSTITUI OBJETO DESTA ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR, A CONSTITUIÇÃO DE PREGÃO ELETRÔNICO ATRAVÉS DA LEI 14.133/21 PARA FUTURA AQUISIÇÃO DE GÊNEROS ALIMENTÍCIOS (LEITE E DERIVADOS), OBJETIVANDO ATENDER AS NECESSIDADES DO PROGRAMA CRIANÇA FELIZ.

1. Justificativa da necessidade da contratação

O OBJETO DA PRESENTE LICITAÇÃO É A ESCOLHA DA PROPOSTA MAIS VANTAJOSA PARA A AQUISIÇÃO DE LEITE E DERIVADOS A FIM DE GARANTIR O ACESSO REGULAR A UMA ALIMENTAÇÃO SAUDÁVEL, DE QUALIDADE E EM QUANTIDADE SUFICIENTE PARA SUPRIR AS NECESSIDADES DOS ASSISTIDOS PELO PROGRAMA DURANTE A PERMANÊNCIA NAS UNIDADES, PAUTADA, PRINCIPALMENTE, NOS PRINCÍPIOS E DIRETRIZES PRECONIZADOS PELO FUNDO MUNICIPAL DE ASSISTENCIA SOCIAL, SUAS LEGISLAÇÕES E, PRINCIPALMENTE, NO CONTEXTO DA SEGURANÇA ALIMENTAR E NUTRICIONAL.

O PRODUTO SOLICITADO SERÁ UTILIZADO NA ALIMENTAÇÃO DIÁRIAS, COMO FONTE DE ENERGIA PARA OS USUÁRIOS, ALÉM DE FORNECEREM MACROS E MICRONUTRIENTES QUE CONTRIBUEM PARA O DESENVOLVIMENTO SAUDÁVEL, MELHORANDO O ESTADO NUTRICIONAL.

1.1. Relação entre demanda prevista e a quantidade de cada item

A RELAÇÃO ENTRE A DEMANDA PREVISTA E A QUANTIDADE SOLICITADA TEVE COMO BASE O CONSUMO DOS ANOS ANTERIORES.

2. Levantamento do mercado

AS SOLUÇÕES DE MERCADO EXISTENTE PARA A AQUISIÇÃO DOS MATERIAIS OBJETO DESTA DOCUMENTO SÃO ATRAVÉS DE LICITAÇÃO TRADICIONAL NA QUAL SE TERIA A OBRIGATORIEDADE DE ADQUIRIR TODOS OS BENS DESTA DOCUMENTO OU ENTÃO A LICITAÇÃO MEDIANTE REGISTRO DE PREÇOS NO QUAL A ADMINISTRAÇÃO NÃO POSSUI A OBRIGATORIEDADE DE REALIZAR A CONTRATAÇÃO DA TOTALIDADE DOS ITENS DESTA DOCUMENTO.

DEVIDO A NATUREZA DA AQUISIÇÃO PRETENDIDA, O IDEAL É DE QUE A AQUISIÇÃO SEJA REALIZADA MEDIANTE LICITAÇÃO POR SISTEMA DE REGISTRO DE PREÇOS E POR ITEM.

POR SE TRATAR DE AQUISIÇÕES FACILMENTE ENCONTRADAS EM QUALQUER ESTABELECIMENTO COMERCIAL NÃO HÁ OPÇÕES DE MERCADO DIFERENCIADAS.

2.1. Decisão pelo parcelamento ou não da aquisição

APÓS O REGISTRO E ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES COLETADAS, FAZ-SE A ANÁLISE DO PARCELAMENTO OU NÃO DO OBJETO DA CONTRATAÇÃO, QUANDO FOR MAIS VANTAJOSO PARA A ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA. CONFORME A LEI DE LICITAÇÕES E A SÚMULA 247 DO TCU, É OBRIGATÓRIO REALIZAR O PARCELAMENTO QUANDO O OBJETO FOR DIVISÍVEL, DESDE QUE NÃO HAJA PREJUÍZO PARA O CONJUNTO DE ITENS OU PERDA DE ECONOMIA DE ESCALA. É NECESSÁRIO AVALIAR SE A SOLUÇÃO É DIVISÍVEL OU NÃO, LEVANDO-SE EM CONTA O MERCADO QUE A FORNECE.

A SOLUÇÃO SERÁ PARCELADA SE AS RESPOSTAS ÀS QUATRO QUESTÕES ABAIXO FOREM POSITIVAS:

É TÉCNICAMENTE VIÁVEL DIVIDIR A SOLUÇÃO?	SIM
É ECONOMICAMENTE VIÁVEL DIVIDIR A SOLUÇÃO?	SIM



NÃO HÁ PERDA DE ESCALA AO DIVIDIR A SOLUÇÃO?

NÃO

HÁ O MELHOR APROVEITAMENTO DO MERCADO E AMPLIAÇÃO DA COMPETIÇÃO AO DIVIDIR A SOLUÇÃO?

SIM

PARA A SOLUÇÃO EM QUESTÃO, A CONTRATAÇÃO SERÁ FEITA DE FORMA PARCELADA, VISANDO PROPICIAR A AMPLA PARTICIPAÇÃO DE LICITANTES E OBJETIVANDO NÃO GERAR PREJUÍZO PARA O CONJUNTO DA SOLUÇÃO OU PERDA DE ECONOMIA DE ESCALA.

81

3. Previsão de Contratação no Plano de Contratação Anual

HÁ PREVISÃO.

4. Requisitos da contratação

A CONTRATADA DEVERÁ OBSERVAR OS SEGUINTE REQUISITOS:

- ROTULAGEM E EMBALAGEM: AS EMBALAGENS DEVEM GARANTIR A INTEGRIDADE DO PRODUTO E APRESENTAR ROTULAGEM COMPLETA CONFORME AS NORMAS VIGENTES, INDICANDO LOTE, DATA DE VALIDADE, TABELA NUTRICIONAL E INFORMAÇÕES SOBRE ALÉRGENOS.
- CONDIÇÕES DE TRANSPORTE E ARMAZENAMENTO: EXIGÊNCIA DE CADEIA DE REFRIGERAÇÃO ADEQUADA PARA PRODUTOS PERECÍVEIS, RESPEITANDO AS POLÍTICAS DE SUSTENTABILIDADE E LOGÍSTICA EXIGIDAS NO TERMO DE REFERÊNCIA.
- CONDIÇÕES DE ENTREGA: A CONTRATADA DEVERÁ EFETUAR A ENTREGA DO OBJETO EM PERFEITAS CONDIÇÕES, CONFORME ESPECIFICAÇÕES, PRAZO E LOCAL CONSTANTES NESTE ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR, BEM COMO DE ACORDO COM AS NORMAS TÉCNICAS VIGENTES.

5. Estimativa da quantidade

ESTIMATIVA DAS QUANTIDADES TEVE COMO BASE A UTILIZAÇÃO DOS MATERIAIS NO DECORRER DOS ANOS ANTERIORES, SENDO QUE A ADMINISTRAÇÃO DA ASSISTÊNCIA SOCIAL TRATOU DE VERIFICAR A QUANTIDADE APROXIMADA DE UTILIZAÇÃO O PARA CADA UM DOS ITENS POSTERIORMENTE ORÇADO.

CREME DE LEITE, TEOR GORDURA: ATÉ 20% DE GORDURA, PROCESSAMENTO: UHT 200G	UNIDADE	80,0000
LEITE CONDENSADO, TIPO: INTEGRAL, INGREDIENTE BÁSICO: LEITE IN NATURA 395G	UNIDADE	120,0000
LEITE EM PÓ, ORIGEM: DE VACA, TEOR GORDURA: INTEGRAL, SOLUBILIDADE: INSTANTÂNEO, APRESENTAÇÃO: EMBALAGEM 400 G.	PACOTE	80,0000
LEITE FLUIDO, ORIGEM: DE VACA, TIPO: A, TEOR GORDURA: INTEGRAL, PROCESSAMENTO: UHT 1LT	UNIDADE	300,0000
MANTEIGA DE LEITE - MANTEIGA TIPO: PRIMEIRA QUALIDADE, COMPOSIÇÃO: COM SAL, EMBALAGEM 500G	UNIDADE	80,0000
QUEIJO — QUEIJO ORIGEM: DE VACA, VARIEDADE: MINAS, TIPO: FRESCO, APRESENTAÇÃO: PEÇA 1KG	PEÇA	22,0000
QUEIJO — QUEIJO ORIGEM: DE VACA, VARIEDADE: MINAS, APRESENTAÇÃO: RALADO	MT	10,0000
QUEIJO, ORIGEM: DE VACA, VARIEDADE: MUÇARELA, APRESENTAÇÃO: FATIADO	MT	30,0000

6. Estimativa do valor contratação

A ESTIMATIVA DO VALOR DA CONTRAÇÃO SERÁ ACOMPANHADA DOS PREÇOS REFERENCIAS QUE ESTARÃO NESTE ANEXO AO PROCESSO COM BASE NOS PARÂMETROS DA I.N. 09/23. ESSA ESTIMATIVA DE PREÇOS PRELIMINAR VISA A ESCOLHA DA MELHOR SOLUÇÃO PARA A CONTRATAÇÃO E ANÁLISE DE SUA VIABILIDADE. COM A PRESENTE SOLUÇÃO, PARA ALÉM DO JÁ DESCRITO, SERÁ POSSÍVEL MANTER A QUALIDADE DOS SERVIÇOS PRESTADOS, ATENDENDO TANTO ÀS NECESSIDADES DOS COLABORADORES QUANTO DO PÚBLICO EXTERNO NOS MAIS VARIADOS ÓRGÃOS DA ASSISTÊNCIA SOCIAL, ALÉM DE BUSCAR A CONTRATAÇÃO MAIS



VANTAJOSA PARA O MUNICÍPIO.

7. Descrição da solução como um todo

A PRESENTE SOLUÇÃO, PARA ALÉM DO JÁ DESCRITO, SERVINDO COMO UTIL A ATIVIDADES DIÁRIAS, SERÁ POSSÍVEL MANTER A QUALIDADE DOS SERVIÇOS PRESTADOS, ATENDENDO TANTO ÀS NECESSIDADES DOS COLABORADORES QUANTO DO PÚBLICO EXTERNO NOS MAIS VARIADOS ÓRGÃOS E ENTIDADES MUNICIPAIS, POR SE TRATAR DE AQUISIÇÃO CORRELATA À OBRIGATÓRIA PRESERVAÇÃO AMBIENTAL, SEM CAUSAR MAIORES RISCOS OU PREJUÍZOS AMBIENTAIS.

A CONTRATADA DEVERÁ EFETUAR A ENTREGA DO OBJETO EM PERFEITAS CONDIÇÕES, CONFORME ESPECIFICAÇÕES, PRAZO E LOCAL CONSTANTES NESTE ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR, BEM COMO DE ACORDO COM AS NORMAS TÉCNICAS VIGENTES.

8. Demonstrativo do resultado pretendido.

POR MEIO DO PRESENTE OBJETO, OBJETIVA-SE PROPORCIONAR INSUMOS NECESSÁRIOS AO PLENO EXERCÍCIO DAS ATIVIDADES ADMINISTRATIVAS DOS ÓRGÃOS INTEGRANTES DO PROGRAMA CRIANÇA FELIZ. DESTA FORMA, AS INSTITUIÇÕES PODERÃO CUMPRIR SEU DEVER INSTITUCIONAL, COM EFICIÊNCIA E EFICÁCIA, OFERECENDO À SOCIEDADE UM SERVIÇO DE QUALIDADE RECONHECIDA, INCLUSIVE, OBSERVANDO-SE AS POLÍTICAS DE RESPONSABILIDADE AMBIENTAL ADOTADAS, ENFIM PRIMANDO PELO INTERESSE PÚBLICO.

9. Providências a serem adotadas pela administração previamente a celebração do contrato

NÃO SE VERIFICA A NECESSIDADE DE PROVIDÊNCIAS ESPECÍFICAS A SEREM ADOTADAS PELA ADMINISTRAÇÃO PREVIAMENTE À CELEBRAÇÃO DO CONTRATO, NEM QUANTO À CAPACITAÇÃO DE SERVIDORES PARA FISCALIZAÇÃO E GESTÃO CONTRATUAL OU ADEQUAÇÃO DO AMBIENTE DA ORGANIZAÇÃO.

10. Contratações correlatadas/ou interdependes

NÃO HÁ CONTRATAÇÃO COM OBJETO DA AQUISIÇÃO.

11. Descrições de possíveis impactos ambientais e respectivas medidas mitigadoras

UM POSSÍVEL IMPACTO AMBIENTAL RELACIONADO À CONTRATAÇÃO PLEITEADA É A DESTINAÇÃO INCORRETA DOS RESÍDUOS ORIUNDOS DAS EMBALAGENS DOS PRODUTOS. APÓS O USO, AS EMBALAGENS DOS ITENS DEVEM PASSAR POR UM PROCESSO DE TRIAGEM E, POSTERIORMENTE, SEREM DESTINADAS AO SERVIÇO DE COLETA ESPECÍFICO.

12. Justificativa para o parcelamento ou não da contratação

O PARCELAMENTO DA SOLUÇÃO É RECOMENDÁVEL, A LICITAÇÃO EM LOTE ÚNICO POR SUA VEZ PREJUDICARIA A COMPETITIVIDADE, VISTO QUE FORNECEDORES DE ITENS MAIS ESPECÍFICOS PODERIAM NÃO CONSEGUIR PARTICIPAR, ASSIM SENDO OPTOU-SE PELO CERTAME POR ITES.

13. Viabilidade da contratação

DIANTE DE TODA A ANÁLISE DESENVOLVIDA NO PRESENTE ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR, A AQUISIÇÃO MOSTRA-SE VIÁVEL EM TERMOS DE DISPONIBILIDADE DE MERCADO, FORMA DE FORNECIMENTO DO OBJETO, COMPETITIVIDADE DO MERCADO, NÃO SENDO POSSÍVEL OBSERVAR ÓBICES AO PROSSEGUIMENTO DA PRESENTE CONTRATAÇÃO.

PORTANTO, DECLARA-SE VIÁVEL E RAZOÁVEL A REALIZAÇÃO DA PRESENTE AQUISIÇÃO.

MINAÇU-GO, EM 26 DE AGOSTO DE 2026.



Flavia Milhomem da Silva
FLAVIA MILHOMEM DA SILVA

Gestora da Secretaria municipal de Assistência Social

Decreto nº 475/2022



83

1- Análise de riscos, adequações e benefícios

1.2 Análise de riscos

"Nesta etapa é feita a análise de riscos relacionados à contratação, sejam eles relacionados à fase interna do processo licitatório, à fase de seleção do fornecedor e inclusive à fase de gestão e execução do contrato. Além disso, são estimadas a probabilidades de ocorrência e seu impacto, bem como as ações de prevenção e contingência e os responsáveis pela realização das ações."

Nº	Descrição do risco	Probabilidade de ocorrência	Impacto	Ações de prevenção	Ações de contingência	Responsável pelas ações
1.	NÃO ATENDENDO AS EXIGÊNCIAS PREVISTAS EM CONTRATO.	BAIXA	BAIXO	FISCALIZAR OS PRODUTOS DURANTE O RECEBIMENTO.	NÃO RECEBER PRODUTO QUE NÃO CONFORME PEDIDO.	RESPONSÁVEIS PELO DEPARTAMENTO JUNTO AO FISCAL DE CONTRATO.
2.	NÃO ATENDIMENTO DAS EXIGÊNCIAS PREVISTAS EM CONTRATO.	BAIXA	BAIXA	MONITORAR E FISCALIZAR OS PRODUTOS ENQUANTO ESTÃO SENDO EXECUTADOS.	NÃO RECEBER O PRODUTO EM DESCONFORMIDADE COM O PEDIDO.	RESPONSÁVEIS PELA GESTÃO E FISCALIZAÇÃO DOS CONTRATOS.
3.	APRESENTAR DEFEITOS, POSTERIOR A ENTREGA.	MÉDIA	MÉDIO	PROCEDER TERMO DE GARANTIA.	EVIDENCIAR NO CONTRATO A GARANTIA DOS PRODUTOS ENTREGUES.	RESPONSÁVEIS PELA FORMALIZAÇÃO DO CONTRATO, GESTOR E FISCAL DE CONTRATOS.

1.3 Análise e avaliação dos riscos:

Dentre os riscos elencados acima, aqueles com probabilidade de ocorrência alta e impacto alto foram analisados para avaliar a viabilidade da contratação. Nesse sentido, importa garantir que as ações de prevenção e contingência sejam efetivadas em todas as etapas do processo de contratação e implementação de medidas que assegure a viabilidade da contratação.

Diante dos riscos elencados nesta etapa do Estudo Técnico Preliminar e suas respectivas ações de prevenção e contingência, conclui-se que os riscos apresentados não oferecem impedimento suficiente à viabilidade da contratação do presente objeto.

MINAÇU-GO, EM 26 DE AGOSTO DE 2026

FLAVIA MILHOMEM DA SILVA

Gestora da Secretaria municipal de Assistência Social

Decreto nº 475/2022

Introdução

Este documento tem por objetivo concretizar os estudos técnicos preliminares visando subsidiar a aquisição de gêneros alimentícios (laticínios), com intuito de atender a demanda do Hospital Municipal Dr. Ednaldo Barbosa Machado, identificando e analisando os cenários para o atendimento da demanda que consta no Documento de Formalização da Demanda - DFD, bem como demonstrar a viabilidade técnica e econômica das soluções identificadas, fornecendo as informações necessárias para subsidiar o respectivo processo de contratação.

1. Justificativa da necessidade da contratação

O uso de laticínios no cardápio do Hospital Municipal Dr. Ednaldo Barbosa Machado ocorre devido à demanda de dietas especiais, como as dietas líquidas, pastosas e via sonda nasointestinal. Bem como também no preparo de refeições para os pacientes internados, acompanhantes e funcionários do Hospital Municipal, que necessitam de um cardápio completo e balanceado.

1.1. Relação entre demanda prevista e a quantidade de cada item

Com base nas internações realizadas nos últimos **doze meses**, verificou-se um consumo das quantidades aproximadas às da tabela abaixo:

PRODUTO	UNID. MEDIDA	QUANTIDADE
CREME DE LEITE, TEOR GORDURA: ATÉ 20% DE GORDURA, PROCESSAMENTO: UHT 1KG	UNIDADE	75,0000
LEITE CONDENSADO, TIPO: INTEGRAL, INGREDIENTE BÁSICO: LEITE IN NATURA 395G	UNIDADE	150,0000
LEITE EM PÓ, ORIGEM: DE VACA, TEOR GORDURA: INTEGRAL, SOLUBILIDADE: INSTANTÂNEO, APRESENTAÇÃO: EMBALAGEM 400 G.	PACOTE	100,0000
LEITE FLUIDO, ORIGEM: DE VACA, TIPO: A, TEOR GORDURA: INTEGRAL, PROCESSAMENTO: UHT 1LT	UNIDADE	4.000,0000
MANTEIGA DE LEITE - MANTEIGA TIPO: PRIMEIRA QUALIDADE, COMPOSIÇÃO: COM SAL, EMBALAGEM 500G	UNIDADE	12,0000
QUEIJO — QUEIJO ORIGEM: DE VACA, VARIEDADE: MINAS, TIPO: FRESCO, APRESENTAÇÃO: PEÇA 1KG	PEÇA	25,0000
QUEIJO — QUEIJO ORIGEM: DE VACA, VARIEDADE: MINAS, APRESENTAÇÃO: RALADO	KG	30,0000



QUEIJO, ORIGEM: DE VACA, VARIEDADE: MUÇARELA, APRESENTAÇÃO: FATIADO	KG	2,0000
---	----	--------

2. Levantamento do mercado

Orçamento do mercado e Relatório de Cotação conforme documento em anexo.

74

2.1. Decisão pelo parcelamento ou não da aquisição

Devido se tratar de gêneros alimentícios, portanto, com prazo de validade estabelecido, faz-se necessário o parcelamento das entregas, conforme a necessidade e demanda.

A solução será parcelada se as respostas às quatro questões abaixo forem positivas:

É tecnicamente viável dividir a solução?	Sim
É economicamente viável dividir a solução?	Sim
Não há perda de escala ao dividir a solução?	Não
Há o melhor aproveitamento do mercado e ampliação da competição ao dividir a solução?	Sim

Realização de licitação, não havendo permissão para que a licitante vencedora realize subcontratação de uma parte específica do objeto.

3. Previsão de Contratação no Plano de Contratação Anual

Os produtos de laticínios a serem adquiridos encontram-se previstos no sistema Planejamento e Gerenciamento de Contratações do Plano Anual de Contratações (PGC/PAC).

4. Requisitos da contratação

Os produtos serão fornecidos por empresa do ramo pertinente devidamente regulamentada e autorizado pelos órgãos competentes, em conformidade com a legislação vigente. Devido serem produtos perecíveis a entrega deve ser parcelada, conforme a demanda mensal.

5. Estimativa da quantidade

As quantidades estimadas foram calculadas com base no consumo do ano anterior. É importante ressaltar que em se tratando de saúde pública, a quantidade de internações pode variar significativamente de um mês para o outro, especialmente devido à circulação de vírus e doenças sazonais. Por esse motivo, foi levado em consideração a possibilidade de que haja um aumento na demanda por internações, levando a um maior consumo.

6. Estimativa do valor contratação

A estimativa do valor da contratação será acompanhada dos preços referencias que estarão neste anexo ao processo com base nos parâmetros da I.N. 09/23. Essa estimativa de preços preliminar visa à escolha da melhor solução para a contratação e análise de sua viabilidade.

7. Descrição da solução como um todo

A solução que se direcionou como a mais vantajosa para a administração, atendendo as necessidades do Hospital Municipal, foi na modalidade de pregão.

8. Demonstrativo do resultado pretendido.

Ao manter o fornecimento de gêneros alimentícios (laticínios), como já mencionado, daremos continuidade de forma eficaz ao serviço de Alimentação e Nutrição do Hospital Municipal, bem como o

atendimento prestado aos usuários desse sistema (pacientes internados, acompanhantes e funcionários).

9. Providências a serem adotadas pela administração previamente a celebração do contrato

Não se aplica

10. Contratações correlatadas/ou interdependes

Não se aplica.

11. Descrições de possíveis impactos ambientais e respectivas medidas mitigadoras

A contratada deverá promover práticas de sustentabilidade ambiental quanto à execução do fornecimento.

12. Justificativa para o parcelamento ou não da contratação

O parcelamento se dará através do pregão realizado por item. Os produtos serão solicitados conforme a demanda mensal.

13. Viabilidade da contratação

- A contratação alinha-se a finalidade do órgão e é viável do ponto de vista ambiental e econômico.
- Os requisitos relevantes para contratação foram adequadamente levantados e analisados.
- A quantidade sugerida para contratação esta coerente com a demanda prevista.
- A relação custo benefício da contratação e considerado favorável.

Município de Minaçu-Go, em 31/08/2026.



AUXILIADORA SILVA MACHADO
Coordenadora Administrativa
Portaria nº015/2022



JORDÂNIA FERNANDES DE LIMA
Secretária Municipal de Saúde
Dec. nº 003/2021

ANÁLISE DE RISCOS



1. Análise de riscos, adequações e benefícios

1.2 Análise de riscos

Nesta etapa é feita a análise de riscos relacionados à contratação, sejam eles relacionados à fase interna do processo licitatório, à fase de seleção do fornecedor e inclusive à fase de gestão e execução do contrato. Além disso, são estimadas as probabilidades de ocorrência e seu impacto, bem como as ações de prevenção e contingência e os responsáveis pela realização das ações.

76

Nº	Descrição do risco	Probabilidade de ocorrência	Impacto	Ações de prevenção	Ações de contingência	Responsável pelas ações
1.	Insuficiência de recursos orçamentário-financeiros para aquisição dos gêneros alimentícios	Baixa	Alto	Encontrar a maneira mais vantajosa economicamente para realizar a aquisição	Remanejar verbas de outros projetos previstos, mas que não serão executados por razões diversas.	Secretaria Municipal de Finanças.
2.	Não atendimento das exigências previstas em contrato.	Médio	Médio	Monitorar e conferir as mercadorias no ato da entrega.	Não receber os produtos em desconformidade com o pedido.	Responsáveis pela gestão e fiscalização dos contratos.
3.	Apresentar avaria posterior a entrega.	Média	Médio	Proceder termo de garantia.	Evidenciar no contrato a garantia dos produtos.	Responsáveis pela formalização do contrato, gestor e fiscal de contratos.

1.3 Análise e avaliação dos riscos:

Dentre os riscos elencados acima, aqueles com probabilidade de ocorrência alta e impacto alto foram analisados para avaliar a viabilidade da contratação. Nesse sentido, importa garantir que as ações de prevenção e contingência sejam efetivadas em todas as etapas do processo de contratação e implementação de medidas que assegure a viabilidade da contratação. Diante dos riscos elencados nesta etapa do Estudo Técnico Preliminar e suas respectivas ações de prevenção e contingência, conclui-se que os riscos apresentados não oferecem impedimento suficiente à viabilidade da contratação do presente objeto.

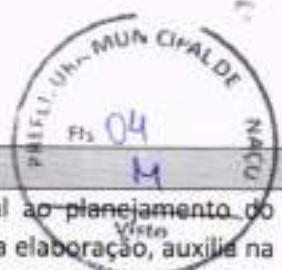
Município de Minaçu-GO, em 31/08/2026.



AUXILIADORA SILVA MACHADO
Coordenadora Administrativa
Portaria nº015/2022

JORDÂNIA FERNANDES DE LIMA
Secretaria Municipal de Saúde
Dec. nº 003/2021

ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR



65

Introdução

O presente ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR (ETP), enquanto elemento essencial ao planejamento do suprimento governamental, ao cumprir as determinações legais relacionadas à sua elaboração, auxilia na elaboração do competente Termo de Referência (TR) e dos demais documentos integrantes do processo de contratação. O Estudo Técnico Preliminar tem por objetivo identificar e analisar os cenários para o atendimento da demanda que consta no Documento de Oficialização da Demanda, bem como demonstrar a viabilidade técnica e econômica das soluções identificadas, fornecendo as informações necessárias para subsidiar o respectivo processo de contratação.

1. Justificativa da necessidade da contratação

A aquisição dos gêneros alimentícios justifica-se pelas atividades, projetos, eventos promovidos e desenvolvidos pelo Departamento de Atenção Básica. São diversos eventos realizados durante o ano todo, como eventos de capacitação, saúde no meu bairro, reuniões, datas comemorativas como dia das mães, pais, dia do médico; campanhas nacionais, ações mensais de informação preventiva preconizadas pelo ministério da saúde, entre outras.

1.1. Relação entre demanda prevista e a quantidade de cada item

O quantitativo apresentado foi estabelecido a partir do histórico de consumo dos itens e a demanda das unidades solicitantes, levando em consideração a sua projeção média futura, para atender as necessidades das unidades requisitantes.

2. Levantamento do mercado

Como forma de atendimento à necessidade apresentada, tem-se que inexistem meios alternativos para que o objeto seja fornecido senão o utilizado habitualmente no âmbito de contratações públicas por diversos órgãos e entidades da Administração Pública Federal, Estadual e Municipal. Esta é a solução de mercado mais comum e viável adotados pelos diversos órgãos da administração pública federal, estadual e municipal para o atendimento das necessidades dos órgãos demandantes. O fornecimento é possível pela aquisição dos bens junto ao mercado de fornecedores constituído por empresas privadas locais, regionais e nacionais que tenham suas atividades principais ou secundárias relacionadas à produção, distribuição e comercialização de itens compatíveis com os requisitos estabelecido neste Estudo Técnico Preliminar. Além disso, o histórico de contratações similares ao objeto demonstra a solução como a mais compatível com a demanda da Administração Pública, não tendo havido a ocorrência de situações ou reclamações que pusessem em dúvida a solução encontrada.

2.1. Decisão pelo parcelamento ou não da aquisição

Após o registro e análise das informações coletadas, faz-se a análise do parcelamento ou não dos produtos, quando for mais vantajoso para a administração pública.

Conforme a Lei de Licitações e a Súmula 247 do TCU, é obrigatório realizar o parcelamento quando o objeto for divisível, desde que não haja prejuízo para o conjunto de itens ou perda de economia de escala. É necessário avaliar se a solução é divisível ou não, levando-se em conta o mercado que a fornece.

A solução será parcelada se as respostas às quatro questões abaixo forem positivas:



É tecnicamente viável dividir a solução?	SIM
É economicamente viável dividir a solução?	SIM
Não há perda de escala ao dividir a solução?	NÃO
Há o melhor aproveitamento do mercado e ampliação da competição ao dividir a solução?	SIM
A contratação poderá ser parcelada por item, de forma que seu parcelamento por item (para fins de contratação) não traria perda na economia de escala.	

3. Previsão de Contratação no Plano de Contratação Anual

Há sim.

4. Requisitos da contratação

O licitante deve proporcionar entrega de Gêneros Alimentícios (Leite e Derivados), para atender as necessidades das Unidades Básicas de Saúde, conforme condições, quantidades, exigências e estimativas a serem estabelecidas neste instrumento e também estabelecidas no Termo de Referência e seus apêndices. O contratado deverá assumir a responsabilidade por todas as providências e obrigações estabelecidas na legislação específica sobre a qualidade e especificação dos produtos que serão entregues. O contratado deverá fornecer diretamente o objeto, não podendo transferir a responsabilidade pelo objeto demandado para nenhuma outra empresa ou instituição de qualquer natureza. O contratado deverá fornecer gêneros produzidos de acordo com as normas vigentes, especialmente as sanitárias, de boa qualidade e de excelente aceitação no mercado.

5. Estimativa da quantidade

A metodologia aplicada para calcular a quantidade estimada para aquisição, para a nova ARP, levou em consideração, além da média histórica das contratações realizadas nos anos anteriores a demanda atualizada de consumo registrada.

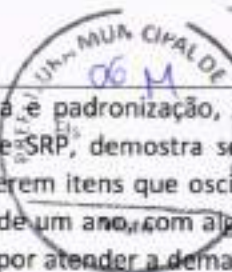
ITEM	PRODUTO	QUANTIDADE
1	CREME DE LEITE, TEOR GORDURA: ATÉ 20% DE GORDURA, PROCESSAMENTO: UHT 1KG	12
2	LEITE CONDENSADO, TIPO: INTEGRAL, INGREDIENTE BÁSICO: LEITE IN NATURA 395G	20
3	LEITE EM PÓ, ORIGEM: DE VACA, TEOR GORDURA: INTEGRAL, SOLUBILIDADE: INSTANTÂNEO, APRESENTAÇÃO: EMBALAGEM 400 G.	12
4	LEITE FLUIDO, ORIGEM: DE VACA, TIPO: A, TEOR GORDURA: INTEGRAL, PROCESSAMENTO: UHT 1LT	60
5	MANTEIGA DE LEITE - MANTEIGA TIPO: PRIMEIRA QUALIDADE, COMPOSIÇÃO: COM SAL, EMBALAGEM 500G	12
6	QUEIJO - QUEIJO ORIGEM: DE VACA, VARIEDADE: MINAS, TIPO: FRESCO, APRESENTAÇÃO: PEÇA 1KG	08
7	QUEIJO - QUEIJO ORIGEM: DE VACA, VARIEDADE: MINAS, APRESENTAÇÃO: RALADO	03
8	QUEIJO, ORIGEM: DE VACA, VARIEDADE: MUÇARELA, APRESENTAÇÃO: FATIADO	03

6. Estimativa do valor contratação

A estimativa do valor da contratação será acompanhada dos preços referencias, que estarão neste anexo ao processo com base nos parâmetros da IN 09/23. Essa estimativa de preços preliminar visa a escolha da melhor solução para a contratação e análise de sua viabilidade.

7. Descrição da solução como um todo

A solução proposta é o Sistema de Registro de Preços a partir de Pregão Eletrônico, para a aquisição de gêneros alimentícios a serem utilizados nas ações a serem desenvolvidas pelas Unidades Básicas de Saúde



(UBS). Atendendo ao princípio da economicidade, celeridade, eficácia, eficiência e padronização, que busca os melhores resultados, com menor custo, o Pregão Eletrônico mediante SRP, demonstra ser a melhor forma de satisfazer as necessidades dessa contratação até mesmo por serem itens que oscilam constantemente, e por esse motivo é possível manter os preços por um período de um ano, com alguns reequilíbrios, que são concedidos mediante alta ou baixa dos mesmos, e também por atender a demanda conforme a necessidade das UBS's.

8. Demonstrativo do resultado pretendido.

A aquisição almejada sendo realizada através do sistema de registro de preços por item proporcionará uma maior economicidade, uma vez que possibilitará a participação de um maior número de potenciais fornecedores fazendo com o que haja uma maior disputa pelos itens e consequentemente os valores serão menores. Outro fato é que a utilização do sistema de registro de preços permitirá a compra de forma parcelada o que não ocupará o espaço do almoxarifado e nem mesmo haverá um dispêndio de recursos em momento anterior a sua realização, recursos esses que poderão ser investidos em outras ações.

9. Providências a serem adotadas pela administração previamente a celebração do contrato

Não se aplica.

10. Contratações correlatadas/ou interdependes

Não se faz necessária a realização de contratações correlatas e/ou interdependentes para a viabilidade e contratação desta demanda.

11. Descrições de possíveis impactos ambientais e respectivas medidas mitigadoras

A aquisição em si deste tipo de produto não gera impactos ambientais diretamente, não sendo necessárias medidas para sanar qualquer risco ambiental que porventura possa existir. Porém, no descarte das embalagens e/ou na montagem dos produtos constantes deste documento poderão ocasionar um grande volume de lixo a ser descartado. Para minimizar esses danos é necessário que haja um descarte de forma correta do resíduo produzido.

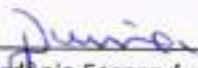
12. Justificativa para o parcelamento ou não da contratação

A realização do Pregão Eletrônico para Sistema de Registro de Preços deverá ser processada por item, visto que o objeto é divisível e não há prejuízo para o conjunto da solução ou perda de economia de escala, além de ser técnica e economicamente viável. Junto a isso, o parcelamento do objeto visa propiciar a ampla participação de licitantes que, embora não disponham de capacidade para execução da totalidade do objeto, podem fazer - ló com relação a itens ou unidades autônomas, permitindo que empresas distintas sejam contratadas.

13. Viabilidade da contratação

Considerando que os requisitos da contratação foram objetivamente definidos e a solução encontrada mostra-se adequada para o atendimento da necessidade, resta demonstrada a viabilidade da contratação na forma identificada neste instrumento.

Município de Minaçu-GO, em 28 de Agosto de 2026.


Jordania Fernandes de Lima
Gestora do Fundo Municipal de Saúde
Dec. Nº 003/2021

1- Análise de riscos, adequações e benefícios

1.2 Análise de riscos

"Nesta etapa é feita a análise de riscos relacionados à contratação, sejam eles relacionados à fase interna do processo licitatório, à fase de seleção do fornecedor e inclusive à fase de gestão e execução do contrato. Além disso, são estimadas as probabilidades de ocorrência e seu impacto, bem como as ações de prevenção e contingência e os responsáveis pela realização das ações."

Nº	Descrição do risco	Probabilidade de ocorrência	Impacto	Ações de prevenção	Ações de contingência	Responsável pelas ações
1.	Recebimento de alimentos em desconformidade com as especificações do objeto e com a proposta da contratada.	Média	Baixo	Fiscalizar os produtos durante o recebimento.	Não receber o produto em desconformidade com o pedido.	Responsáveis pela gestão e fiscalização dos materiais.
2.	Aquisição com preço acima da média do mercado	Média	Médio	Pesquisa de preço com de acordo com a IN nº 73 de 05 de agosto de 2020 da Secretaria de Gestão da Secretaria Especial de Desburocratização, Gestão e Governo Digital do Ministério da Economia, em seu art. 5º, inciso III e IV.	Evitar contratações de produtos não adequados, em desacordo com estipulado.	Sector de compras
3.	Contratação de Empresa que não tenha capacidade de executar o Contrato	Baixo	Alto	Avaliação da capacidade técnica Operacional da empresa	Recessão contratual e reinício do processo licitatório	CPL
4.	Qualidade dos produtos incompatível	Baixo	Baixo	Fiscalizar durante a entrega se os produtos fornecidos atendem aos padrões de qualidade especificados no	Não receber o produto em desconformidade com o pedido.	Responsáveis pela gestão e fiscalização dos contratos.



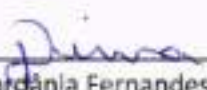
				edital.		
5.	Produto entregue com avaria.	Baixo	Baixo	No recebimento observar se há avarias no produto (amassado, quebrado, vazado, violado, etc.) podendo ter ocorrido no despacho da carga pelo fornecedor, no transporte ou defeito de fabricação.	Não receber o produto com avarias.	Responsáveis pela gestão e fiscalização dos contratos.

1.3 Análise e avaliação dos riscos

Dentre os riscos elencados acima, aqueles com probabilidade de ocorrência alta e impacto alto foram analisados para avaliar a viabilidade da contratação. Nesse sentido, importa garantir que as ações de prevenção e contingência sejam efetivadas em todas as etapas do processo de contratação e implementação de medidas que assegure a viabilidade da contratação.

Diante dos riscos elencados nesta etapa do Estudo Técnico Preliminar e suas respectivas ações de prevenção e contingência, conclui-se que os riscos apresentados não oferecem impedimento suficiente à viabilidade da contratação do presente objeto.

Município de Minaçu-GO, em 28 de Agosto de 2026.


Jordânia Fernandes de Lima
Gestora do Fundo Municipal de Saúde
Dec. Nº 003/2021

ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR

56

Introdução

O presente estudo tem por objetivo demonstrar a viabilidade técnica e econômica da contratação, mensurar os riscos da contratação, bem como fornecer informações necessárias para subsidiar o Termo de Referência e demais documentos relacionados ao processo de contratação.

1. Justificativa da necessidade da contratação

A presente aquisição tem como objetivo garantir o fornecimento de **LEITE E DERIVADOS**, destinados ao atendimento das necessidades do CAPS I, sendo utilizados no preparo e fornecimento de lanches e refeições aos usuários que freqüentam diariamente a unidade, bem como durante a realização de grupos, oficinas terapêuticas e demais atividades desenvolvidas pelo serviço. A aquisição dos produtos justifica-se pela necessidade de assegurar o abastecimento contínuo da unidade, contribuindo para a adequada assistência, acolhimento e continuidade das ações ofertadas aos usuários.

1.1. Relação entre demanda prevista e a quantidade de cada item

O quantitativo apresentado foi estabelecido a partir da necessidade dos itens e a demanda da unidade solicitante, levando em consideração a sua projeção média futura, para atender a necessidade da unidade requisitante.

2. Levantamento do mercado

Os bens objeto da aquisição estão dentro da padronização seguida pelo órgão, conforme especificações técnicas e requisitos de desempenho constantes seguindo descrições complementares contidas nos adendos. Para os bens a serem adquiridos existem um grande número de fornecedores existentes no mercado nacional, que oferecem materiais dentro das especificações solicitadas. O Pregão eletrônico tipo Registro de Preço foi a modalidade selecionada como a mais viável, tendo em vista atender necessidades contínuas recorrentes, mas não diárias, durante o prazo de vigência da ata, sem implicar em obrigatoriedade de contratação. Os bens classificados como comuns possuem padrões de qualidade que podem ser objetivamente definidos pelo Edital, por meio de especificações reconhecidas e usuais no mercado.

2.1. Decisão pelo parcelamento ou não da aquisição

Após o registro e análise das informações coletadas, faz-se a análise do parcelamento ou não dos produtos, quando for mais vantajoso para a administração pública.

Conforme a Lei de Licitações e a Súmula 247 do TCU são obrigatórias realizar o parcelamento quando o objeto for divisível, desde que não haja prejuízo para o conjunto de itens ou perda de economia de escala. É necessário avaliar se a solução é divisível ou não, levando-se em conta o mercado que a fornece.

A solução será parcelada se as respostas às quatro questões abaixo forem positivas:

É tecnicamente viável dividir a solução?	Sim
É economicamente viável dividir a solução?	Sim
Não há perda de escala ao dividir a solução?	Não
Há o melhor aproveitamento do mercado e ampliação da competição ao dividir a solução?	Sim

3. Previsão de Contratação no Plano de Contratação Anual

Há previsões.

4. Requisitos da contratação

Fornecimento de **LEITE E DERIVADOS**.

A) Os produtos deverão ser fornecidos em perfeitas condições de consumo, dentro do prazo de validade, devidamente embalados, rotulados e em conformidade com as normas sanitárias vigentes.

B) A entrega deverá ocorrer de forma parcelada, conforme a necessidade e solicitação do CAPS I, respeitando os quantitativos, prazos e especificações estabelecidos no Termo de Referência.

C) A empresa contratada deverá substituir sem ônus para a Administração, quaisquer produtos entregues com embalagem danificada, prazo de validade inadequado, alterações nas características ou em desacordo com as especificações exigidas.

5. Estimativa da quantidade

No cálculo estimativo tem-se como referência o histórico de consumo e sua projeção para os próximos meses, levando em conta ainda o quantitativo necessário definido conforme recomendações dos órgãos de saúde.



CREME DE LEITE, TEOR GORDURA: ATÉ 20% DE GORDURA, PROCESSAMENTO: UHT 200G	8,0000
LEITE CONDENSADO, TIPO: INTEGRAL, INGREDIENTE BÁSICO: LEITE IN NATURA 395G	8,0000
LEITE FLUIDO, ORIGEM: DE VACA, TIPO: A, TEOR GORDURA: INTEGRAL, PROCESSAMENTO: UHT 1LT	600,0000

58

6. Estimativa do valor contratação

A estimativa do valor da contratação será acompanhada dos preços referenciais, que estarão neste anexo ao processo com base nos parâmetros da I.N. 09/23. Essa estimativa de preços preliminar visa à escolha da melhor solução para a contratação e análise de sua viabilidade.

7. Descrição da solução como um todo

Analisando as alternativas disponíveis e que atendam à necessidade da área requisitante, considerando a viabilidade técnica e econômica, a solução indicada neste artefato, como pretensão aquisitiva, a ser efetivada mediante procedimento formal de compras, consistirá no Registro de Preços para eventual e futura aquisição Leite e Derivados, conforme as especificações, as métricas, padrões mínimos de desempenho e de qualidade, limitado ao quantitativo máximo estimado, e quantitativo mínimo por pedido, estabelecidos pelo setor requisitante.

8. Demonstrativo do resultado pretendido.

A aquisição almejada sendo realizada através do sistema de registro de preços por item proporcionará uma maior economicidade, uma vez que possibilitará a participação de um maior número de potenciais fornecedores fazendo com o que haja uma maior disputa pelos itens e conseqüentemente os valores serão menores. Outro fato é que a utilização do sistema de registro de preços permitirá a compra de forma parcelada o que não ocupará o espaço do almoxarifado e nem mesmo haverá um dispêndio de recursos em momento anterior a sua realização, recursos esses que poderão ser investidos em outras ações.

9. Providencia a serem adotados pela administração previamente a celebração do contrato

Não se aplica

10. Contratações correlatadas/ou interdependes

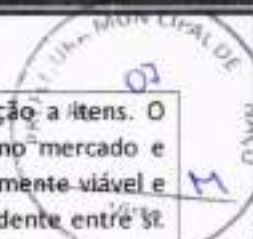
Não se faz necessária a realização de contratações correlatas e/ou interdependentes para a viabilidade e contratação desta demanda.

11. Descrições de possíveis impactos ambientais e respectivas medidas mitigadoras

Não se aplica

12. Justificativa para o parcelamento ou não da contratação

A adjudicação do Pregão Eletrônico para Sistema de Registro de Preços será por item, visando propiciar a ampla participação de licitantes que, embora não dispondo de capacidade para o



fornecimento ou aquisição da totalidade do objeto, possam fazê-lo com relação a itens. O objetivo do parcelamento é o de melhor aproveitar os recursos disponíveis no mercado e ampliar a competitividade, sendo que este parcelamento é técnica e economicamente viável e não represente perda de economia de escala. Cada fornecimento será independente entre si. Assim, a entrega parcelada (por demanda) se configura como a alternativa que melhor responde à aplicação dos recursos públicos bem como a otimização dos bens.

13. Viabilidade da contratação

- A contratação alinha-se a finalidade do órgão e é viável do ponto de vista ambiental e econômico.
- Os requisitos relevantes para contratação foram adequadamente levantados e analisados.
- A quantidade sugerida para contratação esta coerente com a demanda prevista.
- A relação custo benefício da contratação e considerado favorável.

59

Município de Minaçu-Go, em 28 de Agosto de 2026.

Jordânia Fernandes
Secretaria FMS
Decreto 190/2021

Análise de Riscos

1- Análise de riscos, adequações e benefícios

1.2 Análise de riscos

Nesta etapa é feita a análise de riscos relacionados à contratação, sejam eles relacionados à fase interna do processo licitatório, à fase de seleção do fornecedor e inclusive à fase de gestão e execução do contrato. Além disso, são estimadas a probabilidades de ocorrência e seu impacto, bem como as ações de prevenção e contingência e os responsáveis pela realização das ações.

60

Nº	Descrição do risco	Probabilidade de ocorrência	Impacto	Ações de prevenção	Ações de contingência	Responsável pelas ações
1.	Não atendimento das exigências previstas em contrato.	Média	Baixo	Fiscalizar os produtos durante o recebimento.	Não receber o produto em desconformidade com o pedido.	Responsáveis pela gestão e fiscalização dos materiais.
2.	Deficiência na definição da demanda.	Média	Baixo	Qualificação da equipe de planejamento; conhecimento do escopo.	Restabelecimento da demanda	Equipe de Planejamento da Contratação
3	Não aprovação do Estudo Técnico ou do Termo de Referência.	Baixa	Médio	Instruir o Estudo Técnico e o Termo de Referência em estrita aderência às disposições dos normativos aplicados à contratação.	Exposição do arcabouço legal em que a aquisição deva seguir.	Equipe de Planejamento da Contratação

1.3 Análise e avaliação dos riscos:

Dentre os riscos elencados acima, aqueles com probabilidade de ocorrência alta e impacto alto foram analisados para avaliar a viabilidade da contratação. Nesse sentido, importa garantir que as ações de prevenção e contingência sejam efetivadas em todas as etapas do processo de contratação e implementação de medidas que assegure a viabilidade da contratação.

Diante dos riscos elencados nesta etapa do Estudo Técnico Preliminar e suas respectivas ações de prevenção e contingência, conclui-se que os riscos apresentados não oferecem impedimento suficiente à viabilidade da contratação do presente objeto.



Município de Minaçu-Go, em 28 de Agosto de 2026.



Jordânia Fernandes
Secretaria FMS
Decreto 190/2021

ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR

Introdução

O presente ETP (Estudo Técnico Preliminar), enquanto elemento essencial ao planejamento do suprimento governamental, ao cumprir as determinações legais relacionadas à sua elaboração, auxilia na elaboração do competente Termo de Referência (TR) e dos demais documentos integrantes do processo de contratação.

Tem por objetivo identificar e analisar os cenários para o atendimento da demanda que consta no DFD (Documento de Formalização da Demanda), bem como demonstrar a viabilidade técnica e econômica das soluções identificadas, fornecendo as informações necessárias para subsidiar o respectivo processo de contratação.

Constitui objeto deste ETP, a constituição de pregão eletrônico, conforme a lei nº 14.133/21, destinado a futura aquisição de gêneros alimentícios (leites e derivados), objetivando atender as atividades do SAMU (Serviço de Atendimento Móvel de Urgência) de Minaçu-GO, pelo período de 12 (doze) meses.

1. Justificativa da necessidade da contratação

Se faz necessário a aquisição gêneros alimentícios (leite e derivados) por parte do SAMU 192 de Minaçu devido ao impacto direto na operação e na qualidade dos serviços prestados, onde os principais pontos são:

1. Atendimento Ininterrupto:

Como o órgão funciona 24 horas por dia, é essencial garantir a disponibilidade de alimentos para atender as necessidades específicas dos profissionais que atuam em turnos alternados;

2. Equipe Profissional:

O fornecimento de alimentos para a equipe garante melhores condições de trabalho, especialmente para profissionais que atuam em horários noturnos ou prolongados;

3. Emergências e Plantões Prolongados:

Situações de emergência podem exigir uma pronta resposta da equipe e o prolongamento de plantões, tornando necessário oferecer suporte alimentar adequado para evitar desgaste físico e mental.

1.1. Relação entre demanda prevista e a quantidade de cada item

Para a estipulação dos quantitativos estimados, foi baseado conforme considerando a quantidade de gêneros alimentícios (leite e derivados) consumidos pelos servidores da Base Descentralizada do SAMU 192 de Minaçu, tendo como parâmetro o levantamento das aquisições dos anos anteriores.

2. Levantamento do mercado

Os produtos objeto da aquisição estão dentro da padronização seguida pelo órgão, conforme especificações técnicas e requisitos de desempenho constantes do Catálogo Unificado de Materiais - CATMAT do SIASG e descrições complementares contidas nos adendos. O Pregão eletrônico tipo Registro de Preço foi a modalidade selecionada como a mais viável, tendo em vista atender necessidades contínuas recorrentes, mas não diárias, durante o prazo de vigência da ata, sem implicar em obrigatoriedade de contratação. Os bens classificados como comuns possuem padrões



de qualidade que podem ser objetivamente definidos pelo Edital, por meio de especificações reconhecidas e usuais no mercado. A Pesquisa de Preços para estimativa do valor unitário máximo a ser aceito na licitação terá por base um Mapa de Preços a ser elaborado com base na Instrução Normativa Seges/ME nº 65, de 7 de julho de 2021, que dispõe sobre os procedimentos administrativos para a realização de pesquisa de preços para a aquisição de bens e contratação de serviços em geral, no âmbito da administração pública federal, autarquia e fundacional. A pesquisa de preço será realizada no Painel de Preços / "banco de preços" para cada item de material e também serão considerados os preços de cotações diretas junto a fornecedores.

2.1. Decisão pelo parcelamento ou não da aquisição

Após o registro e análise das informações coletadas, faz-se a análise do parcelamento ou não do objeto, quando for mais vantajoso para a administração pública.

Conforme a Lei de Licitações e a Súmula 247 do TCU, é obrigatório realizar o parcelamento quando o objeto for divisível, desde que não haja prejuízo para o conjunto de itens ou perda de economia de escala. É necessário avaliar se a solução é divisível ou não, levando-se em conta o mercado que a fornece.

A solução será parcelada se as respostas às quatro questões abaixo forem positivas:

É tecnicamente viável dividir a solução?	SIM
É economicamente viável dividir a solução?	SIM
Não há perda de escala ao dividir a solução?	NÃO
Há o melhor aproveitamento do mercado e ampliação da competição ao dividir a solução?	SIM

Após a análise, decidiu-se que a contratação deverá ser parcelada por item, a fim de ampliar a competitividade e possibilitar melhor aproveitamento do mercado.

3. Previsão de Contratação no Plano de Contratação Anual

Sim

4. Requisitos da contratação

A futura contratação deverá observar, no mínimo, os seguintes requisitos:

Os produtos deverão ser entregues em perfeitas condições de consumo e utilização;

Os gêneros alimentícios deverão atender às especificações estabelecidas pelo SAMU;

Os produtos deverão possuir prazo de validade adequado no momento da entrega;

As embalagens deverão estar íntegras, devidamente identificadas e sem sinais de violação, deterioração ou contaminação;

Os produtos deverão atender à legislação sanitária e às normas aplicáveis à comercialização de alimentos;

A contratada deverá realizar a entrega nos locais indicados pelo SAMU;

Os produtos deverão ser entregues dentro dos prazos estabelecidos pelo SAMU;

Produtos que apresentarem defeitos, avarias, vencimento, desconformidade ou condições inadequadas de consumo deverão ser substituídos pela contratada, sem qualquer ônus adicional para o município;

As empresas contratadas deverão manter, durante a execução contratual, as condições de habilitação e qualificação exigidas no procedimento de contratação.

5. estimativa da quantidade

A metodologia aplicada para calcular a quantidade estimada para aquisição, para a nova ARP, levou em consideração, além da média histórica das contratações realizadas nos anos anteriores a demanda atualizada de consumo registrada.

ITEM	PRODUTO	QUANTIDADE
1	LEITE FLUIDO, ORIGEM: DE VACA, TIPO: A, TEOR GORDURA: INTEGRAL, PROCESSAMENTO: UHT 1LT	365

6. Estimativa do valor contratação

A estimativa do valor da contratação será acompanhada dos preços referenciais, que estarão neste anexo ao processo com base nos parâmetros da IN 09/23. Essa estimativa de preços preliminar visa a escolha da melhor solução para a contratação e análise de sua viabilidade.

7. Descrição da solução como um todo

Diante dos requisitos listados e considerando o levantamento de mercado, observou-se que o objeto ao qual se refere este Estudo Técnico Preliminar é passível de execução por quaisquer empresas do ramo alimentício que atendam aos critérios exigidos. O Pregão Eletrônico utilizando o Sistema de Registro de Preços se mostra a melhor forma de licitar o objeto, tendo em vista que não há a definição exata do quantitativo de fornecimento a ser contratado pela Administração, havendo tão somente estimativas que podem variar conforme diversas situações, como aumento ou diminuição do quadro de pessoal, aumento ou diminuição das demandas, entre outros. A contratada deve cumprir todas as obrigações constantes no Edital, seus anexos e sua proposta, assumindo como exclusivamente seus, os riscos e as despesas decorrentes da boa e perfeita execução do objeto e, ainda: Efetuar a entrega do objeto em perfeitas condições, conforme especificações, prazo e local constantes no Termo de Referência e seus anexos, acompanhado da respectiva nota fiscal. Responsabilizar-se pelos vícios e danos decorrentes do objeto, comunicar à contratante, no prazo máximo de 24 (vinte e quatro) horas que antecede a data da entrega, os motivos que impossibilitem o cumprimento do prazo previsto, com a devida comprovação; manter, durante toda a execução do contrato, em compatibilidade com as obrigações assumidas, todas as condições de habilitação e qualificação exigidas na licitação.

8. Demonstrativo do resultado pretendido.

Por meio da aquisição e fornecimento dos gêneros alimentícios (leite e derivados) espera-se:

1) Melhoria na Qualidade do Atendimento:

Garantir uma alimentação necessária e adequada para os servidores garantindo a satisfação dos mesmos;

2) Aumento da Eficiência Operacional:

A disponibilização de alimentos para os profissionais de saúde, especialmente em plantões noturnos ou prolongados, reduz o cansaço, melhora a concentração e aumenta a produtividade da equipe.

3) Redução de Riscos à Saúde e ao Bem-Estar:

Fornecer alimentação balanceada para os colaboradores ajuda a prevenir complicações nutricionais e melhora o desempenho das atividades operacionais do órgão.

4) Capacidade de Resposta em Situações de Emergência:

Em cenários de emergência ou alta demanda, o fornecimento contínuo de alimentos permite que os serviços sejam mantidos sem interrupções, garantindo o suporte necessário.

5) Satisfação dos Usuários e Profissionais:

O suporte alimentar contribui para um ambiente mais acolhedor e funcional, aumentando a satisfação dos profissionais.

6) Cumprimento das Normas e Boas Práticas:

A aquisição de gêneros alimentícios demonstra a conformidade do órgão com boas práticas de gestão pública e atendimento humanizado, alinhado às diretrizes de saúde.

7) Fortalecimento do Papel Social do Órgão:

Proporcionar alimentação aos pacientes em situação de vulnerabilidade reforça o compromisso do órgão de saúde com o bem-estar social e a dignidade humana.

8) Continuidade dos Serviços Essenciais:

Garantir alimentação de forma contínua minimiza riscos de interrupção das atividades e assegura o pleno funcionamento do órgão de saúde pública.

Esses resultados demonstram que a aquisição é um investimento necessário e estratégico para a manutenção e melhoria da qualidade dos serviços oferecidos pela instituição.

9. Providências a serem adotadas pela administração previamente a celebração do contrato

Não se aplica.

10. Contratações correlatadas/ou interdependentes

Não se faz necessária a realização de contratações correlatas e/ou interdependentes para a viabilidade e contratação desta demanda.

11. Descrições de possíveis impactos ambientais e respectivas medidas mitigadoras

A aquisição de gêneros alimentícios poderá gerar resíduos decorrentes principalmente das embalagens dos produtos.

Como medidas de mitigação, a administração deverá, sempre que possível:

- Priorizar produtos devidamente acondicionados e embalados;
- Evitar aquisição de quantidades superiores à demanda;
- Promover o armazenamento adequado para reduzir perdas e desperdícios;
- Incentivar a separação e destinação adequada dos resíduos recicláveis;
- Observar a legislação ambiental aplicável;
- Adotar práticas que reduzam o desperdício de alimentos;

A contratada deverá observar as normas ambientais e sanitárias aplicáveis ao transporte, armazenamento e comercialização dos produtos.

12. Justificativa para o parcelamento ou não da contratação



Considerando que o objeto é composto por gênero alimentício que pode ser comercializado individualmente e que existe pluralidade de fornecedores no mercado, recomenda-se, quando tecnicamente e economicamente viável, o parcelamento da contratação por itens.

O parcelamento poderá ampliar a competitividade e permitir que diferentes fornecedores participem do procedimento para o item que possui condições de fornecer.

A definição do critério de julgamento e do agrupamento ou não do item deverá considerar a natureza do produto, a necessidade de padronização, a logística de entrega, a competitividade e a obtenção da proposta mais vantajosa para a administração

13. Viabilidade da contratação

Com base nas informações levantadas ao longo de aquisições anteriores, declara-se que a contratação é viável. As questões elencadas no presente estudo estabeleceram critérios de razoabilidade, eficiência, legalidade, especificações, preço médio de equilíbrio entre o mercado e o princípio da economicidade para administração pública.

As quantidades e demais exigências a contratar estão coerentes com os requisitos quantitativos e qualitativos que precisam ser atendidos para resolução da necessidade identificada.

Município de Minaçu-GO, em 01 de setembro de 2026.


WILLIAN GONÇALVES DOS REIS ZARDINI
Enfermeiro Coordenador do SAMU 192


JORDÂNIA FERNANDES DE LIMA
Secretária Municipal de Saúde
Dec. nº 003/2021

ANÁLISE DE RISCOS



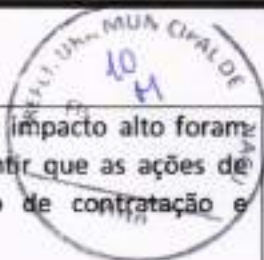
1- Análise de riscos, adequações e benefícios

1.2 Análise de riscos

"Nesta etapa é feita a análise de riscos relacionados à contratação, sejam eles relacionados à fase interna do processo licitatório, à fase de seleção do fornecedor e inclusive à fase de gestão e execução do contrato. Além disso, são estimadas a probabilidades de ocorrência e seu impacto, bem como as ações de prevenção e contingência e os responsáveis pela realização das ações."

Nº	Descrição do risco	Probabilidade de ocorrência	Impacto	Ações de prevenção	Ações contingência	Responsável pelas ações
1.	Execução do objeto da aquisição em desacordo com o acordado	Médio	Alto	Elaboração do termo de referência e Especificações técnicas adequadas; Fiscalização de Contrato; Fiscalização dos produtos.	Sanções e penalidades previstas no Contrato	CPL
2.	Não atendimento das exigências previstas em contrato.	Médio	Baixa	Monitorar e fiscalizar os produtos enquanto estão sendo entregues.	Não receber o produto em desconformidade com o pedido.	Responsáveis pela gestão e fiscalização dos contratos.
3.	Aquisição com preço acima da média do mercado	Média	Médio	Pesquisa de preço com de acordo com a IN nº 73 de 05 de agosto de 2020 da Secretaria de Gestão da Secretaria Especial de Desburocratização, Gestão e Governo Digital do Ministério da Economia, em seu art. 5º, inciso III e IV.	Evitar a compra de produtos não adequados, em desacordo com estipulado.	Setor de compras
4.	Contratação de Empresa que não tenha capacidade de executar o Contrato	Baixo	Alto	Avaliação da capacidade técnica Operacional da empresa	Recessão contratual e reinício do processo licitatório	CPL

1.3 Análise e avaliação dos riscos



Dentre os riscos elencados acima, aqueles com probabilidade de ocorrência alta e impacto alto foram analisados para avaliar a viabilidade da contratação. Nesse sentido, importa garantir que as ações de prevenção e contingência sejam efetivadas em todas as etapas do processo de contratação e implementação de medidas que assegure a viabilidade da contratação.

Diante dos riscos elencados nesta etapa do Estudo Técnico Preliminar e suas respectivas ações de prevenção e contingência, conclui-se que os riscos apresentados não oferecem impedimento suficiente à viabilidade da contratação do presente objeto.

52

Município de Minaçu-GO, em 01 de setembro 2026.



WILLIAN GONÇALVES DOS REIS ZARDINI
Enfermeiro Coordenador do SAMU 192



JORDÂNIA FERNANDES DE LIMA
Secretária Municipal de Saúde
Dec. nº 003/2021

ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR

Introdução

O objetivo principal é estudar detalhadamente a melhor alternativa para a contratação de empresas que forneçam produtos (**Leite e Derivados**) para atender merenda escolar aos alunos matriculados nas Escolas e Centros municipal de Educação Infantil da Rede de Ensino devidamente cadastrados no Programa Nacional de Alimentação Escolar (PNAE) de acordo com a Lei 11.947, de 11 de junho de 2009 e Resolução nº 6 de 8 de maio de 2020.

35

1. Justificativa da necessidade da contratação

.Os objetivos da tal solicitação dos itens é para atender os cardápios elaborados pela nutricionista local :

1. Onde visa alimentação saudável e adequada no ambiente escolar, compreendendo o uso de alimentos variados, seguros, que respeitem a cultura, as tradições e os hábitos alimentares saudáveis, contribuindo para o crescimento e o desenvolvimento dos alunos e para a melhoria do rendimento escolar, em conformidade com a sua faixa etária e seu estado de saúde, inclusive dos que necessitam de atenção específica;
2. A promoção da alimentação adequada e o desenvolvimento de práticas saudáveis de vida na perspectiva da segurança alimentar e nutricional no contexto educacional;
3. A promoção do direito à alimentação escolar, visando garantir a segurança alimentar e nutricional dos alunos, com acesso de forma igualitária, respeitando as diferenças biológicas entre idades e condições de saúde dos alunos que necessitem de atenção específica e aqueles que se encontre em vulnerabilidade social.

Justifica-se a presente aquisição considerando-se a necessidade da compra de gêneros alimentícios para fornecer refeições balanceadas com nutrientes necessários, regionalizadas e seguras higienicamente, como constituintes da alimentação escolar para aproximadamente 3.200(três mil e duzentos) alunos matriculados na rede de ensino do município de Minaçu-GO.

Relação entre demanda prevista e a quantidade de cada item

A estimativa das quantidades fora levantada, levando-se em consideração os seguintes parâmetros:

- I. Necessidade das quantidades dos alimentos a serem fornecidos para um período de 12 meses;
- II. Previsão do número total de estudantes matriculados nas Unidades Escolares e Unidades de CMEI.

1.1. Decisão pelo parcelamento ou não da aquisição

Conforme a Lei de Licitações e a Súmula 247 do TCU, é obrigatório realizar o parcelamento quando o objeto for divisível, desde que não haja prejuízo para o conjunto de itens ou perda de economia de escala. É necessário avaliar se a solução é divisível ou não, levando-se em conta o mercado que a fornece.

Em regra, conforme disposições estabelecidas na alínea b, inciso V, do Art. 40º da Lei n.º 14.133/21, o planejamento da compra deverá atender, entre outros, ao princípio do parcelamento, quando for tecnicamente viável e economicamente vantajoso, com vistas ao melhor aproveitamento dos recursos

disponíveis no mercado e à ampliação da competitividade sem perda da economia de escala.

A solução será parcelada se as respostas às quatro questões abaixo forem positivas:

É tecnicamente viável dividir a solução?	Sim
É economicamente viável dividir a solução?	Sim
Não há perda de escala ao dividir a solução?	Não
Há o melhor aproveitamento do mercado e ampliação da competição ao dividir a solução?	Sim

3. Previsão de Contratação no Plano de Contratação Anual

Há previsão.

4. Requisitos da contratação

A empresa licitada deve proporcionar entrega de Gêneros Alimentícios, para atender as necessidades da Secretaria Municipal de Educação, conforme condições, quantidades, exigências e estimativas a serem estabelecidas no Termo de Referência.

A contratada deverá assumir a responsabilidade por todas as providências e obrigações estabelecidas na legislação específica sobre a qualidade e especificação dos produtos que serão entregues.

A contratada deverá fornecer diretamente o objeto, não podendo transferir a responsabilidade pelo objeto demandado para nenhuma outra empresa ou instituição de qualquer natureza.

A empresa deverá fornecer gêneros produzidos de acordo com as normas vigentes, especialmente as sanitárias, de boa qualidade e de excelente aceitação no mercado, inclusive com prazo de validade superior a seis (6) meses para os NÃO perecíveis.

A qualidade e a quantidade dos produtos serão observadas no momento da entrega dos mesmos, conferindo os seguintes itens: Quantidade pedida indicada no pedido solicitado, quantidade indicada na nota fiscal e quantidade entregue.

Os itens deverão possuir garantia contra não conformidades de fabricação, a contar do recebimento definitivo dos mesmos, sendo esta garantia de sua total responsabilidade, inclusive os custos no que tange o transporte da CONTRATANTE à CONTRATADA e seu devido retorno a CONTRATANTE.

O prazo de entrega, do objeto licitado deverá ser de até 05 (cinco) dias, a contar do recebimento da ordem de compra.

Só será aceito o fornecimento dos produtos que estiverem de acordo com as especificações mínimas exigidas abaixo:

- Identificação do produto;
- Embalagem original e intacta;
- Data de fabricação;
- Data de validade;

- Peso líquido;
- Número do Lote;
- Nome do fabricante;
- Registro no órgão fiscalizador quando couber.

Os produtos serão requisitados de forma parcelada, de acordo com as necessidades da CONTRATANTE e deverão ser entregues NAS UNIDADES ESCOLARES conforme o cardápio elaborado pela nutricionista (As quantidades dos itens serão entregues conforme a planilha orientada pela nutricionista, cabendo a(s) empresa(s) contratada a entrega a cada unidade escolar do município conforme as especificações do item solicitado dentro da ordem de fornecimento).

Segue abaixo as unidades escolares:

*ESCOLAS MUNICIPAIS URBANAS: THIAGO MORAES; PAULO FREIRE; MAURA COELHO; J.K; JARDIM DOS SONHOS; RAIOS DE SOL; WALTER BARBOSA; JOVINO SEABRA; DONA IZAURA;

*CMEIS: DARCY LOPES; REGIANE FERNANDES; VERONICA MESQUITA; CRESCER II; NEUZA PARDINHO;

* ESCOLAS MUNICIPAIS RURAIS: SÃO LUCAS; SÃO SALVADOR, JOÃO FIGUEIRA; SALOMÃO BIZERRA.

A) Os produtos deverão ser entregues conforme solicitação da semana de segunda a sexta feira, das 7:00 às 17:00 horas, não se responsabilizando por entregas fora destes horários e dias.

B) As despesas com transporte, fretes, bem como qualquer outro relacionado à entrega do produto é de total responsabilidade da contratada.

O responsável pelo recebimento, Coordenador (a) de Alimentação Escolar limitar-se-á a verificar a sua conformidade com o discriminado na Nota Fiscal, fazendo constar na mesma a data de recebimento e, se for o caso, as irregularidades observadas.

5. Estimativa da quantidade

Id Produto	Nome do Produto	Unidade Medida	Quantidade
62868	LEITE FLUIDO, ORIGEM: DE VACA, TIPO: A, TEOR GORDURA: INTEGRAL, PROCESSAMENTO: UHT 1LT	UNIDADE	30.000,000
66254	LEITE FLUIDO, ORIGEM: DE VACA, TIPO: A, TEOR GORDURA: INTEGRAL, PROCESSAMENTO: UHT, TIPO RESTRIÇÃO: ZERO LACTOSE, APRESENTAÇÃO: CAIXA 1L	UNIDADE	4.000,0000
62885	MANTEIGA - MANTEIGA TIPO: PRIMEIRA QUALIDADE, COMPOSIÇÃO: COM SAL, EMBALAGEM 500G	UNIDADE	1.000,0000
23667	QUEIJO — QUEIJO ORIGEM: DE VACA, VARIEDADE: MINAS, APRESENTAÇÃO: RALADO.	MT	1.000,0000

6. Estimativa do valor contratação

A estimativa do valor da contratação será acompanhada dos preços referenciais, que estarão neste anexo ao processo elaborado. Essa estimativa de preços preliminar visa a escolha da melhor solução para a contratação e análise de sua viabilidade.

7. Descrição da solução como um todo

A solução consiste na contratação de empresa especializada para o fornecimento de leites e derivados, em conformidade com as especificações, quantidades, padrões de qualidade e demais condições estabelecidas pela Administração Pública. A solução deverá observar os princípios da economicidade, eficiência, isonomia e competitividade, buscando a obtenção da proposta mais vantajosa para o Município, sem prejuízo da qualidade dos produtos e da adequada execução do fornecimento.

38

8. Demonstrativo do resultado pretendido.

Espera-se, com essa iniciativa, favorecer a saúde, o bem-estar e as condições necessárias para o adequado desenvolvimento e desempenho dos alunos nas atividades escolares. Dessa forma, a aquisição busca garantir a disponibilidade contínua desses alimentos, atendendo às necessidades nutricionais dos beneficiários e contribuindo para um ambiente escolar mais saudável, acolhedor e favorável ao processo de ensino e aprendizagem.

9. Providências a serem adotadas pela administração previamente a celebração do contrato

Não se aplica

10. Contratações correlatadas/ou interdependes

Não se fazem necessárias contratações correlatas e/ou interdependentes com o objeto da contratação em referência.

11. Descrições de possíveis impactos ambientais e respectivas medidas mitigadoras

Um possível impacto ambiental relacionado à contratação pleiteada é a destinação incorreta dos resíduos oriundos das embalagens dos produtos. Após o uso, as embalagens dos itens devem passar por um processo de triagem e, posteriormente, serem destinadas ao serviço de coleta específico. Outra categoria de resíduo proveniente das atividades de pré-preparo, preparo e distribuição de alimentos e da limpeza regular das áreas das Unidades são os resíduos orgânicos.

12. Justificativa para o parcelamento ou não da contratação

Em regra, conforme disposições estabelecidas na alínea b, inciso V, do Art. 40º da Lei n.º 14.133/21, o planejamento da compra deverá atender, entre outros, ao princípio do parcelamento, quando for tecnicamente viável e economicamente vantajoso, com vistas ao melhor aproveitamento dos recursos disponíveis no mercado e à ampliação da competitividade sem perda da economia de escala. Considerando as especificidades do presente objeto a demanda será parcelada, haja vista, a comprovação técnica e economicamente viável, com o intuito de propiciar o melhor aproveitamento do mercado e a ampliação da competitividade.

13. Viabilidade da contratação

Após todas as considerações registradas nos itens anteriores, a Equipe de Planejamento aponta como viável a contratação considerando a essencialidade da demanda, a natureza comum dos itens, a manifesta suficiência de fornecedores no mercado e, pelo fato da solução apontada revelar-se calçada nos normativos que regem a matéria, resguardando assim a imprescindível legalidade e o interesse público.

Município de Minaçu GO, em 25 de Agosto de 2026



Maiza Martins Brito

Secretária Municipal de Educação e Cultura

Portaria nº 002/2025



Análise de Riscos

1- Análise de riscos, adequações e benefícios

1.2 Análise de riscos

Nesta etapa é feita a análise de riscos relacionados à contratação, sejam eles relacionados à fase interna do processo licitatório, à fase de seleção do fornecedor e inclusive à fase de gestão e execução do contrato. Além disso, são estimadas as probabilidades de ocorrência e seu impacto, bem como as ações de prevenção e contingência e os responsáveis pela realização das ações.

40

Nº	Descrição do risco	Probabilidade de ocorrência	Impacto	Ações de prevenção	Ações de contingência	Responsável pelas ações
1.	Recebimento de alimentos em desconformidade com as especificações do objeto e com a proposta da contratada.	Médio	Médio	Em caso o servidor designado para função de supervisor responsável pelo recebimento e conferência dos produtos detecte alguma desconformidade poderá fazer a devolução do mesmo pedindo ressarcimento, ex: produtos danificados, produtos que não cumprem as especificações das emitidas durante o processo licitatório,	Substituição de produtos, produtos em quantidade desigual ao pedido	Secretaria Municipal Educação /Fiscal Contrato do
2.	Descumprimento com os prazos de entrega.	Médio	Alto	Os calendários de entregas estipulados pelo servidor responsável devem ser cumprindo sem atrasos ou alterações para não causar prejuízos ao andamento no fornecimento de alimentação aos educandos, podendo o fornecedor receber sanções por não cumprir com as normas do contrato;	Entrega dos produtos será realizada após ordem de fornecimento por período de 05 dias e entregue nas escolas e cmeis conforme a quantidade	Comissão Permanente de Licitação e Requerente.
3.	reajuste de preços	Médio	Alto	Qualquer solicitação de reajuste nos preços somente poderá ser analisada após o prazo de validade da proposta, mediante planilha de variação das despesas e	O repasse do recurso do FNDE/PNAE complementado pelo recurso ordinário	Financeiro .

				mediante requerimento fundamentado devidamente aprovado pela contratante, visando à manutenção do equilíbrio econômico financeiro.		
--	--	--	--	--	--	--

1.3 Análise e avaliação dos riscos:

Diante dos riscos elencados nesta etapa do Estudo Técnico Preliminar e suas respectivas ações de prevenção e contingência, conclui-se que os riscos apresentados não oferecem impedimento suficiente à viabilidade da contratação do presente objeto.

Município de Minaçu GO, em 25 de Agosto de 2026

Maiza Martins Brito

Maiza Martins Brito

Secretária Municipal de Educação e Cultura

Portaria nº 002/2025



Introdução

O presente estudo tem por finalidade fazer à análise da viabilidade técnica financeira para futura contratação de empresas fornecedoras de gênero alimentício (Leite e Derivados) a fim de atender as necessidades do Corpo de Bombeiro/Minaçu-GO/FEMBOM, de acordo com exigências deste edital e nas quantidades descritas no Termo de Referência.

26

1. Definição da solução

Os materiais pretendidos são classificados como bens comuns, de acordo com o art. 1º da Lei nº 10.520/02, que dispõe:

Consideram-se bens e serviços comuns, para os fins e efeitos deste artigo, aqueles cujos padrões de desempenho e qualidade possam ser objetivamente definidos pelo edital, por meio de especificações usuais no mercado.

Nesse sentido, não se faz necessário análises adicionais acerca dos mesmos, pois o padrão de qualidade é facilmente definido e praticado no mercado.

1.1. Justificativa da necessidade da contratação

- 1.1.1 A presente solicitação refere-se à aquisição conjunta de produtos de leite e seus derivados para atender as necessidades da 1ª Companhia Bombeiro Militar de Goiás localizada em Minaçu-GO.
- 1.1.2 A aquisição de gênero alimentícios de leite e derivados se faz necessária devido à oferta diária de pausa para café/lanche dos servidores militares. Esses alimentos são essenciais para atender as demandas do Quartel, garantindo o bem-estar e a satisfação dos colaboradores durante as suas atividades;
- 1.1.3 A Organização Bombeiro Militar – OBM realizará vários eventos no decorrer dos 12 meses: Projeto Bombeiro Mirim; Solenidades Institucionais; eventos comemorativos; eventos sociais, é imprescindível a aquisição dos já citados gêneros alimentícios para a realização dos coffee-breaks. Esses itens desempenham um papel fundamental ao garantir momentos de integração e pausas adequadas durante os eventos e reuniões promovidos por esta OBM. A sua aquisição tem o objetivo de proporcionar um ambiente propício para troca de conhecimentos, networking e diálogo entre participantes, contribuindo para o fortalecimento das relações profissionais e o sucesso dos encontros. Além disso, a oferta desses alimentos de qualidade reforça o compromisso da OBM em fornecer condições adequadas para o bem-estar e a satisfação de seus colaboradores e parceiros, promovendo um ambiente saudável e produtivo.
- 1.1.4 As guarnições de APH compõem trem de socorro em ocorrências de grande vulto, como incêndios urbanos, incêndios em vegetação, salvamentos etc. Sobretudo, cabe ressaltar que essas equipes realizam inúmeras ocorrências de ações preventivas em locais públicos e eventos diversos. Para a realização dessas atividades é de suma





importância o fornecimento dos gêneros alimentícios (Leite e derivados) para manter a condição de saudável dos militares desta OBM.



27

1.2. Relação entre demanda prevista e a quantidade de cada item

4 - QUANTIDADE DE MATERIAL/SERVIÇOS A SER CONTRATADA

ITEM	CÓDIGO	DESCRIÇÃO	UNIDADE	QUANTIDADE
1	60356	LEITE EM PÓ, ORIGEM DE VACA, TEOR GORDURA: INTEGRAL, SOLUBILIDADE: INSTANTÂNEO, APRESENTAÇÃO: EMBALAGEM 400 G.	PACOTE	100.0000
2	62668	LEITE FLUIDO, ORIGEM DE VACA, TIPO: A, TEOR GORDURA: INTEGRAL, PROCESSAMENTO: UHT 1LT	UNIDADE	100.0000
3	62685	MANTEIGA DE LEITE - MANTEIGA TIPO: PRIMEIRA QUALIDADE, COMPOSIÇÃO: COM SAL, EMBALAGEM 500G	UNIDADE	100.0000
4	69731	QUEIJO, ORIGEM: DE VACA, VARIEDADE: MUÇARELA, APRESENTAÇÃO: FATIADO	MT	10.0000

ANÁLISE FOI LEVANTADA PARA O PERÍODO DE 12 (DOZE) MESES E PARA ATENDER AS OPERAÇÕES PERENES REALIZADAS PELO CBMGO.

1.2.1 As especificações e quantidades a serem licitadas foram definidas a partir de estudo realizado pela administração desta OBM (1ª CIBM Minaçu/FEMBOM).

1.2.2 As quantidades estabelecidas neste Estudo Técnico foram cuidadosamente calculadas, levando em consideração as demandas desta OBM ao longo do período de 12 meses. Essa análise foi baseada no histórico de consumo dos últimos 12 meses, com atualização para refletir quaisquer novas necessidades.

1.2.3 Para determinar a quantidade anual foram considerados 367 dias para o setor operacional e 258 dias para o setor administrativo, que representa a média dos dias úteis anuais.

1.2.4 Dessa forma, a OBM busca assegurar que a quantidade de gêneros alimentícios de leite e seus derivados adquiridos seja suficiente para atender a demanda ao longo dos 12 meses, evitando tanto desperdícios quanto a escassez desses produtos.

2. Levantamento do mercado

Com base nos requisitos definidos, identificar quais soluções existentes no mercado atendem aos requisitos estabelecidos, de modo a alcançar os resultados pretendidos e atender à necessidade da contratação, levando-se em conta aspectos de economicidade, eficácia, eficiência e padronização. Considerar diferentes fontes, como contratações similares, dentre outros.

2.1. Decisão pelo parcelamento ou não da aquisição

O parcelamento da solução é a regra (conforme disposto no § 2º do art. 40 da Lei nº 14.133, de 2021), devendo a licitação ser realizada por item, sempre que o objeto for divisível, desde que verificado não haver prejuízo para o conjunto da solução ou perda de economia de escala, visando a ampla participação de licitantes, que embora não disponham de capacidade para execução da totalidade do objeto, possam fazê-lo com relação a itens ou unidades autônomas.

Assim sendo, a administração optou pela possibilidade do parcelamento da solução, tendo em vista ser viável e não representar prejuízo diante tal escolha.

A solução será parcelada se as respostas às quatro questões abaixo forem positivas:

É tecnicamente viável dividir a solução?	Sim
É economicamente viável dividir a solução?	Sim
Não há perda de escala ao dividir a solução?	Não
Há o melhor aproveitamento do mercado e ampliação da competição ao dividir a solução?	Sim

Realização de um único certame, não havendo permissão para que a licitante vencedora realize subcontratação de uma parte específica do objeto.

3. Previsão de Contratação no Plano de Contratação Anual

Há previsão no PAC.

4. Requisitos da contratação

Os produtos serão fornecidos por empresa do ramo pertinente devidamente regulamentada e autorizado pelos órgãos competentes, em conformidade com a legislação vigente.

5. Estimativa da quantidade

Em observância ao disposto no Art. 40, III e conforme estudo realizado pela unidade requisitante, as quantidades a serem adquiridas tem como base as informações presentes no Documento de Formalização e Demanda – DFD.

6. Estimativa do valor contratação

A estimativa do valor da contratação será acompanhada dos preços referências, que estarão neste anexo ao processo. Essa estimativa de preços preliminar visa a escolha da melhor solução para a contratação e a análise de sua viabilidade.

7. Descrição da solução como um todo

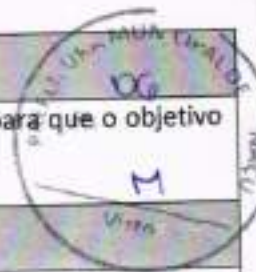
A solução que se direcionou como a mais vantajosa para a administração, atendendo as necessidades do Fundo E.M.P.C. Bombeiro Militar do Estado de Goiás - FEMBOM, todos os itens são produtos comuns, encontrados usualmente no mercado e a forma de escolha do fornecedor deverá ser por Pregão Eletrônico.

8. Demonstrativo do resultado pretendido.

Espera-se com a aquisição dos materiais descritos no D.F.D., que possam ser supridas as necessidades do FEMBOM.

9. Providências a serem adotados pela administração previamente a celebração do contrato

Não se aplica



10. Contratações correlatas/ou interdependes

Não se faz necessária a realização de contratações correlatas e/ou interdependentes para que o objetivo desta contratação seja atingido.

11. Descrições de possíveis impactos ambientais e respectivas medidas mitigadoras

Dada a natureza do objeto que se pretende adquirir, não se verifica impactos ambientais relevantes, sendo necessário tão somente que a licitante atenda aos critérios e política de sustentabilidade ambiental.

29

12. Justificativa para o parcelamento ou não da contratação

O parcelamento da solução é a regra (conforme disposto no § 2º do art. 40 da Lei nº 14.133, de 2021), devendo a licitação ser realizada por item, sempre que o objeto for divisível, desde que verificado não haver prejuízo para o conjunto da solução ou perda de economia de escala, visando a ampla participação de licitantes, que embora não disponham de capacidade para execução da totalidade do objeto, possam fazê-lo com relação a itens ou unidades autônomas.

Assim sendo, a administração optou pela possibilidade do parcelamento da solução, tendo em vista ser viável e não representar prejuízo diante tal escolha.

13. Viabilidade da contratação

- Os requisitos relevantes para contratação foram adequadamente levantados e analisados.
- A quantidade sugerida para contratação esta coerente com a demanda prevista.
- A relação custo-benefício da contratação e considerado favorável.
- Importante mencionarmos que a presente aquisição será por meio de processo licitatório e demais justificativo já exposto neste ETP.

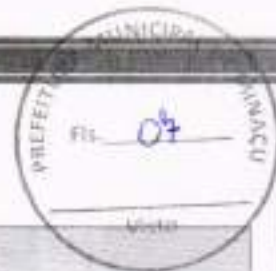
Minaçu-GO, em 01 de setembro de 2026.

Álvaro Divino Dias Filho

ÁLVARO DIVINO DIAS FILHO – CAP QOC
Gestor do FEMBOM
Decreto 04/2021

Wenderson Silva do Silva
CAP QOC
RG 21.841- CBMGO

Análise de Riscos



1- Análise de riscos, adequações e benefícios

1.2 Análise de riscos

Nesta etapa é feita a análise de riscos relacionados à contratação, sejam eles relacionados à fase interna do processo licitatório, à fase de seleção do fornecedor e inclusive à fase de gestão e execução do contrato. Além disso, são estimadas as probabilidades de ocorrência e seu impacto, bem como as ações de prevenção e contingência e os responsáveis pela realização das ações.

Nº	Descrição do risco	Probabilidade de ocorrência	Impacto	Ações de prevenção	Ações de contingência	Responsável pelas ações
1.	Insuficiência de recursos orçamentários/financeiros para aquisição do equipamento.	Baixa	Baixo	Planejamento financeiro para Contratações	Reprogramação de Planejamento financeiro	Secretaria Municipal de Finanças
2.	Não atendimento das exigências previstas em contrato.	Médio	Baixa	Fiscalizar o contrato sobre prazo de execução para entrega dos produtos.	Aplicar penalidades previstas em Contrato, para que a Contratada venha a cumprir todas as demandas definidas em contrato.	Fiscal designado
3.	Apresentar defeitos, posterior a entrega.	Média	Médio	Proceder termo de garantia.	Sanções e penalidades previstas no Contrato	Responsáveis pela formalização do contrato, gestor e fiscal de contratos.
4	Licitação Resulta sem Vencedor Habilitado	Baixa	Baixa	Verificar as exigências solicitadas e analisar se encontram-se compatíveis com a realidade do mercado	Revisar exigências do edital e realizar nova licitação	Equipe de Planejamento
5	Impugnação do Edital	Baixa	Baixa	Análise pormenorizadas dos itens exigidos no Edital, de forma a não extrapolar as regulamentações previstas em Lei.	Tomar as medidas necessárias ao saneamento do processo no menor tempo possível, de modo a permitir a realização da licitação.	Equipe de Planejamento

6	Estimativa de Preços em Descompasso com os Valores Praticados no Mercado	Baixa	Médio	Realizar extensa e adequada pesquisa de mercado	No caso de preço elevado, deve o pregoeiro negociar a redução dos valores propostos, tendo como parâmetro os valores do contrato atual	PREGOIRO/ FISCAL designado Vice
7	Estimativa inadequada da quantidade de produto a ser adquirido	Baixa	Baixa	Verificar a quantidade de produto necessário e incluir uma margem para possíveis imprevistos.	Contratar através da modalidade Registro de Preço.	Pregoeiro/ Fiscal designado

31

1.3 Análise e avaliação dos riscos:

Dentre os riscos elencados acima, aqueles com probabilidade de ocorrência médio e impacto médio foram analisados para avaliar a viabilidade da contratação. Nesse sentido, importa garantir que as ações de prevenção e contingência sejam efetivadas em todas as etapas do processo de contratação e implementação de medidas que assegure a viabilidade da contratação.

Diante dos riscos elencados nesta etapa do Estudo Técnico Preliminar e suas respectivas ações de prevenção e contingência, conclui-se que os riscos apresentados não oferecem impedimento suficiente à viabilidade da contratação do presente objeto.

Minaçu-GO, em 01 de setembro de 2026.

Alvaro Divino Dias Filho

ÁLVARO DIVINO DIAS FILHO – CAP QOC
Gestor do FEMBOM
Decreto 04/2021

Wenderson Silva da Silva
CAP QOC
ID: 09.841/CBMGO

Introdução

O presente documento caracteriza a primeira etapa da fase de planejamento e apresenta os devidos estudos para a contratação de solução que atenderá à necessidade abaixo especificada. O objetivo principal é estudar detalhadamente a necessidade e identificar no mercado a melhor solução para supri-la, em observância às normas vigentes e aos princípios que regem a Administração Pública.

1. Justificativa da necessidade da contratação

Faz-se necessário o início de um novo procedimento licitatório visando a contratação de empresa que forneça leite e derivados para atender à secretaria municipal de infraestrutura e obras e seus departamentos. O objeto desta demanda é essencial para reforçar o lanche dos colaboradores em serviços considerado pesados, proporcionando estímulos e satisfação no ambiente de trabalho. Com o fim do pregão vigente, há a necessidade da realização de um novo certame para dar continuidade no fornecimento de tal alimento.

1.1. Relação entre demanda prevista e a quantidade de cada item

As quantidades foram definidas com base nas demandas apresentadas ao longo do ano até o momento, bem como as previstas para o atendimento de demandas futuras para o exercício de 2026/2027. Necessidades futuras farão parte do objeto da próxima contratação anual do item (leite) quantidades a serem adquiridas, sendo que tiveram suas quantidades atualizadas ao longo da realização destes estudos.

2. Levantamento do mercado

Orçamento do mercado e Relatório de Cotação conforme documento em anexo.

2.1. Decisão pelo parcelamento ou não da aquisição

Após o registro e análise das informações coletadas, faz-se a análise do parcelamento ou não do objeto, quando for mais vantajoso para a administração pública.

Conforme a Lei de Licitações e a Súmula 247 do TCU, é obrigatório realizar o parcelamento quando o objeto for divisível, desde que não haja prejuízo para o conjunto de itens ou perda de economia de escala. É necessário avaliar se a solução é divisível ou não, levando-se em conta o mercado que a fornece.

A solução será parcelada se as respostas às quatro questões abaixo forem positivas:

É tecnicamente viável dividir a solução?	SIM
É economicamente viável dividir a solução?	SIM
Não há perda de escala ao dividir a solução?	NÃO

Há o melhor aproveitamento do mercado e ampliação da competição ao dividir a solução? **SIM**

O parcelamento será por item considerando a natureza do objeto.

3. Previsão de Contratação no Plano de Contratação Anual

Há previsão

4. Requisitos da contratação

A Contratada deve cumprir todas as obrigações constantes, conforme:

- A) efetuar a entrega do objeto em perfeitas condições;
- b) responsabilizar-se pelos danos correntes do objeto;
- C) entrega do objeto conforme a descrição;
- D) não poderão ser entregues produtos fora das especificações, e rotulagem que obedeça a legislação em vigor.

5. Estimativa da quantidade

A estimativa das quantidades constantes deste estudo técnico preliminar é fruto de estimativas de consumo, apurados a partir da média e demandas dos últimos 12 (doze) meses. Tais quantitativos foram calculados por profissionais atuantes nos setores solicitantes, para atendimento a unidade;

ITEM	DESCRIÇÃO	UNIDADE	QUANTIDADE
01	LEITE FLUIDO, DE VACA, INTEGRAL, UHT.	UND	400

6. Estimativa do valor contratação

A estimativa do valor da contratação será acompanhada dos preços referencias, que estarão neste anexo ao processo com base nos parâmetros da I.N. 09/23. Essa estimativa de preços preliminar visa a escolha da melhor solução para a contratação e análise de sua viabilidade.

7. Descrição da solução como um todo

Consiste na contratação de empresa para fornecimento, por demanda, de gêneros alimentícios visando atender à demanda da secretaria municipal de infraestrutura e obras.
Conforme a necessidade da secretaria será emitida Ordem de fornecimento à empresa contratada, especificando os itens e quantidade que deverão ser fornecidos, respeitando o valor mínimo de compras. As solicitações serão feitas por e-mail ou, excepcionalmente, por telefone;
A Contratada fornecerá os produtos nas quantidades solicitadas até às 12 horas do primeiro dia útil subsequente ao recebimento da ordem de fornecimento. O Contratante não se obriga a consumir todo o quantitativo estimado do objeto.

8. Demonstrativo do resultado pretendido.

Os resultados pretendidos são bastante objetivos e se referem ao fornecimento interno estável dos itens, compatíveis em preço e qualidade com a disponibilidade do mercado.
Com a Aquisição de Gêneros Alimentícios buscam-se atender ao princípio da economicidade, cuja meta é a obtenção da melhor relação custo benefício possível de materiais de Gêneros Alimentícios em recursos financeiros, econômicos e administrativos, permitindo assim que as aquisições sejam realizadas de forma rápida, econômica e sustentável.

9. Providências a serem adotados pela administração previamente a celebração do contrato



Não se aplica.

10. Contratações correlatadas/ou interdependes

Não se faz necessária a realização de contratações correlatas e/ou interdependentes para a viabilidade e contratação desta demanda.

11. Descrições de possíveis impactos ambientais e respectivas medidas mitigadoras

Considerou-se que os bens de consumo objeto dessa contratação não têm impactos ambientais relevantes quando obedecidas às documentações exigidas compulsória e expressamente neste processo.

12. Justificativa para o parcelamento ou não da contratação

Para ocorrer maior competitividade no certame, a licitação por item, permitindo a possibilidade de participação de maior número de fornecedores, visto que o objeto é divisil e não há perda na economia de escala

13. Viabilidade da contratação

Declara esta equipe de planejamento que a contratação pretendida é viável, uma vez que se trata de um item indispensável para que a Secretaria municipal de infraestrutura e obras mantenha ambientes administrativos adequados, a fim de que atue de maneira satisfatória no exercício de suas atividades, prezando pelo conforto, economia e sustentabilidade.

Município de Minaçu-GO, em 02 de setembro de 2026.


Daniel Pinheiro Rodrigues
Secretário Municipal de Infraestrutura e Obras
Dec. 185/2024

1- Análise de riscos, adequações e benefícios

1.2 Análise de riscos

Nesta etapa é feita a análise de riscos relacionados à contratação, sejam eles relacionados à fase interna do processo licitatório, à fase de seleção do fornecedor e inclusive à fase de gestão e execução do contrato. Além disso, são estimadas a probabilidades de ocorrência e seu impacto, bem como as ações de prevenção e contingência e os responsáveis pela realização das ações.

Nº	Descrição do risco	Probabilidade de ocorrência	Impacto	Ações de prevenção	Ações de contingência	Responsável pelas ações
1.	Insuficiência de recursos orçamentários/financeiros para aquisição do equipamento.	Baixa	Baixo	Encontrar a maneira mais vantajosa economicamente para realizar a aquisição.	Remanejar verbas de outros projetos previstos, mas que não, serão executados por razões diversas.	Finanças
2.	Não atendimento das exigências previstas em contrato.	Médio	Baixa	Monitorar e fiscalizar os produtos enquanto estão sendo entregues.	Não receber o produto em desconformidade com o pedido.	Responsáveis pela gestão e fiscalização dos contratos.
3.	Apresentar defeitos, posterior a entrega.	Média	Médio	Proceder termo de garantia.	Evidenciar no contrato a garantia dos produtos.	Responsáveis pela formalização do contrato, gestor e fiscal de contratos.

1.3 Análise e avaliação dos riscos:

Dentre os riscos elencados acima, aqueles com probabilidade de ocorrência alta e impacto alto foram analisados para avaliar a viabilidade da contratação. Nesse sentido, importa garantir que as ações de prevenção e contingência sejam efetivadas em todas as etapas do processo de contratação e implementação de medidas que assegure a viabilidade da contratação.

Diante dos riscos elencados nesta etapa do Estudo Técnico Preliminar e suas respectivas ações de prevenção e contingência, conclui-se que os riscos apresentados não oferecem impedimento suficiente à viabilidade da contratação do presente objeto.

Minaçu-GO, em 02 de setembro de 2026.


Daniel Pinheiro Rodrigues
Secretário Municipal de Infraestrutura e Obras
Dec. 185/2024



ESTADO DE GOIÁS
PODER EXECUTIVO
CNPJ: 02.215.275/0001-78
PEDIDOS DE COMPRAS/SERVIÇOS 111943



Código: 111943
Data: 02/09/2025
Usuário: ranielle.siqueira
Solicitante: VALMIR SOUZA DIAS
Tipo: Geral
Finalidade:

Centro de Custo: 01.01.0000.00.000 - SECRETARIA DE TRANSPORTES
Situação: Não Executado
Processo:
CPF/CNPJ: 774.131.131-04
Licitação:

17

SOLICITAMOS AO DEPARTAMENTO DE LICITAÇÃO E CONTRATOS, A ABERTURA DE PROCESSO LICITATÓRIO, ATRAVÉS DA MODALIDADE CABÍVEL E DENTRO DAS PRERROGATIVAS DA LEI 14.133/2021 E RESOLUÇÕES DO TCM-GO VIGENTES, VISANDO A CONTRATAÇÃO DE EMPRESA QUE VENDA GÊNEROS ALIMENTÍCIOS (LEITE), VISANDO O FUTURO E EVENTUAL FORNECIMENTO DE GÊNERO ALIMENTÍCIO PARA ATENDER AS NECESSIDADES DOS DEPARTAMENTOS DA SECRETARIA MUNICIPAL DE MOBILIDADE E TRANSPORTE DE MINAÇU-GO, CONFORME DESCRITO NESTE TERMO DE REFERÊNCIA.

Dotação

Dotação: 0250 - 03.52.27.122.0062.2182.3.3.90.30. MANUTENÇÃO DA SECRETARIA MUNICIPAL DE MOBILIDADE E TRANSPORTE - MATERIAL DE...
Subelemento: 07 - GÊNEROS DE ALIMENTAÇÃO
Fonte: 100.000 - RECURSOS ORDINÁRIOS

Produtos

Código	Descrição	Un. medida	Situação	Valor Referência	Quantidade	Realizada	Valor Total
82868	LEITE FLUIDO, ORIGEM: DE VACA, TIPO: A, TEOR GORDURA: INTEGRAL, PROCESSAMENTO: UHT 1LT	UNIDADE	Não Executado	0,0000	400,0000	0,0000	0,0000
Valor Total							0,0000
Totais gerais:					Valor Total	Valor Total a Realizar	
					0,0000	0,0000	

HUDSON FERREIRA DOS SANTOS
SESTOR MUNICIPAL
CPF: 700.155.791-79



ESTADO DE GOIÁS
PODER EXECUTIVO
DOCUMENTO DE FORMALIZAÇÃO DA DEMANDA - DFD
AQUISIÇÃO DE MATERIAL Número DFD:2854 / Pedido: 111943



18

1 - ÁREA REQUISITANTE DA DEMANDA

Órgão/Entidade: PODER EXECUTIVO

Centro de Custo: SECRETARIA MUNICIPAL DE MOBILIDADE E TRANSPORTE, SECRETARIA DE TRANSPORTES

Sector Requisitante: SECRETARIA MUNICIPAL DE MOBILIDADE E TRANSPORTE

Responsável pela Demanda: VALMIR SOUZA DIAS

E-mail: valmirsouzadass@yahoo.com.br

PCA: /

Matricula: 71354

Telefone: (62) 98555-0204

2 - IDENTIFICAÇÃO DA DEMANDA

SOLICITAMOS AO DEPARTAMENTO DE LICITAÇÃO E CONTRATOS, A ABERTURA DE PROCESSO LICITATÓRIO, ATRAVÉS DA MODALIDADE CABÍVEL E DENTRO DAS PRERROGATIVAS DA LEI 14.133/2021 E RESOLUÇÕES DO TCM-GO VIGENTES, VISANDO A CONTRATAÇÃO DE EMPRESA QUE VENDA GÊNEROS ALIMENTÍCIOS (LEITE), VISANDO O FUTURO E EVENTUAL FORNECIMENTO DE GÊNERO ALIMENTÍCIO PARA ATENDER AS NECESSIDADES DOS DEPARTAMENTOS DA SECRETARIA MUNICIPAL DE MOBILIDADE E TRANSPORTE DE MINAÇU-GO, CONFORME DESCRITO NESTE TERMO DE REFERÊNCIA.

3 - JUSTIFICATIVA DA NECESSIDADE DA AQUISIÇÃO

A SECRETARIA MUNICIPAL DE MOBILIDADE E TRANSPORTE, TAL SOLICITAÇÃO FAZ-SE NECESSÁRIA PARA ATENDER AS NECESSIDADES DOS DEPARTAMENTOS E OS PRODUTOS SÃO DE NECESSIDADES DIÁRIAS PARA OS SERVIDORES DAS SECRETARIAS, PROPORCIONANDO MELHORES CONDIÇÕES DE TRABALHO AOS SERVIDORES, ATENDENDO A DEMANDA, E TRAZENDO QUALIDADE NA ALIMENTAÇÃO DOS SERVIDORES, A QUAL O TRABALHO EXIGE MAIOR RESISTÊNCIA.

4 - QUANTIDADE DE MATERIAL/SERVIÇOS A SER CONTRATADA

ITEM	CÓDIGO	DESCRIÇÃO	UNIDADE	QUANTIDADE
1	62888	LEITE FLUIDO, ORIGEM: DE VACA, TIPO: A, TEOR GORDURA: INTEGRAL, PROCESSAMENTO: UHT 1LT	UNIDADE	400,0000

A QUANTIDADE ESTIMADA DOS PRODUTOS FOI BASEADA EM LEVANTAMENTOS E RELATÓRIOS DE DESPESAS ANTERIORES.

5 - PREVISÃO DE ENTREGA/EXECUÇÃO

OS PEDIDOS SERÃO REALIZADOS CONFORME AS NECESSIDADES DOS DEPARTAMENTOS DA SECRETARIA MUNICIPAL DE MOBILIDADE E TRANSPORTE DO MUNICÍPIO DE MINAÇU-GO, O PRAZO MÁXIMO DE 24 HORAS PARA REALIZAR A ENTREGA DO PRODUTO NO LOCAL INDICADO NO PEDIDO / ORDEM DE FORNECIMENTO, SOB PENA DE CANCELAMENTO DO CONTRATO POR NÃO CUMPRIMENTO DE CLÁUSULAS CONTRATUAIS ALÉM DE DECLARAÇÃO DE INIDONEIDADE.

6 - FONTE DE RECURSOS ORÇAMENTÁRIOS

Dotação: 0250 - 03.52.27.122.0052.2192.3.3.90.30, MANUTENÇÃO DA SECRETARIA MUNICIPAL DE MOBILIDADE E TRANSPORTE - MATERIAL DE CONSUMO

Subelemento: 07 - GÊNEROS DE ALIMENTAÇÃO

Fonte: 100.000 - RECURSOS ORDINÁRIOS

7 - FUNDAMENTAÇÃO LEGAL

CONFORME LEI VIGENTE 14.133/2021

8 - INDICAÇÃO DO(S) INTEGRANTE(S) DA EQUIPE DE PLANEJAMENTO E RESPONSÁVEL PELA FISCALIZAÇÃO

Integrantes Equipe:

Nome: ALOIZIO MOREIRA DOS SANTOS

Matricula: 51119

Email: aluizio88@yahoo.com

Responsável Fiscalização:

Nome: ALOIZIO MOREIRA DOS SANTOS

Matricula: 51119

Email: aluizio88@yahoo.com

9 - SECRETÁRIO DEMANDANTE

De acordo com a demanda.


VALMIR SOUZA DIAS
Gestor/Ordenador



ESTADO DE GOIÁS
PODER EXECUTIVO
DOCUMENTO DE FORMALIZAÇÃO DA DEMANDA - DFD
AQUISIÇÃO DE MATERIAL Número DFD: 2854 / Pedido: 111943



19

10 - AUTORIZAÇÃO DEMANDA

Autorizo o início da formalização da demanda.

VALMIR SOUZA DIAS

SECRETARIA MUNICIPAL MOBILIDADE E TRANSPORTE

Introdução

O presente documento caracteriza a primeira etapa da fase de planejamento e apresenta os devidos estudos para a contratação de solução que atenderá à necessidade abaixo especificada. O objetivo principal é estudar detalhadamente a necessidade e identificar no mercado a melhor solução para supri-la, em observância às normas vigentes e aos princípios que regem a Administração Pública.

1. Justificativa da necessidade da contratação

Faz-se necessário o início de um novo procedimento licitatório visando a contratação de empresa que forneça leite e derivados para atender à secretaria municipal de mobilidade e transporte e seus departamentos. O objeto desta demanda é essencial para reforçar o lanche dos colaboradores em serviços considerado pesados, proporcionando estímulos e satisfação no ambiente de trabalho.

Com o fim do pregão vigente, há a necessidade da realização de um novo certame para dar continuidade no fornecimento de tal alimento.

1.1. Relação entre demanda prevista e a quantidade de cada item

As quantidades foram definidas com base nas demandas apresentadas ao longo do ano até o momento, bem como as previstas para o atendimento de demandas futuras para o exercício de 2026/2027. Necessidades futuras farão parte do objeto da próxima contratação anual do item (leite) quantidades a serem adquiridas, sendo que tiveram suas quantidades atualizadas ao longo da realização destes estudos.

2. Levantamento do mercado

Orçamento do mercado e Relatório de Cotação conforme documento em anexo.

2.1. Decisão pelo parcelamento ou não da aquisição

Após o registro e análise das informações coletadas, faz-se a análise do parcelamento ou não do objeto, quando for mais vantajoso para a administração pública.

Conforme a Lei de Licitações e a Súmula 247 do TCU, é obrigatório realizar o parcelamento quando o objeto for divisível, desde que não haja prejuízo para o conjunto de itens ou perda de economia de escala. É necessário avaliar se a solução é divisível ou não, levando-se em conta o mercado que a fornece.

A solução será parcelada se as respostas às quatro questões abaixo forem positivas:

É tecnicamente viável dividir a solução?	SIM
É economicamente viável dividir a solução?	SIM



Não há perda de escala ao dividir a solução?

NÃO

Há o melhor aproveitamento do mercado e ampliação da competição ao dividir a solução?

SIM

O parcelamento será por item considerando a natureza do objeto.

3. Previsão de Contratação no Plano de Contratação Anual

Há previsão

4. Requisitos da contratação

A Contratada deve cumprir todas as obrigações constantes, conforme:

- A) efetuar a entrega do objeto em perfeitas condições;
- b) responsabilizar-se pelos danos correntes do objeto;
- C) entrega do objeto conforme a descrição;
- D) não poderão ser entregues produtos fora das especificações, e rotulagem que obedeça a legislação em vigor.

5. Estimativa da quantidade

A estimativa das quantidades constantes deste estudo técnico preliminar é fruto de estimativas de consumo, apurados a partir da média e demandas dos últimos 12 (doze) meses. Tais quantitativos foram calculados por profissionais atuantes nos setores solicitantes, para atendimento a unidade;

ITEM	DESCRIÇÃO	UNIDADE	QUANTIDADE
01	LEITE FLUIDO, DE VACA, INTEGRAL, UHT.	UND	400

6. Estimativa do valor contratação

A estimativa do valor da contratação será acompanhada dos preços referencias, que estarão neste anexo ao processo com base nos parâmetros da I.N. 09/23. Essa estimativa de preços preliminar visa a escolha da melhor solução para a contratação e análise de sua viabilidade.

7. Descrição da solução como um todo

Consiste na contratação de empresa para fornecimento, por demanda, de gêneros alimentícios visando atender à demanda da secretaria municipal de mobilidade e transporte.
Conforme a necessidade da secretaria será emitida Ordem de fornecimento à empresa contratada, especificando os itens e quantidade que deverão ser fornecidos, respeitando o valor mínimo de compras. As solicitações serão feitas por e-mail ou, excepcionalmente, por telefone;
A Contratada fornecerá os produtos nas quantidades solicitadas até às 12 horas do primeiro dia útil subsequente ao recebimento da ordem de fornecimento. O Contratante não se obriga a consumir todo o quantitativo estimado do objeto.

8. Demonstrativo do resultado pretendido.

Os resultados pretendidos são bastante objetivos e se referem ao fornecimento interno estável dos itens, compatíveis em preço e qualidade com a disponibilidade do mercado.
Com a Aquisição de Gêneros Alimentícios buscam-se atender ao princípio da economicidade, cuja meta é a obtenção da melhor relação custo benefício possível de materiais de Gêneros Alimentícios em recursos financeiros, econômicos e administrativos, permitindo assim que as aquisições sejam realizadas de forma rápida, econômica e sustentável.

9. Providências a serem adotadas pela administração previamente a celebração do contrato

Não se aplica.

10. Contratações correlatadas/ou interdependes

Não se faz necessária a realização de contratações correlatas e/ou interdependentes para a viabilidade e contratação desta demanda.

11. Descrições de possíveis impactos ambientais e respectivas medidas mitigadoras

Considerou-se que os bens de consumo objeto dessa contratação não têm impactos ambientais relevantes quando obedecidas às documentações exigidas compulsória e expressamente neste processo.

12. Justificativa para o parcelamento ou não da contratação

Para ocorrer maior competitividade no certame, a licitação por item, permitindo a possibilidade de participação de maior número de fornecedores, visto que o objeto é divisil e não há perda na economia de escala

13. Viabilidade da contratação

Declara esta equipe de planejamento que a contratação pretendida é viável, uma vez que se trata de um item indispensável para que a Secretaria municipal de mobilidade e transporte mantenha ambientes administrativos adequados, a fim de que atue de maneira satisfatória no exercício de suas atividades, prezando pelo conforto, economia e sustentabilidade.

Município de Minaçu-GO, em 02 de setembro de 2026.


Valmir Souza Dias

Secretário Municipal de Mobilidade e Transporte
Decreto 189/2024

1- Análise de riscos, adequações e benefícios

1.2 Análise de riscos

Nesta etapa é feita a análise de riscos relacionados à contratação, sejam eles relacionados à fase interna do processo licitatório, à fase de seleção do fornecedor e inclusive à fase de gestão e execução do contrato. Além disso, são estimadas a probabilidades de ocorrência e seu impacto, bem como as ações de prevenção e contingência e os responsáveis pela realização das ações.

23

Nº	Descrição do risco	Probabilidade de ocorrência	Impacto	Ações de prevenção	Ações de contingência	Responsável pelas ações
1.	Insuficiência de recursos orçamentários/financeiros para aquisição do equipamento.	Baixa	Baixo	Encontrar a maneira mais vantajosa economicamente para realizar a aquisição.	Remanejar verbas de outros projetos previstos, mas que não, serão executados por razões diversas.	Finanças
2.	Não atendimento das exigências previstas em contrato.	Médio	Baixa	Monitorar e fiscalizar os produtos enquanto estão sendo entregues.	Não receber o produto em desconformidade com o pedido.	Responsáveis pela gestão e fiscalização dos contratos.
3.	Apresentar defeitos, posterior a entrega.	Média	Médio	Proceder termo de garantia.	Evidenciar no contrato a garantia dos produtos.	Responsáveis pela formalização do contrato, gestor e fiscal de contratos.

1.3 Análise e avaliação dos riscos:

Dentre os riscos elencados acima, aqueles com probabilidade de ocorrência alta e impacto alto foram analisados para avaliar a viabilidade da contratação. Nesse sentido, importa garantir que as ações de prevenção e contingência sejam efetivadas em todas as etapas do processo de contratação e implementação de medidas que assegure a viabilidade da contratação.

Diante dos riscos elencados nesta etapa do Estudo Técnico Preliminar e suas respectivas ações de prevenção e contingência, conclui-se que os riscos apresentados não oferecem impedimento suficiente à viabilidade da contratação do presente objeto.

Mináçu-GO, em 02 de setembro de 2026.

Valmir Souza Dias

Secretário Municipal de Mobilidade e Transporte
Decreto 189/2024

ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR



Introdução

CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA FORNECIMENTO DE LEITE E DERIVADOS, ATENDENDO A SECRETARIA MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO, DURANTE 12 (DOZE) MESES

1. Justificativa da necessidade da contratação

A PRESENTE CONTRATAÇÃO TEM POR FINALIDADE ATENDER ÀS NECESSIDADES DA SECRETARIA MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO QUANTO AO FORNECIMENTO DE LEITE E DERIVADOS DESTINADOS AO CONSUMO NAS DEPENDÊNCIAS ADMINISTRATIVAS DO MUNICÍPIO.

A AQUISIÇÃO BUSCA GARANTIR O ABASTECIMENTO REGULAR DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS DESTINADOS AOS SERVIDORES, COLABORADORES E, QUANDO APLICÁVEL, VISITANTES E USUÁRIOS QUE PERMANEÇAM NAS UNIDADES ADMINISTRATIVAS, PROPORCIONANDO CONDIÇÕES ADEQUADAS PARA O FUNCIONAMENTO DAS ATIVIDADES ROTINEIRAS.

A DISPONIBILIDADE DESSES PRODUTOS CONTRIBUI PARA A MANUTENÇÃO DA ESTRUTURA DE APOIO DAS UNIDADES ADMINISTRATIVAS, EVITANDO DESABASTECIMENTO, COMPRAS EMERGENCIAIS E INTERRUPÇÕES NO FORNECIMENTO.

A CONTRATAÇÃO DEVERÁ OBSERVAR OS PRINCÍPIOS DA LEGALIDADE, PLANEJAMENTO, EFICIÊNCIA, ECONOMICIDADE, TRANSPARÊNCIA E INTERESSE PÚBLICO, EM CONFORMIDADE COM A LEI FEDERAL Nº 14.133/2021 E DEMAIS NORMAS APLICÁVEIS.

1.1. Relação entre demanda prevista e a quantidade de cada item

A METODOLOGIA APLICADA PARA CALCULAR O QUANTITATIVO, PROPOSTO FOI A REALIZAÇÃO DA MÉDIA ARITMÉTICA SIMPLES DOS CONSUMOS DAS CONTRATAÇÕES DE ANOS ANTERIORES.

2. Levantamento do mercado

O MERCADO APRESENTA AMPLA OFERTA DE FORNECEDORES DE LEITE E DERIVADOS, INCLUINDO SUPERMERCADOS, DISTRIBUIDORES, ATACADISTAS, EMPRESAS ESPECIALIZADAS NO FORNECIMENTO DE GÊNEROS ALIMENTÍCIOS E ESTABELECIMENTOS COMERCIAIS REGULARMENTE CONSTITUÍDOS. FORAM CONSIDERADAS, PRELIMINARMENTE, AS SEGUINTE ALTERNATIVAS:

- **ALTERNATIVA 1 – AQUISIÇÃO DIRETA DE FORNECEDORES ESPECIALIZADOS:** POSSIBILITA MAIOR COMPETITIVIDADE E ATENDIMENTO ESPECÍFICO ÀS DEMANDAS DA ADMINISTRAÇÃO.

ALTERNATIVA 2 – AQUISIÇÃO EM ESTABELECIMENTOS VAREJISTAS: PODE ATENDER DEMANDAS PONTUAIS, PORÉM TENDE A APRESENTAR MENOR EFICIÊNCIA PARA COMPRAS RECORRENTES E EM MAIORES QUANTIDADES.

- **ALTERNATIVA 3 – CONTRATAÇÃO DE FORNECEDOR POR MEIO DE PROCEDIMENTO LICITATÓRIO:** PERMITE PLANEJAMENTO DA AQUISIÇÃO, MAIOR COMPETITIVIDADE, PADRONIZAÇÃO DAS ESPECIFICAÇÕES E FORNECIMENTO PARCELADO CONFORME A NECESSIDADE.

CONSIDERANDO A NATUREZA DOS PRODUTOS E A NECESSIDADE DE FORNECIMENTO REGULAR, ENTENDE-SE COMO SOLUÇÃO MAIS ADEQUADA A **CONTRATAÇÃO DE FORNECEDOR MEDIANTE PROCEDIMENTO DE CONTRATAÇÃO PÚBLICA, COM FORNECIMENTO PARCELADO**

2.1. Decisão pelo parcelamento ou não da aquisição

EM EXAME DA NATUREZA DOS ITENS QUE ORA SE PRETENDE ADQUIRIR NESSA CONTRATAÇÃO, NÃO SE VERIFICA QUAISQUER ESPECIFICIDADES QUE VENHAM EXIGIR SEU AGRUPAMENTO, DEVENDO



PREVALECER A REGRA GERAL DE PARCELAMENTO COMO FORMA DE GARANTIR A AMPLA CONCORRÊNCIA.

APÓS O REGISTRO E ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES COLETADAS, FAZ-SE A ANÁLISE DO PARCELAMENTO OU NÃO DO OBJETO, QUANDO FOR MAIS VANTAJOSO PARA A ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA. CONFORME A LEI DE LICITAÇÕES E A SÚMULA 247 DO TCU, É OBRIGATÓRIO REALIZAR O PARCELAMENTO QUANDO O OBJETO FOR DIVISÍVEL, DESDE QUE NÃO HAJA PREJUÍZO PARA O CONJUNTO DE ITENS OU PERDA DE ECONOMIA DE ESCALA. É NECESSÁRIO AVALIAR SE A SOLUÇÃO É DIVISÍVEL OU NÃO, LEVANDO-SE EM CONTA O MERCADO QUE A FORNECE.

A solução será parcelada se as respostas às quatro questões abaixo forem positivas:

É tecnicamente viável dividir a solução?	SIM
É economicamente viável dividir a solução?	SIM
Não há perda de escala ao dividir a solução?	NÃO
Há o melhor aproveitamento do mercado e ampliação da competição ao dividir a solução?	SIM

APÓS ANÁLISE FOI DECIDIDO O PARCELAMENTO DA AQUISIÇÃO DOS ITENS, PARA ASSIM TER UMA AMPLA COMPETITIVIDADE.

3. Previsão de Contratação no Plano de Contratação Anual

NÃO

4. Requisitos da contratação

OS PRODUTOS DEVERÃO:

- SER NOVOS, PRÓPRIOS PARA CONSUMO E ATENDER ÀS NORMAS SANITÁRIAS E DE QUALIDADE APLICÁVEIS;
- POSSUIR REGISTRO, INSPEÇÃO OU CERTIFICAÇÃO SANITÁRIA QUANDO LEGALMENTE EXIGÍVEL;
- APRESENTAR EMBALAGEM ÍNTEGRA, SEM SINAIS DE VIOLAÇÃO, VAZAMENTO, ESTUFAMENTO OU DETERIORAÇÃO;
- POSSUIR PRAZO DE VALIDADE ADEQUADO NO MOMENTO DA ENTREGA;
- SER ENTREGUES EM CONDIÇÕES APROPRIADAS DE ARMAZENAMENTO E TRANSPORTE;
- ATENDER ÀS ESPECIFICAÇÕES, MARCAS DE REFERÊNCIA QUANDO JUSTIFICADAS E PADRÕES DE QUALIDADE ESTABELECIDOS NO TERMO DE REFERÊNCIA;
- SER FORNECIDOS DE ACORDO COM AS QUANTIDADES SOLICITADAS PELA ADMINISTRAÇÃO;
- SER SUBSTITUÍDOS, SEM ÔNUS ADICIONAL, QUANDO APRESENTAREM DEFEITOS, AVARIAS, IRREGULARIDADES OU ESTIVEREM EM DESACORDO COM AS ESPECIFICAÇÕES;
- CUMPRIR A LEGISLAÇÃO SANITÁRIA, DE DEFESA DO CONSUMIDOR E DEMAIS NORMAS APLICÁVEIS AOS PRODUTOS ALIMENTÍCIOS.

QUANDO SE TRATAR DE PRODUTOS QUE NECESSITEM DE REFRIGERAÇÃO, A CONTRATADA DEVERÁ GARANTIR A MANUTENÇÃO DA CADEIA DE FRIO DURANTE O TRANSPORTE E A ENTREGA

5. Estimativa da quantidade

ITEM	PRODUTO	QUANTIDADE
01	LEITE EM PÓ, ORIGEM: DE VACA, TEOR GORDURA: INTEGRAL, SOLUBILIDADE: INSTANTÂNEO, APRESENTAÇÃO: EMBALAGEM 400 G.	30



- 02 LEITE FLUIDO, ORIGEM: DE VACA, TIPO: A, TEOR GORDURA: INTEGRAL, PROCESSAMENTO: UHT 1LT
- 03 MANTEIGA DE LEITE - MANTEIGA TIPO: PRIMEIRA QUALIDADE, COMPOSIÇÃO: COM SAL, EMBALAGEM 500G

6. Estimativa do valor contratação

A ESTIMATIVA DO VALOR DA CONTRAÇÃO SERÁ ACOMPANHADA DOS PREÇOS REFERÊNCIAS, QUE ESTARÃO NESTE ANEXO AO PROCESSO COM BASE NOS PARÂMETROS DA IN 09/23. ESSA ESTIMATIVA DE PREÇOS PRELIMINAR VISA A ESCOLHA DA MELHOR SOLUÇÃO PARA A CONTRATAÇÃO E ANÁLISE DE SUA VIABILIDADE.

7. Descrição da solução como um todo

A SOLUÇÃO CONSISTE NA CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA FORNECIMENTO PARCELADO DE LEITE E DERIVADOS, OBSERVANDO AS ESPECIFICAÇÕES E QUANTITATIVOS ESTABELECIDOS PELA ADMINISTRAÇÃO.

O FORNECIMENTO DEVERÁ OCORRER MEDIANTE SOLICITAÇÃO DO SETOR RESPONSÁVEL, CONFORME A NECESSIDADE DE CONSUMO, RESPEITANDO OS PRAZOS DE ENTREGA ESTABELECIDOS NO TERMO DE REFERÊNCIA.

A SOLUÇÃO DEVERÁ PROPORCIONAR:

- REGULARIDADE NO ABASTECIMENTO;
- QUALIDADE DOS PRODUTOS;
- SEGURANÇA ALIMENTAR;
- REDUÇÃO DE COMPRAS EMERGENCIAIS;
- MELHOR PLANEJAMENTO DOS ESTOQUES;
- MAIOR CONTROLE DOS GASTOS PÚBLICOS;
- REDUÇÃO DE DESPÉDICIOS E PERDAS POR VENCIMENTO.

8. Demonstrativo do resultado pretendido.

COM A CONTRATAÇÃO, PRETENDE-SE ALCANÇAR OS SEGUINTE RESULTADOS:

- ASSEGURAR O FORNECIMENTO CONTÍNUO DE LEITE E DERIVADOS;
- ATENDER ADEQUADAMENTE ÀS NECESSIDADES DA SECRETARIA MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO;
- GARANTIR PRODUTOS EM CONDIÇÕES APROPRIADAS PARA CONSUMO;
- EVITAR DESABASTECIMENTO;
- REDUZIR AQUISIÇÕES EMERGENCIAIS;
- MELHORAR O PLANEJAMENTO DAS COMPRAS;
- PROMOVER UTILIZAÇÃO EFICIENTE DOS RECURSOS PÚBLICOS;
- REDUZIR PERDAS E DESPÉDICIOS;
- GARANTIR MAIOR CONTROLE DOS PRODUTOS ADQUIRIDOS.

9. Providências a serem adotadas pela administração previamente a celebração do contrato

ANTES DA CONTRATAÇÃO, A ADMINISTRAÇÃO DEVERÁ:

- DEFINIR OS QUANTITATIVOS DEFINITIVOS;
- ELABORAR AS ESPECIFICAÇÕES DETALHADAS DOS PRODUTOS;
- REALIZAR PESQUISA DE PREÇOS;
- ELABORAR O TERMO DE REFERÊNCIA;
- DEFINIR AS CONDIÇÕES E PRAZOS DE ENTREGA;
- DESIGNAR SERVIDORES RESPONSÁVEIS PELA FISCALIZAÇÃO E GESTÃO CONTRATUAL;
- VERIFICAR A DISPONIBILIDADE ORÇAMENTÁRIA;
- ESTABELECEER PROCEDIMENTOS PARA RECEBIMENTO, CONFERÊNCIA E ARMAZENAMENTO DOS PRODUTOS;
- ADOPTAR AS PROVIDÊNCIAS NECESSÁRIAS PARA O PROCESSAMENTO DA CONTRATAÇÃO.

10. Contratações correlatadas/ou interdependes



NÃO FORAM IDENTIFICADAS, EM PRINCÍPIO, CONTRATAÇÕES DIRETAMENTE INTERDEPENDENTES QUE SEJAM INDISPENSÁVEIS À EXECUÇÃO DO OBJETO.

EVENTUAIS AQUISIÇÕES DE OUTROS GÊNEROS ALIMENTÍCIOS PODERÃO SER REALIZADAS SEPARADAMENTE, DE ACORDO COM AS NECESSIDADES DAS DEMAIS SECRETARIAS MUNICIPAIS.

11. Descrições de possíveis impactos ambientais e respectivas medidas mitigadoras

A AQUISIÇÃO DE LEITE E DERIVADOS PODERÁ GERAR IMPACTOS AMBIENTAIS RELACIONADOS PRINCIPALMENTE AO DESCARTE DAS EMBALAGENS E AO TRANSPORTE DOS PRODUTOS. COMO MEDIDAS MITIGADORAS, A ADMINISTRAÇÃO PODERÁ:

- PRIORIZAR FORNECEDORES QUE ADOTEM BOAS PRÁTICAS AMBIENTAIS;
- INCENTIVAR O DESCARTE ADEQUADO DAS EMBALAGENS;
- EVITAR AQUISIÇÃO SUPERIOR À DEMANDA;
- PROMOVER O ARMAZENAMENTO ADEQUADO PARA REDUZIR PERDAS;
- OBSERVAR A LEGISLAÇÃO AMBIENTAL APLICÁVEL;
- ESTIMULAR A UTILIZAÇÃO RACIONAL DOS PRODUTOS ADQUIRIDOS.

NO CASO DE PRODUTOS REFRIGERADOS, DEVERÃO SER OBSERVADAS CONDIÇÕES ADEQUADAS DE ARMAZENAMENTO E TRANSPORTE PARA EVITAR PERDAS E DESCARTE DESNECESSÁRIO.

12. Justificativa para o parcelamento ou não da contratação

NOS TERMOS DO ART. 47, INCISO II, DA LEI FEDERAL Nº 14.133/2021, AS LICITAÇÕES ATENDERÃO AO PRINCÍPIO DO PARCELAMENTO, QUANDO TECNICAMENTE VIÁVEL E ECONOMICAMENTE VANTAJOSO. NA APLICAÇÃO DESTES PRINCÍPIOS, O § 1º DO MESMO ART. 47 ESTABELECE QUE DEVERÃO SER CONSIDERADOS A RESPONSABILIDADE TÉCNICA, O CUSTO PARA A ADMINISTRAÇÃO DE VÁRIOS CONTRATOS FRENTE ÀS VANTAGENS DA REDUÇÃO DE CUSTOS, COM DIVISÃO DO OBJETO EM ITENS, E O DEVER DE BUSCAR A AMPLIAÇÃO DA COMPETIÇÃO E DE EVITAR A CONCENTRAÇÃO DE MERCADO. A CONTRATAÇÃO SERÁ POR ITEM, LEVANDO EM CONTA O MENOR PREÇO OFERTADO, DESTA FORMA A DISPUTA ENTRE OS LICITANTES DEVERÁ SER ATRAVÉS DA MODALIDADE MENOR PREÇO POR ITEM.

13. Viabilidade da contratação

COM BASE NAS INFORMAÇÕES LEVANTADAS AO LONGO DE AQUISIÇÕES ANTERIORES, DECLARA-SE QUE A CONTRATAÇÃO É VIÁVEL. AS QUESTÕES ELENCADAS NO PRESENTE ESTUDO ESTABELECEM CRITÉRIOS DE RAZOABILIDADE, EFICIÊNCIA, LEGALIDADE, ESPECIFICAÇÕES, PREÇO MÉDIO DE EQUILÍBRIO ENTRE O MERCADO (NAS COMPRAS GOVERNAMENTAIS) E O PRINCÍPIO DA ECONOMICIDADE PARA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA.

AS QUANTIDADES E DEMAIS EXIGÊNCIAS A CONTRATAR ESTÃO COERENTES COM OS REQUISITOS QUANTITATIVOS E QUALITATIVOS QUE PRECISAM SER ATENDIDOS PARA RESOLUÇÃO DA NECESSIDADE IDENTIFICADA.

MUNICÍPIO DE MINAÇU-GO, EM 24/08/2026

IAN GEORGE CARVALHO WANDERLEY
SECRETÁRIO MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO
DECRETO 308/2025

ANÁLISE DE RISCOS



1- Análise de riscos, adequações e benefícios

1.2 Análise de riscos

Nº	Descrição do risco	Probabilidade de ocorrência	Impacto	Ações de prevenção	Ações de contingência	Responsável pelas ações
1.	AUSÊNCIA DE PUBLICAÇÃO DO EDITAL	BAIXA	MÉDIO	ADOÇÃO DE CHECKLIST CONTEPLANDO O ITEM PUBLICAÇÃO DIVULGAÇÃO DO EDITAL	PROVIDENCIAR A PUBLICAÇÃO E REINICIAR A CONTAGEM DO PRAZO	COMISSÃO DE LICITAÇÃO
2.	NA COLETA DE PREÇOS, O ORÇAMENTO NÃO CORRESPONDE À REALIDADE	MÉDIA	MÉDIO	CONSULTAR O BANCO DE PREÇO, COM PREÇO DAS CONTRATAÇÕES	DAR ANDAMENTO ÁGIL AOS PROCEDIMENTOS DA LICITAÇÃO, A FIM DE EVITAR DEFASAGEM DE PREÇOS	PLANEJAMENTO
3.	NÃO MANTER A PROPOSTA OU DESISTIR DO CONTRATO	BAIXA	MÉDIO	EXIGIR EM EDITAL DOCUMENTOS QUE COMPROVEM A SAÚDE FINANCEIRA DA EMPRESA	APLICAR PUNIÇÃO	PLANEJAMENTO/GESTOR DE CONTRATO

1.3 Análise e avaliação dos riscos

DENTRE OS RISCOS ELENCADOS ACIMA, AQUELES COM PROBABILIDADE DE OCORRÊNCIA ALTA E IMPACTO ALTO FORAM ANALISADOS PARA AVALIAR A VIABILIDADE DA CONTRATAÇÃO. NESSE SENTIDO, IMPORTA GARANTIR QUE AS AÇÕES DE PREVENÇÃO E CONTINGÊNCIA SEJAM EFETIVADAS EM TODAS AS ETAPAS DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO E IMPLEMENTAÇÃO DE MEDIDAS QUE ASSEGURE A VIABILIDADE DA CONTRATAÇÃO.

DIANTE DOS RISCOS ELENCADOS NESTA ETAPA DO ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR E SUAS RESPECTIVAS AÇÕES DE PREVENÇÃO E CONTINGÊNCIA, CONCLUI-SE QUE OS RISCOS APRESENTADOS NÃO OFERECEM IMPEDIMENTO SUFICIENTE À VIABILIDADE DA CONTRATAÇÃO DO PRESENTE OBJETO.

MINAÇU-GO, EM 24 DE AGOSTO DE 2026



IAN GEORGE CARVALHO WANDERLEY
SECRETÁRIO MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO
DECRETO 308/2025

09

Introdução

CONSTITUI OBJETO DESTE ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR, A CONSTITUIÇÃO DE PREGÃO ELETRÔNICO ATRAVÉS DA LEI 14.133/21 PARA FUTURA AQUISIÇÃO DE GÊNEROS ALIMENTÍCIOS (LEITE E DERIVADOS), OBJETIVANDO ATENDER AS NECESSIDADES DO PROGRAMA SCFV – SERVIÇOS CONVIVÊNCIA FORTALECIMENTO DE VINCULOS.

1. Justificativa da necessidade da contratação

O OBJETO DA PRESENTE LICITAÇÃO É A ESCOLHA DA PROPOSTA MAIS VANTAJOSA PARA A AQUISIÇÃO DE LEITE E DERIVADOS A FIM DE GARANTIR O ACESSO REGULAR A UMA ALIMENTAÇÃO SAUDÁVEL, DE QUALIDADE E EM QUANTIDADE SUFICIENTE PARA SUPRIR AS NECESSIDADES DOS ASSISTIDOS PROGRAMA DURANTE A PERMANÊNCIA NAS UNIDADES, PAUTADA, PRINCIPALMENTE, NOS PRINCÍPIOS E DIRETRIZES PRECONIZADOS PELO FUNDO MUNICIPAL DE ASSISTENCIA SOCIAL, SUAS LEGISLAÇÕES E, PRINCIPALMENTE, NO CONTEXTO DA SEGURANÇA ALIMENTAR E NUTRICIONAL.

O PRODUTO SOLICITADO SERÁ UTILIZADO NA ALIMENTAÇÃO DIÁRIAS, COMO FONTE DE ENERGIA PARA OS USUÁRIOS, ALÉM DE FORNECEREM MACROS E MICRONUTRIENTES QUE CONTRIBUEM PARA O DESENVOLVIMENTO SAUDÁVEL, MELHORANDO O ESTADO NUTRICIONAL.

1.1. Relação entre demanda prevista e a quantidade de cada item

A RELAÇÃO ENTRE A DEMANDA PREVISTA E A QUANTIDADE SOLICITADA TEVE COMO BASE O CONSUMO DOS ANOS ANTERIORES.

2. Levantamento do mercado

AS SOLUÇÕES DE MERCADO EXISTENTE PARA A AQUISIÇÃO DOS MATERIAIS OBJETO DESTE DOCUMENTO SÃO ATRAVÉS DE LICITAÇÃO TRADICIONAL NA QUAL SE TERIA A OBRIGATORIEDADE DE ADQUIRIR TODOS OS BENS DESTE DOCUMENTO OU ENTÃO A LICITAÇÃO MEDIANTE REGISTRO DE PREÇOS NO QUAL A ADMINISTRAÇÃO NÃO POSSUI A OBRIGATORIEDADE DE REALIZAR A CONTRATAÇÃO DA TOTALIDADE DOS ITENS DESTE DOCUMENTO.

DEVIDO A NATUREZA DA AQUISIÇÃO PRETENDIDA, O IDEAL É DE QUE A AQUISIÇÃO SEJA REALIZADA MEDIANTE LICITAÇÃO POR SISTEMA DE REGISTRO DE PREÇOS E POR ITEM.

POR SE TRATAR DE AQUISIÇÕES FACILMENTE ENCONTRADAS EM QUALQUER ESTABELECIMENTO COMERCIAL NÃO HÁ OPÇÕES DE MERCADO DIFERENCIADAS.

2.1. Decisão pelo parcelamento ou não da aquisição

APÓS O REGISTRO E ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES COLETADAS, FAZ-SE A ANÁLISE DO PARCELAMENTO OU NÃO DO OBJETO DA CONTRATAÇÃO, QUANDO FOR MAIS VANTAJOSO PARA A ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA. CONFORME A LEI DE LICITAÇÕES E A SÚMULA 247 DO TCU, É OBRIGATÓRIO REALIZAR O PARCELAMENTO QUANDO O OBJETO FOR DIVISÍVEL, DESDE QUE NÃO HAJA PREJUÍZO PARA O CONJUNTO DE ITENS OU PERDA DE ECONOMIA DE ESCALA. É NECESSÁRIO AVALIAR SE A SOLUÇÃO É DIVISÍVEL OU NÃO, LEVANDO-SE EM CONTA O MERCADO QUE A FORNECE.

A SOLUÇÃO SERÁ PARCELADA SE AS RESPOSTAS ÀS QUATRO QUESTÕES ABAIXO FOREM POSITIVAS:

É TÉCNICAMENTE VIÁVEL DIVIDIR A SOLUÇÃO?

SIM

É ECONOMICAMENTE VIÁVEL DIVIDIR A SOLUÇÃO?

SIM



NÃO HÁ PERDA DE ESCALA AO DIVIDIR A SOLUÇÃO?	NÃO
HÁ O MELHOR APROVEITAMENTO DO MERCADO E AMPLIAÇÃO DA COMPETIÇÃO AO DIVIDIR A SOLUÇÃO?	SIM

PARA A SOLUÇÃO EM QUESTÃO, A CONTRATAÇÃO SERÁ FEITA DE FORMA PARCELADA, VISANDO PROPICIAR A AMPLA PARTICIPAÇÃO DE LICITANTES E OBJETIVANDO NÃO GERAR PREJUÍZO PARA O CONJUNTO DA SOLUÇÃO OU PERDA DE ECONOMIA DE ESCALA.

110

3. Previsão de Contratação no Plano de Contratação Anual

HÁ PREVISÃO.

4. Requisitos da contratação

A CONTRATADA DEVERÁ OBSERVAR OS SEGUINTE REQUISITOS:

- ROTULAGEM E EMBALAGEM: AS EMBALAGENS DEVEM GARANTIR A INTEGRIDADE DO PRODUTO E APRESENTAR ROTULAGEM COMPLETA CONFORME AS NORMAS VIGENTES, INDICANDO LOTE, DATA DE VALIDADE, TABELA NUTRICIONAL E INFORMAÇÕES SOBRE ALÉRGENOS.
- CONDIÇÕES DE TRANSPORTE E ARMAZENAMENTO: EXIGÊNCIA DE CADEIA DE REFRIGERAÇÃO ADEQUADA PARA PRODUTOS PERECÍVEIS, RESPEITANDO AS POLÍTICAS DE SUSTENTABILIDADE E LOGÍSTICA EXIGIDAS NO TERMO DE REFERÊNCIA.
- CONDIÇÕES DE ENTREGA: A CONTRATADA DEVERÁ EFETUAR A ENTREGA DO OBJETO EM PERFEITAS CONDIÇÕES, CONFORME ESPECIFICAÇÕES, PRAZO E LOCAL CONSTANTES NESTE ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR, BEM COMO DE ACORDO COM AS NORMAS TÉCNICAS VIGENTES

5. Estimativa da quantidade

ESTIMATIVA DAS QUANTIDADES TEVE COMO BASE A UTILIZAÇÃO DOS MATERIAIS NO DECORRER DOS ANOS ANTERIORES, SENDO QUE A ADMINISTRAÇÃO TRATOU DE VERIFICAR A QUANTIDADE APROXIMADA DE UTILIZAÇÃO O PARA CADA UM DOS ITENS POSTERIORMENTE ORÇADO.

CREME DE LEITE, TEOR GORDURA: ATÉ 20% DE GORDURA, PROCESSAMENTO: UHT 200G	UNIDADE	96,0000
LEITE CONDENSADO, TIPO: INTEGRAL, INGREDIENTE BÁSICO: LEITE IN NATURA 395G	UNIDADE	96,0000
LEITE EM PÓ, ORIGEM: DE VACA, TEOR GORDURA: INTEGRAL, SOLUBILIDADE: INSTANTÂNEO, APRESENTAÇÃO: EMBALAGEM 400 G	PACOTE	80,0000
LEITE FLUIDO, ORIGEM: DE VACA, TIPO: A, TEOR GORDURA: INTEGRAL, PROCESSAMENTO: UHT 1LT	UNIDADE	1000,0000
MANTEIGA DE LEITE - MANTEIGA TIPO: PRIMEIRA QUALIDADE, COMPOSIÇÃO: COM SAL, EMBALAGEM 500G	UNIDADE	120,0000
QUEIJO — QUEIJO ORIGEM: DE VACA, VARIEDADE: MINAS, TIPO: FRESCO, APRESENTAÇÃO: PEÇA 1KG	PEÇA	22,0000
QUEIJO — QUEIJO ORIGEM: DE VACA, VARIEDADE: MINAS, APRESENTAÇÃO: RALADO	MT	15,0000
QUEIJO, ORIGEM: DE VACA, VARIEDADE: MUÇARELA, APRESENTAÇÃO: FATIADO	MT	80,0000

6. Estimativa do valor contratação

A ESTIMATIVA DO VALOR DA CONTRAÇÃO SERÁ ACOMPANHADA DOS PREÇOS REFERENCIAS QUE ESTARÃO NESTE ANEXO AO PROCESSO COM BASE NOS PARÂMETROS DA I.N. 09/23. ESSA ESTIMATIVA DE PREÇOS PRELIMINAR VISA A ESCOLHA DA MELHOR SOLUÇÃO PARA A CONTRATAÇÃO E ANÁLISE DE SUA VIABILIDADE.

7. Descrição da solução como um todo



COM A PRESENTE SOLUÇÃO, PARA ALÉM DO JÁ DESCRITO, SERÁ POSSÍVEL MANTER A QUALIDADE DOS SERVIÇOS PRESTADOS, ATENDENDO TANTO ÀS NECESSIDADES DOS COLABORADORES QUANTO DO PÚBLICO EXTERNO NOS MAIS VARIADOS ÓRGÃOS DA ASSISTÊNCIA SOCIAL, ALÉM DE BUSCAR A CONTRATAÇÃO MAIS VANTAJOSA PARA O MUNICÍPIO.

8. Demonstrativo do resultado pretendido.

POR MEIO DO PRESENTE OBJETO, OBJETIVA-SE PROPORCIONAR INSUMOS NECESSÁRIOS AO PLENO EXERCÍCIO DAS ATIVIDADES ADMINISTRATIVAS DOS ÓRGÃOS INTEGRANTES DO SCFV. DESTA FORMA, AS INSTITUIÇÕES PODERÃO CUMPRIR SEU DEVER INSTITUCIONAL, COM EFICIÊNCIA E EFICÁCIA, OFERECENDO À SOCIEDADE UM SERVIÇO DE QUALIDADE RECONHECIDA, INCLUSIVE, OBSERVANDO-SE AS POLÍTICAS DE RESPONSABILIDADE AMBIENTAL ADOTADAS, ENFIM PRIMANDO PELO INTERESSE PÚBLICO.

111

9. Providências a serem adotadas pela administração previamente a celebração do contrato

NÃO SE VERIFICA A NECESSIDADE DE PROVIDÊNCIAS ESPECÍFICAS A SEREM ADOTADAS PELA ADMINISTRAÇÃO PREVIAMENTE À CELEBRAÇÃO DO CONTRATO, NEM QUANTO À CAPACITAÇÃO DE SERVIDORES PARA FISCALIZAÇÃO E GESTÃO CONTRATUAL OU ADEQUAÇÃO DO AMBIENTE DA ORGANIZAÇÃO.

10. Contratações correlatadas/ou interdependes

NÃO HÁ CONTRATAÇÃO COM OBJETO DA AQUISIÇÃO.

11. Descrições de possíveis impactos ambientais e respectivas medidas mitigadoras

UM POSSÍVEL IMPACTO AMBIENTAL RELACIONADO À CONTRATAÇÃO PLEITEADA É A DESTINAÇÃO INCORRETA DOS RESÍDUOS ORIUNDOS DAS EMBALAGENS DOS PRODUTOS. APÓS O USO, AS EMBALAGENS DOS ITENS DEVEM PASSAR POR UM PROCESSO DE TRIAGEM E, POSTERIORMENTE, SEREM DESTINADAS AO SERVIÇO DE COLETA ESPECÍFICO.

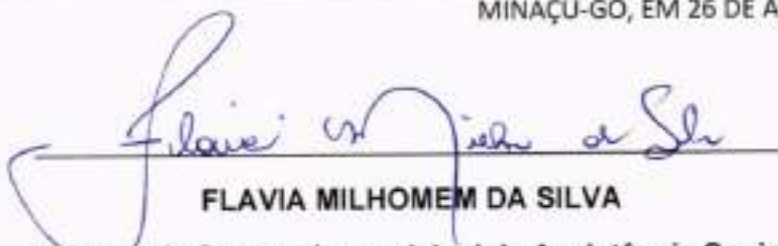
12. Justificativa para o parcelamento ou não da contratação

O PARCELAMENTO DA SOLUÇÃO É RECOMENDÁVEL, A LICITAÇÃO EM LOTE ÚNICO POR SUA VEZ PREJUDICARIA A COMPETITIVIDADE, VISTO QUE FORNECEDORES DE ITENS MAIS ESPECÍFICOS PODERIAM NÃO CONSEGUIR PARTICIPAR, ASSIM SENDO OPTOU-SE PELO CERTAME POR ITES.

13. Viabilidade da contratação

DIANTE DE TODA A ANÁLISE DESENVOLVIDA NO PRESENTE ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR, A AQUISIÇÃO MOSTRA-SE VIÁVEL EM TERMOS DE DISPONIBILIDADE DE MERCADO, FORMA DE FORNECIMENTO DO OBJETO, COMPETITIVIDADE DO MERCADO, NÃO SENDO POSSÍVEL OBSERVAR ÓBICES AO PROSSEGUIMENTO DA PRESENTE CONTRATAÇÃO.
PORTANTO, DECLARA-SE VIÁVEL E RAZOÁVEL A REALIZAÇÃO DA PRESENTE AQUISIÇÃO.

MINAÇU-GO, EM 26 DE AGOSTO DE 2026.


FLAVIA MILHOMEM DA SILVA
Gestora da Secretaria municipal de Assistência Social

Decreto nº 475/2022



ANÁLISE DE RISCOS

1- Análise de riscos, adequações e benefícios

1.2 Análise de riscos

"Nesta etapa é feita a análise de riscos relacionados à contratação, sejam eles relacionados à fase interna do processo licitatório, à fase de seleção do fornecedor e inclusive à fase de gestão e execução do contrato. Além disso, são estimadas a probabilidades de ocorrência e seu impacto, bem como as ações de prevenção e contingência e os responsáveis pela realização das ações."

Nº	Descrição do risco	Probabilidade de ocorrência	Impacto	Ações de prevenção	Ações de contingência	Responsável pelas ações
1.	NÃO ATENDENDO AS EXIGÊNCIAS PREVISTAS EM CONTRATO.	BAIXA	BAIXO	FISCALIZAR OS PRODUTOS DURANTE O RECEBIMENTO.	NÃO RECEBER PRODUTO QUE NÃO CONFORME PEDIDO.	RESPONSÁVEIS PELO DEPARTAMENTO JUNTO AO FISCAL DE CONTRATO.
2.	NÃO ATENDIMENTO DAS EXIGÊNCIAS PREVISTAS EM CONTRATO.	BAIXA	BAIXA	MONITORAR E FISCALIZAR OS PRODUTOS ENQUANTO ESTÃO SENDO ENTREGUES.	NÃO RECEBER O PRODUTO EM DESCONFORMIDADE COM O PEDIDO.	RESPONSÁVEIS PELA GESTÃO E FISCALIZAÇÃO DOS CONTRATOS.
3.	APRESENTAR DEFEITOS, POSTERIOR A ENTREGA.	MÉDIA	MÉDIO	PROCEDER TERMO DE GARANTIA.	EVIDENCIAR NO CONTRATO A GARANTIA DOS PRODUTOS ENTREGUE.	RESPONSÁVEIS PELA FORMALIZAÇÃO DO CONTRATO, GESTOR E FISCAL DE CONTRATOS.

112

1.3 Análise e avaliação dos riscos:

Dentre os riscos elencados acima, aqueles com probabilidade de ocorrência alta e impacto alto foram analisados para avaliar a viabilidade da contratação. Nesse sentido, importa garantir que as ações de prevenção e contingência sejam efetivadas em todas as etapas do processo de contratação e implementação de medidas que assegure a viabilidade da contratação.

Diante dos riscos elencados nesta etapa do Estudo Técnico Preliminar e suas respectivas ações de prevenção e contingência, conclui-se que os riscos apresentados não oferecem impedimento suficiente à viabilidade da contratação do presente objeto.

MINAÇU-GO, EM 26 DE AGOSTO DE 2026

FLAVIA MILHOMEM DA SILVA

Gestora da Secretaria municipal de Assistência Social

Decreto nº 475/2022



Introdução

CONSTITUI OBJETO DESTE ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR, A CONSTITUIÇÃO DE PREGÃO ELETRÔNICO ATRAVÉS DA LEI 14.133/21 PARA FUTURA AQUISIÇÃO DE GÊNEROS ALIMENTÍCIOS (LEITE E DERIVADOS), OBJETIVANDO ATENDER AS NECESSIDADES DO CREAS – CENTRO REFERENTE ESPECIAL DE ASSISTENCIA SOCIAL.

102

1. Justificativa da necessidade da contratação

O OBJETO DA PRESENTE LICITAÇÃO É A ESCOLHA DA PROPOSTA MAIS VANTAJOSA PARA A AQUISIÇÃO DE LEITE E DERIVADOS A FIM DE GARANTIR O ACESSO REGULAR A UMA ALIMENTAÇÃO SAUDÁVEL, DE QUALIDADE E EM QUANTIDADE SUFICIENTE PARA SUPRIR AS NECESSIDADES DOS ASSISTIDOS PELO PROGRAMA DURANTE A PERMANÊNCIA NAS UNIDADES, PAUTADA, PRINCIPALMENTE, NOS PRINCÍPIOS E DIRETRIZES PRECONIZADOS PELO FUNDO MUNICIPAL DE ASSISTENCIA SOCIAL, SUAS LEGISLAÇÕES E, PRINCIPALMENTE, NO CONTEXTO DA SEGURANÇA ALIMENTAR E NUTRICIONAL.

O PRODUTO SOLICITADO SERÁ UTILIZADO NA ALIMENTAÇÃO DIARIAS, COMO FONTE DE ENERGIA PARA OS USUÁRIOS, ALÉM DE FORNECEREM MACROS E MICRONUTRIENTES QUE CONTRIBUEM PARA O DESENVOLVIMENTO SAUDÁVEL, MELHORANDO O ESTADO NUTRICIONAL.

1.1. Relação entre demanda prevista e a quantidade de cada item

A RELAÇÃO ENTRE A DEMANDA PREVISTA E A QUANTIDADE SOLICITADA TEVE COMO BASE O CONSUMO DOS ANOS ANTERIORES.

2. Levantamento do mercado

AS SOLUÇÕES DE MERCADO EXISTENTE PARA A AQUISIÇÃO DOS MATERIAIS OBJETO DESTE DOCUMENTO SÃO ATRAVÉS DE LICITAÇÃO TRADICIONAL NA QUAL SE TERIA A OBRIGATORIEDADE DE ADQUIRIR TODOS OS BENS DESTE DOCUMENTO OU ENTÃO A LICITAÇÃO MEDIANTE REGISTRO DE PREÇOS NO QUAL A ADMINISTRAÇÃO NÃO POSSUI A OBRIGATORIEDADE DE REALIZAR A CONTRATAÇÃO DA TOTALIDADE DOS ITENS DESTE DOCUMENTO.

DEVIDO A NATUREZA DA AQUISIÇÃO PRETENDIDA, O IDEAL É DE QUE A AQUISIÇÃO SEJA REALIZADA MEDIANTE LICITAÇÃO POR SISTEMA DE REGISTRO DE PREÇOS E POR ITEM.

POR SE TRATAR DE AQUISIÇÕES FACILMENTE ENCONTRADAS EM QUALQUER ESTABELECIMENTO COMERCIAL NÃO HÁ OPÇÕES DE MERCADO DIFERENCIADAS.

2.1. Decisão pelo parcelamento ou não da aquisição

APÓS O REGISTRO E ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES COLETADAS, FAZ-SE A ANÁLISE DO PARCELAMENTO OU NÃO DO OBJETO DA CONTRATAÇÃO, QUANDO FOR MAIS VANTAJOSO PARA A ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA. CONFORME A LEI DE LICITAÇÕES E A SÚMULA 247 DO TCU, É OBRIGATÓRIO REALIZAR O PARCELAMENTO QUANDO O OBJETO FOR DIVISÍVEL, DESDE QUE NÃO HAJA PREJUÍZO PARA O CONJUNTO DE ITENS OU PERDA DE ECONOMIA DE ESCALA. É NECESSÁRIO AVALIAR SE A SOLUÇÃO É DIVISÍVEL OU NÃO, LEVANDO-SE EM CONTA O MERCADO QUE A FORNECE.

A SOLUÇÃO SERÁ PARCELADA SE AS RESPOSTAS ÀS QUATRO QUESTÕES ABAIXO FOREM POSITIVAS:

TECNICAMENTE VIÁVEL DIVIDIR A SOLUÇÃO?	SIM
ECONOMICAMENTE VIÁVEL DIVIDIR A SOLUÇÃO?	SIM

NÃO HÁ PERDA DE ESCALA AO DIVIDIR A SOLUÇÃO?

NÃO

HÁ O MELHOR APROVEITAMENTO DO MERCADO E AMPLIAÇÃO DA COMPETIÇÃO AO DIVIDIR A SOLUÇÃO?

SIM

PARA A SOLUÇÃO EM QUESTÃO, A CONTRATAÇÃO SERÁ FEITA DE FORMA PARCELADA, VISANDO PROPICIAR A AMPLA PARTICIPAÇÃO DE LICITANTES E OBJETIVANDO NÃO GERAR PREJUÍZO PARA O CONJUNTO DA SOLUÇÃO OU PERDA DE ECONOMIA DE ESCALA.

103

3. Previsão de Contratação no Plano de Contratação Anual

HÁ PREVISÃO.

4. Requisitos da contratação

A CONTRATADA DEVERÁ OBSERVAR OS SEGUINTE REQUISITOS:

- ROTULAGEM E EMBALAGEM: AS EMBALAGENS DEVEM GARANTIR A INTEGRIDADE DO PRODUTO E APRESENTAR ROTULAGEM COMPLETA CONFORME AS NORMAS VIGENTES, INDICANDO LOTE, DATA DE VALIDADE, TABELA NUTRICIONAL E INFORMAÇÕES SOBRE ALÉRGICOS.
- CONDIÇÕES DE TRANSPORTE E ARMAZENAMENTO: EXIGÊNCIA DE CADEIA DE REFRIGERAÇÃO ADEQUADA PARA PRODUTOS PERECÍVEIS, RESPEITANDO AS POLÍTICAS DE SUSTENTABILIDADE E LOGÍSTICA EXIGIDAS NO TERMO DE REFERÊNCIA.
- CONDIÇÕES DE ENTREGA: A CONTRATADA DEVERÁ EFETUAR A ENTREGA DO OBJETO EM PERFEITAS CONDIÇÕES, CONFORME ESPECIFICAÇÕES, PRAZO E LOCAL CONSTANTES NESTE ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR, BEM COMO DE ACORDO COM AS NORMAS TÉCNICAS VIGENTES.

5. Estimativa da quantidade

ESTIMATIVA DAS QUANTIDADES TEVE COMO BASE A UTILIZAÇÃO DOS MATERIAIS NO DECORRER DOS ANOS ANTERIORES, SENDO QUE A ADMINISTRAÇÃO DA ASSISTÊNCIA SOCIAL TRATOU DE VERIFICAR A QUANTIDADE APROXIMADA DE UTILIZAÇÃO O PARA CADA UM DOS ITENS POSTERIORMENTE ORÇADO.

CREME DE LEITE. TEOR GORDURA: ATÉ 20% DE GORDURA, PROCESSAMENTO: UHT 200G	UNIDADE	96,0000
LEITE CONDENSADO, TIPO: INTEGRAL, INGREDIENTE BÁSICO: LEITE IN NATURA 395G	UNIDADE	96,0000
LEITE EM PÓ, ORIGEM: DE VACA, TEOR GORDURA: INTEGRAL, SOLUBILIDADE: INSTANTÂNEO, APRESENTAÇÃO: EMBALAGEM 400 G.	PACOTE	60,0000
LEITE FLUIDO, ORIGEM: DE VACA, TIPO: A, TEOR GORDURA: INTEGRAL, PROCESSAMENTO: UHT 1LT	UNIDADE	288,0000
MANTEIGA DE LEITE - MANTEIGA TIPO: PRIMEIRA QUALIDADE, COMPOSIÇÃO: COM SAL, EMBALAGEM 500G	UNIDADE	70,0000
QUEIJO — QUEIJO ORIGEM: DE VACA, VARIEDADE: MINAS, TIPO: FRESCO, APRESENTAÇÃO: PEÇA 1KG	PEÇA	22,0000
QUEIJO — QUEIJO ORIGEM: DE VACA, VARIEDADE: MINAS, APRESENTAÇÃO: RALADO	MT	15,0000
QUEIJO, ORIGEM: DE VACA, VARIEDADE: MUÇARELA, APRESENTAÇÃO: FATIADO	MT	40,0000

6. Estimativa do valor contratação

A ESTIMATIVA DO VALOR DA CONTRAÇÃO SERÁ ACOMPANHADA DOS PREÇOS REFERENCIAS QUE ESTARÃO NESTE ANEXO AO PROCESSO COM BASE NOS PARÂMETROS DA L.N. 09/23. ESSA ESTIMATIVA DE PREÇOS PRELIMINAR VISA A ESCOLHA DA MELHOR SOLUÇÃO PARA A CONTRATAÇÃO E ANÁLISE DE SUA VIABILIDADE.

7. Descrição da solução como um todo

COM A PRESENTE SOLUÇÃO, PARA ALÉM DO JÁ DESCRITO, SERÁ POSSÍVEL MANTER A QUALIDADE DOS SERVIÇOS PRESTADOS, ATENDENDO TANTO ÀS NECESSIDADES DOS COLABORADORES QUANTO DO PÚBLICO EXTERNO NOS MAIS VARIADOS ÓRGÃOS DA ASSISTÊNCIA SOCIAL, ALÉM DE BUSCAR A CONTRATAÇÃO MAIS VANTAJOSA PARA O MUNICÍPIO.

8. Demonstrativo do resultado pretendido.

POR MEIO DO PRESENTE OBJETO, OBJETIVA-SE PROPORCIONAR INSUMOS NECESSÁRIOS AO PLENO EXERCÍCIO DAS ATIVIDADES ADMINISTRATIVAS DOS ÓRGÃOS INTEGRANTES DO PROGRAMA. DESTA FORMA, AS INSTITUIÇÕES PODERÃO CUMPRIR SEU DEVER INSTITUCIONAL, COM EFICIÊNCIA E EFICÁCIA, OFERECENDO À SOCIEDADE UM SERVIÇO DE QUALIDADE RECONHECIDA, INCLUSIVE, OBSERVANDO-SE AS POLÍTICAS DE RESPONSABILIDADE AMBIENTAL ADOTADAS, ENFIM PRIMANDO PELO INTERESSE PÚBLICO.

104

9. Providências a serem adotadas pela administração previamente a celebração do contrato

NÃO SE VERIFICA A NECESSIDADE DE PROVIDÊNCIAS ESPECÍFICAS A SEREM ADOTADAS PELA ADMINISTRAÇÃO PREVIAMENTE À CELEBRAÇÃO DO CONTRATO, NEM QUANTO À CAPACITAÇÃO DE SERVIDORES PARA FISCALIZAÇÃO E GESTÃO CONTRATUAL OU ADEQUAÇÃO DO AMBIENTE DA ORGANIZAÇÃO.

10. Contratações correlatadas/ou interdependes

NÃO HÁ CONTRATAÇÃO COM OBJETO DA AQUISIÇÃO.

11. Descrições de possíveis impactos ambientais e respectivas medidas mitigadoras

UM POSSÍVEL IMPACTO AMBIENTAL RELACIONADO À CONTRATAÇÃO PLEITEADA É A DESTINAÇÃO INCORRETA DOS RESÍDUOS ORIUNDOS DAS EMBALAGENS DOS PRODUTOS. APÓS O USO, AS EMBALAGENS DOS ITENS DEVEM PASSAR POR UM PROCESSO DE TRIAGEM E, POSTERIORMENTE, SEREM DESTINADAS AO SERVIÇO DE COLETA ESPECÍFICO.

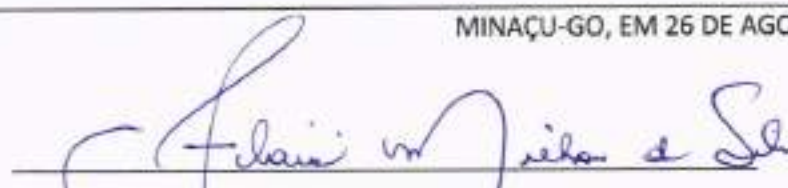
12. Justificativa para o parcelamento ou não da contratação

O PARCELAMENTO DA SOLUÇÃO É RECOMENDÁVEL, A LICITAÇÃO EM LOTE ÚNICO POR SUA VEZ PREJUDICARIA A COMPETITIVIDADE, VISTO QUE FORNECEDORES DE ITENS MAIS ESPECÍFICOS PODERIAM NÃO CONSEGUIR PARTICIPAR, ASSIM SENDO OPTOU-SE PELO CERTAME POR ITES.

13. Viabilidade da contratação

DIANTE DE TODA A ANÁLISE DESENVOLVIDA NO PRESENTE ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR, A AQUISIÇÃO MOSTRA-SE VIÁVEL EM TERMOS DE DISPONIBILIDADE DE MERCADO, FORMA DE FORNECIMENTO DO OBJETO, COMPETITIVIDADE DO MERCADO, NÃO SENDO POSSÍVEL OBSERVAR ÓBICES AO PROSSEGUIMENTO DA PRESENTE CONTRATAÇÃO. PORTANTO, DECLARA-SE VIÁVEL E RAZOÁVEL A REALIZAÇÃO DA PRESENTE AQUISIÇÃO.

MINAÇU-GO, EM 26 DE AGOSTO DE 2026.


FLAVIA MILHOMEM DA SILVA
Gestora da Secretaria municipal de Assistência Social

Decreto nº 475/2022

ANÁLISE DE RISCOS

1- Análise de riscos, adequações e benefícios

1.2 Análise de riscos

"Nesta etapa é feita a análise de riscos relacionados à contratação, sejam eles relacionados à fase interna do processo licitatório, à fase de seleção do fornecedor e inclusive à fase de gestão e execução do contrato. Além disso, são estimadas as probabilidades de ocorrência e seu impacto, bem como as ações de prevenção e contingência e os responsáveis pela realização das ações."

Nº	Descrição do risco	Probabilidade de ocorrência	Impacto	Ações de prevenção	Ações de contingência	Responsável pelas ações
1.	NÃO ATENDENDO AS EXIGÊNCIAS PREVISTAS EM CONTRATO.	BAIXA	BAIXO	FISCALIZAR OS PRODUTOS DURANTE O RECEBIMENTO.	NÃO RECEBER PRODUTO QUE NÃO CONFORME PEDIDO.	RESPONSÁVEIS PELO DEPARTAMENTO JUNTO AO FISCAL DE CONTRATO.
2.	NÃO ATENDIMENTO DAS EXIGÊNCIAS PREVISTAS EM CONTRATO.	BAIXA	BAIXA	MONITORAR E FISCALIZAR OS PRODUTO ENQUANTO ESTÃO SENDO ENTREGUES.	NÃO RECEBER O PRODUTO EM DESCONFORMIDADE COM O PEDIDO.	RESPONSÁVEIS PELA GESTÃO E FISCALIZAÇÃO DOS CONTRATOS.
3.	APRESENTAR DEFEITOS, POSTERIOR A ENTREGA.	MÉDIA	MÉDIO	PROCEDER TERMO DE GARANTIA.	EVIDENCIAR NO CONTRATO A GARANTIA DOS PRODUTO ENTREGUES.	RESPONSÁVEIS PELA FORMALIZAÇÃO DO CONTRATO, GESTOR E FISCAL DE CONTRATOS.

1.3 Análise e avaliação dos riscos:

Dentre os riscos elencados acima, aqueles com probabilidade de ocorrência alta e impacto alto foram analisados para avaliar a viabilidade da contratação. Nesse sentido, importa garantir que as ações de prevenção e contingência sejam efetivadas em todas as etapas do processo de contratação e implementação de medidas que assegure a viabilidade da contratação.

Diante dos riscos elencados nesta etapa do Estudo Técnico Preliminar e suas respectivas ações de prevenção e contingência, conclui-se que os riscos apresentados não oferecem impedimento suficiente à viabilidade da contratação do presente objeto.

MINAÇU-GO, EM 26 DE AGOSTO DE 2026

FLAVIA MILHOMEM DA SILVA

Gestora da Secretaria municipal de Assistência Social

Decreto nº 475/2022