

AGENCIA NACIONAL DO PETROLEO - ANP - RJ

Mapa de Gerenciamento de Riscos 38/2026

1. Informações Básicas

Número do Mapa de Gerenciamento de Riscos	Responsável pela Edição	Data de Criação
38/2026	GUILHERME DE OLIVEIRA FERRONATO	07/05/2026 15:10
Status do Mapa de Gerenciamento de Riscos		
Assinado (Planejamento)		
Objeto do Mapa de Riscos		
Projeto básico de arquitetura/engenharia do 3º andar, 4º andar e subsolo do Módulo "I" do Edifício Sede da ANP.		

2. Histórico de Revisões

Nenhuma Revisão encontrada.

3. Riscos Identificados

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-01	Licitação deserta ou fracassada.	Falha na elaboração do Termo de Referência ou pesquisa de preços divergente da realidade de mercado (distorção entre unidade global e metro quadrado)	Planejamento	Administração	Médio	1
Impactos						
1	Contratação que não atende as especificações do Termo de Referência e inviabilidade de arrumar telhado do 3º andar (terraço), da readequação da Procuradoria-Geral e layout do 3º e 4º andares.					
Ações Preventivas						
P-01	Elaborar lista de conferência (checklist) para o TR e Nota Técnica saneadora para ajustar as distorções da pesquisa de preços (CATSER 20060 e Item 78)			Responsável: GUILHERME DE OLIVEIRA FERRONATO		
Ações de Contingência						
C-01	Revisão do Termo de Referência e realização de nova pesquisa de mercado.			Responsável: GUILHERME DE OLIVEIRA FERRONATO		
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-02	Contratar empresa sem qualificação técnica desejada para execução dos serviços.	Falha na descrição da qualificação técnica da empresa e equipe a ser contratada.	Planejamento	Administração	Alto	1
Impactos						
1	Projeto deficiente, comprometendo as soluções de engenharia para as patologias prediais (infiltração no Módulo I e climatização do subsolo). Além disso, podem não ser geradas boas soluções de layout para os setores afetados pela reforma.					
Ações Preventivas						
P-01	Robustez na descrição da qualificação técnica da empresa, junto ao Termo de Referência, garantindo a exigência das multidisciplinas necessárias (Arquiteto, Engenheiro Civil, Mecânico, Elétrico e de Redes).			Responsável: GUILHERME DE OLIVEIRA FERRONATO		
P-02	Embasamento técnico no momento da avaliação da entrega da qualificação técnica.			Responsável: GUILHERME DE OLIVEIRA FERRONATO		
Ações de Contingência						
C-01	Verificar as condições de habilitação da empresa vencedora do certame antes de homologar e adjudicar o objeto.			Responsável: GUILHERME DE OLIVEIRA FERRONATO		
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-03	Incompatibilidade entre as disciplinas dos projetos (Interferências físicas).	Elaboração isolada dos projetos de arquitetura, elétrica, mecânica (climatização) e redes, sem a devida compatibilização tecnológica.	Planejamento	Administração	Médio	1
Impactos						
1	Retrabalho, necessidade de aditivos contratuais na futura obra, atrasos na entrega dos projetos do 3º e 4º andares e impossibilidade física de passar dutos de ar-condicionado sem interferir no mezanino do Arquivo Central.					
Ações Preventivas						

P-01	Exigir expressamente no Termo de Referência (TR) a elaboração e compatibilização dos projetos utilizando a metodologia BIM (Building Information Modeling) com detecção de conflitos (Clash Detection).	Responsável: GUILHERME FERRONATO	DE	OLIVEIRA
P-02	Prever no TR diversas visitas in loco, inclusive dos profissionais dos projetos complementares, para garantir a adequada compatibilidade dos projetos.	Responsável: GUILHERME FERRONATO	DE	OLIVEIRA
Ações de Contingência				
C-01	Devolução imediata dos produtos (pranchas e memoriais) para correção e compatibilização pela contratada, sem qualquer ônus adicional para a ANP.	Responsável: GUILHERME FERRONATO	DE	OLIVEIRA

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-04	Falha no levantamento do "As-Built" e diagnóstico de patologias ocultas.	Inexistência ou imprecisão das plantas originais de do edifício..	Planejamento	Administração	Médio	1
Impactos						
1	Projetos elaborados com base em premissas falsas, resultando em soluções ineficazes para as infiltrações do telhado do Módulo I, medidas erradas de layout das salas e falhas no cálculo de carga para o subsolo.					
Ações Preventivas						
P-01	Estabelecer no TR a obrigatoriedade da contratada realizar vistorias in loco, levantamentos cadastrais rigorosos (As-Built) e conferência de laudos de diagnóstico estrutural antes de iniciar o projeto básico.			Responsável: GUILHERME FERRONATO	DE	OLIVEIRA
Ações de Contingência						
C-01	Notificação formal da empresa para readequação emergencial dos projetos à realidade estrutural descoberta e avaliação da necessidade de aditivo contratual.			Responsável: GUILHERME FERRONATO	DE	OLIVEIRA

4. Acompanhamento das Ações de Tratamento de Riscos

Nenhum acompanhamento incluído.

5. Responsáveis / Assinantes

Equipe de Planejamento

GUILHERME DE OLIVEIRA FERRONATO

Agente de contratação



Assinou eletronicamente em 08/05/2026 às 14:35:53.

SORAYA XAVIER FRANCO

Autoridade competente



Assinou eletronicamente em 12/05/2026 às 21:01:31.