



FUNDO ESPECIAL MUNICIPAL CORPO DE BOMBEIROS MILITAR SÃO MIGUEL DO ARAGUAIA - GOIÁS

ANÁLISE DE RISCOS

Objeto: Contratação de empresa especializada no ramo de alimentação para o fornecimento de refeições (marmitex) destinadas aos servidores e prestadores de serviços do Fundo Municipal de Turismo.

Local: Luiz Alves

Finalidade: Garantir o fornecimento de alimentação adequada aos servidores e prestadores de serviços durante a temporada de Luiz Alves, assegurando a continuidade das atividades desenvolvidas pelo Fundo Municipal de Turismo.

1. Identificação do Risco:

- ☐ **Descrição:** Possibilidade de atraso na entrega ou interrupção do fornecimento das refeições contratadas.
- ☐ **Causa:** Falhas logísticas, problemas operacionais da empresa contratada, indisponibilidade de insumos ou descumprimento contratual.
- ☐ **Impacto:** Prejuízo às atividades dos servidores e prestadores de serviços, comprometendo a continuidade dos trabalhos durante a temporada.
- ☐ **Probabilidade:** Média.
- ☐ **Impacto:** Alto.
- ☐ **Nível de Risco:** Médio.
- ☐ **Medidas Mitigadoras:**
 - Definição de cronograma e horários de entrega no contrato;
 - Estabelecimento de penalidades em caso de atraso ou descumprimento;
 - Fiscalização contínua da execução contratual;
 - Solicitação das refeições com antecedência, sempre que possível.

2. Identificação do Risco: ☐

Descrição: Entrega de refeições com qualidade inferior, quantidade insuficiente ou em desacordo com o cardápio e as condições estabelecidas.

- ☐ **Causa:** Falta de controle de qualidade ou descumprimento das especificações contratuais.
- ☐ **Impacto:** Insatisfação dos usuários, desperdício de recursos públicos e necessidade de substituição das refeições.
- ☐ **Probabilidade:** Baixa.
- ☐ **Impacto:** Alto.
- ☐ **Nível de Risco:** Médio.
- ☐ **Medidas Mitigadoras:**
 - Especificação detalhada das características das refeições no Termo de Referência;
 - Conferência da qualidade e quantidade no momento da entrega;
 - Recusa e substituição imediata das refeições que não atenderem às exigências contratuais.



3. Identificação do Risco: Uso inadequado dos produtos

- ☐ **Descrição:** Preparação, transporte ou armazenamento inadequado das refeições.
- ☐ **Causa:** Falta de observância das normas da Vigilância Sanitária ou deficiência nos procedimentos de manipulação dos alimentos.
- ☐ **Impacto:** Risco de contaminação alimentar, comprometendo a saúde dos servidores e prestadores de serviços.
- ☐ **Probabilidade:** Baixa.
- ☐ **Impacto:** Alto.
- ☐ **Nível de Risco:** Médio.
- ☐ **Medidas Mitigadoras:**
 - Exigir que a empresa cumpra integralmente a legislação sanitária vigente;
 - Fiscalizar as condições de acondicionamento e transporte das refeições;
 - Exigir que os alimentos sejam entregues em temperatura adequada e em embalagens apropriadas.

4. Identificação do Risco: ☐

Descrição: Entrega das refeições fora dos horários previamente estabelecidos.

- ☐ **Causa:** Falhas de planejamento logístico ou atraso no transporte.
- ☐ **Impacto:** Comprometimento da rotina de trabalho e redução da eficiência das equipes.
- ☐ **Probabilidade:** Média.
- ☐ **Impacto:** Médio.
- ☐ **Nível de Risco:** Médio.
- ☐ **Medidas Mitigadoras:**
 - Definição dos horários de entrega no contrato;
 - Comunicação antecipada entre a Administração e a empresa contratada;
 - Monitoramento das entregas pelo fiscal do contrato.

5. Identificação do Risco: ☐

Descrição: Aumento dos custos dos alimentos durante a execução contratual.

- ☐ **Causa:** Variação de preços no mercado.
- ☐ **Impacto:** Possível desequilíbrio econômico-financeiro do contrato, quando cabível.
- ☐ **Probabilidade:** Média.
- ☐ **Impacto:** Médio.
- ☐ **Nível de Risco:** Médio.
- ☐ **Medidas Mitigadoras:**
 - Realização de pesquisa de preços atualizada antes da contratação;
 - Previsão contratual de reequilíbrio econômico-financeiro, quando presentes os requisitos legais;
 - Planejamento adequado da contratação.

6. Conclusão

A contratação de empresa especializada para o fornecimento de refeições (marmitex) destinadas aos servidores e prestadores de serviços do Fundo Municipal de Turismo apresenta riscos classificados como baixos e médios, os quais podem ser adequadamente mitigados mediante planejamento, especificação clara do objeto, fiscalização da execução contratual e cumprimento das normas sanitárias vigentes.



Dessa forma, conclui-se que a contratação é necessária, viável e de interesse público, contribuindo para a continuidade dos serviços prestados durante a temporada de Luiz Alves e garantindo melhores condições de trabalho às equipes envolvidas.

São Miguel do Araguaia – GO, 08 de Julho de 2026.

Thiago Marcerlino de Moura
Fundo municipal de Turismo