



SÃO MIGUEL DO ARAGUAIA - GOIÁS

ANÁLISE DE RISCOS

ANÁLISE DE RISCOS

Objeto: Contratação de empresa especializada para o fornecimento de materiais de expediente, compreendendo materiais de escritório, papelaria, organização, arquivamento, escrita, impressão e demais itens destinados ao atendimento das necessidades da Secretaria Municipal de Educação e das unidades escolares da rede municipal de ensino.

A presente Análise de Riscos tem por objetivo identificar, avaliar e estabelecer medidas de prevenção e mitigação para possíveis ocorrências que possam comprometer a execução da contratação, garantindo a continuidade do fornecimento, a economicidade, a eficiência e a qualidade dos materiais adquiridos

1. RISCO: ATRASO NA ENTREGA DOS PRODUTOS

Descrição: Possibilidade de a empresa contratada não realizar a entrega dos materiais dentro do prazo estabelecido.

Impacto: Desabastecimento das unidades administrativas e escolares, comprometendo o desenvolvimento das atividades administrativas e pedagógicas.

Probabilidade: Média

Mitigação:

- Estabelecimento de prazo de entrega claramente definido no Termo de Referência e no Contrato;
- Aplicação das penalidades previstas na Lei nº 14.133/2021 em caso de atraso injustificado;
- Fiscalização contínua da execução contratual;
- Acompanhamento das Ordens de Fornecimento

2. RISCO: ENTREGA DE PRODUTOS EM DESACORDO COM AS ESPECIFICAÇÕES

Descrição: Entrega de produtos com características diferentes das especificadas no Termo de Referência, como marca, dimensão, qualidade ou composição.

Impacto: Impossibilidade de utilização dos materiais, necessidade de substituição e prejuízo às atividades da Secretaria.



Probabilidade: Média

Mitigação:

- Elaboração detalhada das especificações técnicas;
- Conferência dos materiais no momento da entrega;
- Recusa do recebimento de produtos em desacordo com as especificações;
- Exigência de substituição imediata dos materiais irregulares.

3. RISCO: BAIXA QUALIDADE DOS MATERIAIS

Descrição: Fornecimento de materiais de qualidade inferior à contratada.

Impacto: Redução da durabilidade dos produtos, desperdício de recursos públicos e necessidade de novas aquisições.

Probabilidade: Média

Mitigação:

- Definição de padrões mínimos de qualidade;
- Exigência de produtos novos e de primeira linha;
- Fiscalização durante o recebimento;
- Substituição obrigatória dos materiais que apresentarem defeitos ou baixa qualidade.

4. RISCO: ERROS NA PERSONALIZAÇÃO (ESTAMPAS/BORDADOS)

Descrição: Entrega parcial dos materiais solicitados na Ordem de Fornecimento.

Impacto: Prejuízo ao funcionamento das unidades administrativas e escolares.

Probabilidade: Média

Mitigação:

- Conferência quantitativa no ato do recebimento;
- Registro das divergências;
- Exigência da complementação imediata dos itens faltantes;
- Aplicação das penalidades previstas contratualmente, quando cabíveis

5. RISCO: INEXECUÇÃO CONTRATUAL

Descrição: Descumprimento total ou parcial das obrigações pela contratada.

Impacto: Interrupção do fornecimento e prejuízo à Administração.



Probabilidade: Baixa

Mitigação:

- Verificação da capacidade técnica e habilitação da empresa;
- Aplicação de sanções administrativas;
- Possibilidade de rescisão contratual.

6. RISCO: PROBLEMAS NA LOGÍSTICA DE ENTREGA

Descrição: Danos, extravios ou falhas no transporte dos produtos.

Impacto: Atrasos e prejuízos materiais.

Probabilidade: Baixa

Mitigação:

- Exigir embalagem adequada;
- Responsabilizar a contratada pelo transporte;
- Conferência no ato do recebimento.

7. RISCO: VARIAÇÃO DE DEMANDA (TAMANHOS/QUANTIDADES)

Descrição: Necessidade de ajustes nas quantidades ou tamanhos após o pedido.

Impacto: Descompasso no atendimento aos servidores.

Probabilidade: Média

Mitigação:

- Planejamento prévio detalhado;
- Possibilidade de ajustes contratuais dentro dos limites legais;
- Levantamento correto das necessidades.

8. RISCO: DESCUMPRIMENTO DE OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS PELA CONTRATADA

Descrição: Irregularidades trabalhistas que possam gerar responsabilidade subsidiária.

Impacto: Riscos jurídicos à Administração.

Probabilidade: Baixa

Mitigação:

- Exigência de regularidade fiscal e trabalhista;
- Fiscalização periódica durante o contrato.

CONCLUSÃO

A contratação apresenta riscos considerados controláveis, desde que adotadas medidas adequadas de planejamento, fiscalização e gestão contratual. A implementação das ações mitigadoras propostas contribui para garantir a boa execução do contrato, a qualidade dos produtos e o atendimento eficiente das demandas da Administração Pública.



. CONCLUSÃO

A análise realizada demonstra que os riscos relacionados à contratação para aquisição de materiais de expediente são **classificados como de baixo e médio impacto**, sendo plenamente administráveis mediante planejamento adequado, especificação clara dos produtos, fiscalização eficiente e acompanhamento contínuo da execução contratual.

A adoção das medidas mitigadoras propostas contribui para assegurar a continuidade do fornecimento, a qualidade dos materiais adquiridos, a economicidade dos recursos públicos e o pleno atendimento das necessidades da Secretaria Municipal de Educação e das unidades escolares, em conformidade com os princípios estabelecidos na Lei Federal nº 14.133/2021

São Miguel do Araguaia – GO, 22 de julho de 2026.

Neyra Camargo de Sena
Secretaria municipal da Educação