



ESTADO DE GOIÁS
GOVERNO MUNICIPAL DE PIRANHAS
ADM. 2025 - 2028

MAPA DE RISCOS

REFORMA E AMPLIAÇÃO DA UNIDADE DE SAÚDE DA FAMÍLIA – PSF III – PIRANHAS/GO

1. OBJETIVO

Identificar, analisar e propor medidas para mitigação dos riscos que possam impactar o planejamento, a contratação e a execução da obra de reforma e ampliação da Unidade de Saúde da Família – PSF III.

2. METODOLOGIA

Os riscos foram classificados conforme:

- **Probabilidade:** Baixa | Média | Alta
- **Impacto:** Baixo | Médio | Alto
- **Nível de risco:** Combinação entre probabilidade e impacto
- **Responsável:** Administração / Contratada / Compartilhado

3. MATRIZ DE RISCOS

3.1 FASE DE PLANEJAMENTO

Risco	Causa	Prob.	Impacto	Nível	Mitigação	Responsável
Projetos incompletos ou incompatíveis	Falhas na elaboração técnica	Média	Alto	Alto	Revisão técnica detalhada e compatibilização	Administração
Orçamento subestimado	Erros de quantificação ou preços defasados	Média	Alto	Alto	Uso de SINAPI/GO atualizado e conferência	Administração
Falta de previsão orçamentária	Planejamento inadequado	Baixa	Alto	Médio	Verificação prévia de dotação	Administração
Divergência entre reforma e ampliação	Integração inadequada dos projetos	Média	Alto	Alto	Compatibilização técnica prévia	Administração

3.2 FASE DE LICITAÇÃO

Risco	Causa	Prob.	Impacto	Nível	Mitigação	Responsável
Baixa competitividade	Exigências excessivas	Média	Médio	Médio	Definir critérios proporcionais	Administração
Impugnações ao edital	Falhas no edital	Média	Médio	Médio	Revisão jurídica e técnica	Administração
Propostas inexequíveis	Preços muito baixos	Alta	Alto	Alto	Análise de exequibilidade	Administração
Atraso no processo licitatório	Recursos administrativos	Média	Médio	Médio	Planejamento de prazos	Administração

3.3 FASE DE CONTRATAÇÃO

Risco	Causa	Prob.	Impacto	Nível	Mitigação	Responsável
Empresa sem capacidade técnica	Falha na habilitação	Baixa	Alto	Médio	Exigir CAT e qualificação técnica	Administração
Problemas na assinatura do contrato	Documentação irregular	Baixa	Médio	Baixo	Conferência documental	Administração

3.4 FASE DE EXECUÇÃO DA OBRA

Risco	Causa	Prob.	Impacto	Nível	Mitigação	Responsável
Atraso na obra	Má gestão ou imprevistos	Alta	Alto	Alto	Cronograma rigoroso e fiscalização	Contratada
Aumento de custos	Serviços não previstos	Média	Alto	Alto	Projetos detalhados e controle de aditivos	Compartilhado
Problemas estruturais	Falhas de execução	Média	Alto	Alto	Fiscalização técnica constante	Contratada
Interferência na unidade de funcionamento	Execução com unidade ativa	Alta	Médio	Alto	Planejamento por etapas	Compartilhado

Risco	Causa	Prob.	Impacto	Nível	Mitigação	Responsável
Acidentes de trabalho	Falta de segurança	Média	Alto	Alto	Cumprimento das NRs	Contratada
Baixa qualidade dos serviços	Materiais inadequados	Média	Alto	Alto	Controle de qualidade e fiscalização	Compartilhado
Incompatibilidade entre reforma e ampliação	Execução descoordenada	Média	Alto	Alto	Gestão integrada da obra	Compartilhado

3.5 FASE DE PAGAMENTO E MEDIÇÃO

Risco	Causa	Prob.	Impacto	Nível	Mitigação	Responsável
Medições incorretas	Falha na fiscalização	Média	Alto	Alto	Conferência técnica rigorosa	Administração
Pagamento indevido	Erro administrativo	Baixa	Alto	Médio	Controle documental	Administração
Atraso no pagamento	Problemas financeiros	Média	Médio	Médio	Planejamento financeiro	Administração

3.6 FASE PÓS-OBRA

Risco	Causa	Prob.	Impacto	Nível	Mitigação	Responsável
Defeitos construtivos	Má execução	Média	Alto	Alto	Garantia contratual e recebimento provisório	Contratada
Não atendimento às normas	Falhas técnicas	Baixa	Alto	Médio	Vistoria final rigorosa	Administração
Custos elevados de manutenção	Materiais inadequados	Média	Médio	Médio	Especificação adequada	Administração

4. ALOCAÇÃO DE RISCOS (MATRIZ RESUMIDA)

Tipo de Risco	Responsável
Projeto e planejamento	Administração
Licitação	Administração
Execução técnica	Contratada



ESTADO DE GOIÁS
GOVERNO MUNICIPAL DE PIRANHAS
ADM. 2025 - 2028

Tipo de Risco	Responsável
Qualidade da obra	Compartilhado
Custos adicionais	Compartilhado
Segurança do trabalho	Contratada
Fiscalização e medição	Administração

5. ESTRATÉGIAS GERAIS DE MITIGAÇÃO

- Elaboração de projetos completos e compatibilizados;
- Definição clara de responsabilidades contratuais;
- Fiscalização técnica contínua;
- Controle rigoroso de medições;
- Planejamento da execução por etapas;
- Exigência de qualificação técnica da contratada;
- Uso de materiais normatizados;
- Gestão ativa do contrato.

6. CONCLUSÃO

O presente Mapa de Riscos demonstra que a contratação é viável, desde que adotadas as medidas de controle e mitigação propostas, especialmente no que se refere à integração entre reforma e ampliação, fiscalização da obra e controle de custos.

A adequada gestão dos riscos contribuirá para o sucesso da contratação, garantindo a entrega da obra dentro dos padrões de qualidade, prazo e custo esperados.

Piranhas – GO, 23 de Março de 2026.

DIONLSON SEBASTIÃO PEREIRA DA SILVA
Secretário Municipal de Saúde de Piranhas – Goiás
Gestor do FMS