



Análise de Riscos - FJZB/GAB/SUCOP/CMV

Governo do Distrito Federal  
Fundação Jardim Zoológico de Brasília  
Superintendência de Conservação e Pesquisa  
Coordenação de Medicina Veterinária

## ANÁLISE DE RISCOS

Data	Versão	Descrição	Autor
20/05/2026	1.0	Revisão do documento	Tânia Ribeiro Junqueira Borges
20/05/2026	2.0	Revisão do documento	Bernardo Oricchio Rodrigues

## ANÁLISE DE RISCOS

INTRODUÇÃO		
Tendo em vista que a Análise de Riscos descreve e avalia as ameaças que possam vir a comprometer o sucesso e o objetivo da contratação, bem como definir de que formas devem ser tratadas, <b>ela permeará todo processo de Contratação.</b>		
1 – RISCOS DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO		
<b>Risco 01:</b>	Insuficiência de servidores para o planejamento da contratação	
<b>Probabilidade:</b>	Alta	
Id	Dano	Impacto
1.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Planejamento da contratação deficiente;</li> <li>Contratação não ser concluída conforme planejado.</li> </ul>	alto
Id	Ação Preventiva	Responsável
1.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Garantir que os servidores envolvidos no planejamento da contratação permaneçam no projeto enquanto for necessário</li> <li>Chefia imediata deve priorizar a alocação dos servidores para o projeto de contratação em detrimento de outras atividades;</li> </ul>	Superintendência Administrativa e Financeira
Id	Ação de Contingência	Responsável
1.	Solicitar servidores de outras unidades ou órgãos vinculados a FJZB/DF	Superintendência Administrativa e Financeira

<b>Risco 02</b>	Estabelecer o planejamento da contratação sem alinhamento com os objetivos estabelecidos nos planos do órgão governante superior, do órgão e de TI do órgão		
<b>Probabilidade:</b>	baixa		
Id	Dano		Impacto
1.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Provável atraso nas entregas previstas no planejamento da contratação;</li> <li>Comprometimento da qualidade dos artefatos produzidos no planejamento da contratação</li> <li>Aumento de custos para a administração pública;</li> </ul> Soluções contratadas não atenderem as necessidades da FJZB/DF.		Alto
Id	Ação Preventiva		Responsável
1.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Especificar soluções que sigam padrões de mercado;</li> <li>Elaborar os artefatos em alinhamento com as boas práticas do mercado;</li> <li>Elaborar os artefatos em conformidade com a legislação vigente;</li> <li>Levantar soluções de mercado junto ao maior número</li> </ul>		Superintendência de Conservação e Pesquisa Superintendência Administrativa e Financeira

	de fontes possível, como fornecedores e outras licitações.		
<b>Id</b>	<b>Ação de Contingência</b>		<b>Responsável</b>
1.	As áreas técnica e administrativa devem confeccionar os documentos em alinhamento com o Plano Diretor de tecnologia da informação, durante o planejamento da contratação.		Superintendência de Conservação e Pesquisa Superintendência Administrativa e Financeira

<b>2 – RISCOS DA SOLUÇÃO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO</b>			
<b>Risco 01:</b>		Atraso na execução dos serviços devido a inadequação do ambiente operacional da FJZB	
<b>Probabilidade:</b>		baixa	
<b>Id</b>	<b>Dano</b>	<b>Impacto</b>	
1.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Atraso nas entregas das soluções a serem entregues;</li> <li>Possível aumento de custo dos projetos que dependem da adequação de ambiente;</li> <li>Possível queda na qualidade dos serviços durante a adequação de ambiente.</li> </ul>	baixo	
<b>Id</b>	<b>Ação Preventiva</b>	<b>Responsável</b>	
1.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Identificar necessidades de adequação do ambiente da FJZB antes dessa ação entrar no caminho crítico dos projetos que dela dependem;</li> <li>Elaborar cronogramas de atividades ou projetos específicos para a adequação de ambiente de forma a minimizar o impacto sobre o prazo de entregas das soluções.</li> </ul>	Coordenação de Medicina Veterinária	
<b>Id</b>	<b>Ação de Contingência</b>	<b>Responsável</b>	
1.	Adotar estratégias emergenciais para adequação do ambiente conforme o impacto que o prazo para conclusão dessa ação tiver sobre os projetos que dela dependem.	Coordenação de Medicina Veterinária	
<b>Risco 2:</b>		Insuficiência de servidores para a gestão do contrato	
<b>Probabilidade:</b>		baixo	
<b>Id</b>	<b>Dano</b>	<b>Impacto</b>	
1.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Qualidade das soluções inferior ao definido nos objetivos da Contratação;</li> <li>Atraso nas entregas das soluções contratadas.</li> </ul>	baixo	
<b>Id</b>	<b>Ação Preventiva</b>	<b>Responsável</b>	
1.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Alocar mais servidores para a gestão do Contrato;</li> <li>Qualificar servidores para a gestão de contratos.</li> </ul>	Superintendência de Conservação e Pesquisa Superintendência Administrativa e Financeira	
<b>Id</b>	<b>Ação de Contingência</b>	<b>Responsável</b>	
1.	Alocar servidores que sejam responsáveis por gestão de outros contratos	Superintendência de Conservação e Pesquisa Superintendência Administrativa e Financeira	

<b>Equipe de Planejamento da Contratação</b>		
Integrante Técnico	Integrante Requisitante	Integrante Administrativo
<p>_____</p> <p><b>TÂNIA RIBEIRO JUNQUEIRA BORGES</b> Matrícula: 0284996-8</p>	<p>_____</p> <p><b>BERNARDO ORICCHIO RODRIGUES</b> Matrícula: 0286206-9</p>	<p>_____</p> <p><b>RAFAEL JORGE GONÇALVES QUERINO</b> Matrícula: 0286187-9</p>

Brasília - DF, 20 de maio de 2026



Documento assinado eletronicamente por **BERNARDO ORICCHIO RODRIGUES** - Matr.0286206-9, Superintendente de Conservação e Pesquisa, em 09/06/2026, às 16:46, conforme art. 6º do Decreto nº 36.756, de 16 de setembro de 2015, publicado no Diário Oficial do Distrito Federal nº 180, quinta-feira, 17 de setembro de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **TÂNIA RIBEIRO JUNQUEIRA BORGES - Matr 0284996-8, Coordenador(a) de Medicina Veterinária**, em 10/06/2026, às 10:01, conforme art. 6º do Decreto nº 36.756, de 16 de setembro de 2015, publicado no Diário Oficial do Distrito Federal nº 180, quinta-feira, 17 de setembro de 2015.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site: [http://sei.df.gov.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](http://sei.df.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0)  
verificador= **203537060** código CRC= **98C1C940**.

"Brasília - Patrimônio Cultural da Humanidade"  
Avenida das Nações, Via L4 Sul, s/n - Brasília - CEP 70610-100 -  
Telefone(s):  
Site - [www.zoo.df.gov.br](http://www.zoo.df.gov.br)

00196-00000946/2026-82

Doc. SEI/GDF 203537060