

ANÁLISE DE RISCO

Objeto: Registro de Preços para futura e eventual contratação de empresa especializada na prestação de serviços de manutenção corretiva em geladeiras, freezers e bebedouros de água, inclusos peças sempre que necessário

Unidade requisitante: Secretaria Municipal de Educação

1. Identificação dos Riscos

a) Riscos Técnicos

Mão de obra não qualificada: Empresas contratadas podem fornecer técnicos sem capacitação adequada, gerando retrabalho e perda de equipamentos.

Peças inadequadas ou genéricas: Risco de utilização de peças não originais, de baixa durabilidade ou incompatíveis.

b) Riscos Operacionais

Atraso no atendimento: Falta de agilidade na execução do serviço pode comprometer o funcionamento dos equipamentos essenciais.

Inexistência de peças em estoque: Pode gerar demora na conclusão do serviço e prejudicar a continuidade das atividades da contratante.

c) Riscos Jurídicos e Contratuais

Cláusulas mal redigidas: Podem gerar ambiguidade e dificultar a exigência de responsabilidades.

Empresa inidônea ou com impedimentos legais: Contratação de empresa com pendências legais ou fiscais.

d) Riscos Administrativos

Gestão e fiscalização ineficientes do contrato: Dificuldade no acompanhamento e controle da qualidade dos serviços prestados.

2. Análise da Probabilidade e Impacto

Risco	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco
Mão de obra não qualificada	Média	Alto	Alto
Peças inadequadas	Alta	Médio	Alto
Atraso no atendimento	Média	Alto	Alto
Inexistência de peças em estoque	Alta	Médio	Alto

Cláusulas contratuais imprecisas	Média	Médio	Médio
Empresa com problemas legais	Baixa	Alto	Médio
Gestão e fiscalização ineficientes	Média	Médio	Médio

3. Estratégias de Mitigação

Risco	Ações Preventivas / Corretivas
Mão de obra não qualificada	Exigir comprovação de capacitação técnica (certificados, experiência comprovada).
Peças inadequadas	Incluir cláusula contratual que exija o uso de peças originais ou homologadas.
Atraso no atendimento	Definir prazos máximos para atendimento emergencial com penalidades claras.
Inexistência de peças	Exigir plano de logística e reposição de peças no edital.
Cláusulas imprecisas	Realizar análise jurídica criteriosa do edital e do contrato.
Empresa com problemas legais	Verificar certidões e situação cadastral no SICAF e outros registros.
Fiscalização ineficiente	Designar fiscais capacitados e adotar checklists de verificação de serviços.
Risco	Ações Preventivas / Corretivas

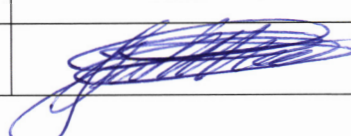
4. Conclusão

A contratação por meio de Registro de Preços traz vantagens como a agilidade e economia de escala, mas exige um planejamento rigoroso para evitar riscos operacionais e jurídicos. A adoção das estratégias acima ajuda a mitigar riscos e assegurar a contratação de serviços de qualidade, garantindo a continuidade do funcionamento de equipamentos essenciais.

Assim, conclui-se que os riscos identificados não inviabilizam o prosseguimento da licitação, desde que as ações de controle propostas sejam efetivamente implementadas e monitoradas ao longo de todo o processo. **EQUIPE DE PLANEJAMENTO**

O presente documento segue aprovado e assinado pelos integrantes da Equipe de Planejamento da Contratação.

Porto Murtinho – MS 20/05/2025.

NOME	CARGO	ASSINATURA
Clayton Castilho Gomes	Secretário Adjunto de Educação	

	Decreto: 1.075/2025	
Daniel Adan Soares Moraes	Gerente Fin. Operacional Decreto: 15.989/2025	