

ANÁLISE DE RISCO

Objeto: Contratação de empresa especializada para o fornecimento de doces destinados à distribuição aos alunos da Rede Municipal de Ensino – REME, em comemoração ao “Dia das Crianças”.

1. OBJETIVO

Identificar os principais riscos relacionados à contratação e estabelecer medidas para prevenir ou minimizar possíveis problemas durante o processo de aquisição e entrega dos produtos.

2. RISCOS IDENTIFICADOS

Risco	Probabilidade	Impacto	Medidas Preventivas
Quantidade de doces insuficiente ou excessiva	Média	Médio	Conferir o número atualizado de alunos da REME antes da contratação.
Atraso na entrega dos produtos	Média	Alto	Estabelecer prazo de entrega compatível com a data da comemoração e acompanhar o cumprimento.
Entrega de produtos diferentes do solicitado	Baixa	Alto	Descrever claramente os produtos no Termo de Referência e conferir no recebimento.
Produtos com embalagem danificada ou validade inadequada	Baixa	Alto	Conferir as embalagens, condições dos produtos e prazo de validade no momento da entrega.
Produtos em condições inadequadas para consumo	Baixa	Alto	Exigir produtos próprios para consumo, devidamente embalados, identificados e dentro da validade.
Falta de informações sobre composição e alergênicos	Baixa	Alto	Exigir produtos com rotulagem adequada e informações obrigatórias.
Entrega em local ou quantidade incorreta	Baixa	Médio	Informar previamente os locais, responsáveis e quantitativos de cada unidade escolar.
Falha na fiscalização da entrega	Média	Alto	Designar servidor responsável pela conferência e fiscalização do fornecimento.
Pagamento por produtos não entregues ou em desacordo	Baixa	Alto	Efetuar o pagamento somente após a conferência e o aceite dos produtos.
Não cumprimento das obrigações pela empresa contratada	Baixa	Alto	Estabelecer as obrigações, prazos e penalidades no instrumento contratual.

3. MEDIDAS DE CONTROLE

Para reduzir os riscos, deverão ser adotadas as seguintes medidas:

Definir corretamente os produtos e quantitativos no Termo de Referência;
Realizar pesquisa de preços;
Conferir o número de alunos beneficiados;
Estabelecer prazo adequado para entrega;
Conferir quantidade, qualidade, embalagem e validade dos produtos;
Verificar a rotulagem e as informações obrigatórias;
Designar responsável pela fiscalização;
Registrar eventuais irregularidades;
Solicitar a substituição de produtos entregues em desacordo;
Efetuar o pagamento somente após o recebimento e conferência dos produtos.

4. CONCLUSÃO

Os riscos identificados são considerados gerenciáveis, desde que sejam adotadas as medidas preventivas e de fiscalização previstas nesta análise.

A correta especificação dos produtos, o planejamento da quantidade, o cumprimento do prazo de entrega e a conferência dos produtos no recebimento são as principais medidas para garantir o adequado atendimento da contratação.

Porto Murtinho – MS 11/08/2026.

NOME	CARGO	ASSINATURA
Clayton Castilho Gomes	Secretário Adjunto de Educação Decreto: 1.075/2025	