

ANÁLISE DE RISCO

Objeto: Aquisição de produtos de armarinhos, calçados e aviamentos.

Unidade requisitante: Secretaria Municipal de Educação

Finalidade: A finalidade da presente análise de risco é identificar, avaliar e propor medidas de controle para os principais riscos associados ao processo de aquisição de produtos de armarinhos, calçados e aviamentos por meio de pregão eletrônico. Trata-se de uma etapa fundamental no planejamento da contratação, em conformidade com os princípios da legalidade, eficiência e economicidade previstos na legislação de compras públicas, especialmente a Lei nº 14.133/2021.

Modalidade: Registro de Preço

Identificação do Risco	Probabilidade	Impacto	Classificação (Pxl)	Plano de Mitigação	Responsável
Produto entregue fora do padrão	Alta	Alta	Alta	Exigir amostras antes	Comissão de compra
Preço muito abaixo do mercado	Média	Alta	Alta	Verificar planilhas de custos e mercado	Cotação de preço
Atraso na entrega	Alta	Média	Alta	Multas contratuais e cronograma com prazos claros	Fiscal do contrato
Baixa participação no certame	Média	Média	Média	Divulgação ampla e comunicação com fornecedores locais	Pregoeiro
Erros na especificação técnica	Média	Alta	Alta	Revisar com equipe técnica antes da publicação	Setor requisitante

Principais Categorias de Riscos

1. **Riscos Jurídicos e de Conformidade**
 - Não cumprimento das regras do edital
 - Documentação incompleta ou inválida
 - Fornecedores desclassificados por irregularidades

2. Riscos Operacionais

- Atrasos na entrega
- Produtos em desacordo com as especificações
- Falta de padronização nos itens adquiridos

3. Riscos Financeiros

- Variação de preços entre lance e contratação
- Dificuldade de cotação prévia
- Propostas com preços inexequíveis

4. Riscos Logísticos

- Transporte ineficiente ou com custo alto
- Dificuldade de armazenamento (principalmente aviamentos e calçados)
- Recebimento parcial ou fracionado de lotes

5. Riscos Comerciais

- Baixa adesão ao pregão por fornecedores especializados
- Falta de fornecedores locais
- Dificuldade de garantir qualidade e procedência dos produtos

Conclusão:

A análise de risco realizada para o processo licitatório referente à aquisição de veículos A análise de risco realizada para a aquisição de produtos de armarinhos, calçados e aviamentos por meio de pregão eletrônico evidenciou a existência de riscos significativos nas esferas operacional, jurídica, logística e financeira. A natureza variada e técnica desses itens exige atenção redobrada na elaboração do edital, principalmente quanto à descrição precisa das especificações, critérios de habilitação e mecanismos de controle de qualidade.

Riscos como atrasos na entrega, fornecimento de produtos fora do padrão exigido e propostas com preços inexequíveis foram classificados com alta probabilidade e impacto. Tais riscos podem comprometer diretamente a eficiência da contratação e a qualidade dos produtos entregues. Portanto, é essencial adotar medidas preventivas como a exigência de amostras, pesquisa de mercado detalhada, aplicação rigorosa dos critérios de julgamento e sanções contratuais bem definidas.

Com a adoção de práticas adequadas de planejamento, comunicação com o mercado fornecedor, e uso de instrumentos legais disponíveis na legislação vigente (como a Lei 14.133/2021, quando aplicável), é possível mitigar significativamente os riscos identificados e assegurar uma contratação eficiente, transparente e em conformidade com os princípios da administração pública.

Assim, conclui-se que os riscos identificados não inviabilizam o prosseguimento da licitação, desde que as ações de controle propostas sejam efetivamente implementadas e monitoradas ao longo de todo o processo. **EQUIPE DE PLANEJAMENTO**

O presente documento segue aprovado e assinado pelos integrantes da Equipe de Planejamento da Contratação.

Porto Murtinho – MS 23/04/2026.

NOME	CARGO	ASSINATURA
Clayton Castilho Gomes	Secretário Adjunto de Educação Decreto: 17.020/2026	