



PREFEITURA DE GUIRATINGA/MT  
SECRETARIA MUNICIPAL DE ESPORTE E LAZER

**ETP - ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR Nº 001/2026**

**1 - DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE:**

**Objeto:** Contratação de empresa(s) especializada(s) na prestação de serviços de arbitragem esportiva para diversas modalidades esportivas, compreendendo árbitros, assistentes, apontadores, anotadores e mesários, conforme necessidade da Secretaria Municipal de Esportes e Lazer.

**Necessidade da contratação:** Atender as Necessidades das Secretarias Municipal Esportes e Lazer.

**Finalidade e justificativa da contratação:** O Município realiza diversas competições esportivas ao longo do ano, abrangendo modalidades como futebol de campo, futsal, futebol society, basquete, handebol e voleibol. Considerando que o quadro de servidores municipais não dispõe de profissionais habilitados para execução dos serviços de arbitragem esportiva, faz-se necessária a contratação de profissionais especializados para garantir a regularidade, imparcialidade, segurança e qualidade técnica das competições.

**Interesse público a ser satisfeito:** Incentivar a prática esportiva, promover a integração social, fortalecer o esporte amador e assegurar a realização de eventos esportivos com organização e credibilidade.

**2 – PREVISÃO NO PLANO DE CONTRATAÇÕES ANUAL**

▪ **Está alinhado com qual objetivo estratégico?**

Está alinhado ao objetivo estratégico de fortalecer e incentivar a prática esportiva no Município de Guiratinga/MT, realizando de campeonatos, torneios, festivais e demais eventos esportivos com organização, segurança, imparcialidade e qualidade técnica.

▪ **Está contemplado no PPA?**

O município ainda não criou um PPA, mas todas as licitações fazem parte dos planejamentos anuais.

▪ **Está contemplado na LOA?**

- Secretaria de Esportes e Lazer: Funcional Programática: 27.812.0290-1.401-339036 – FUNDO MUNICIPAL DE ESPORTE E LAZER;

**Está contemplado no PCA?**

O município ainda não criou o PCA, mas já está em fase de adequação para os próximos anos.



PREFEITURA DE GUIRATINGA/MT  
SECRETARIA MUNICIPAL DE ESPORTE E LAZER

### 3 - REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO

Dos requisitos quanto as especificações técnicas dos serviços a serem contratados, destinados a atender às necessidades ao órgão demandante:

ITEM	SERVIÇO COM DESCRIÇÃO	UNIDADE DE FORNECIMENTO
1.	<b>SERVIÇOS DE ARBITRAGEM PARA BASQUETE – APONTADOR</b> SERVIÇO DE ARBITRAGEM PARA JOGOS DE BASQUETE ADULTO E BASE COMPOSTA POR: 1 - APONTADOR	SERVIÇO
2.	<b>SERVIÇOS DE ARBITRAGEM PARA BASQUETE – ARBITROS</b> SERVIÇOS DE ARBITRAGEM PARA BASQUETE ADULTO E BASE COMPOSTA POR: > 1º ÁRBITRO; > 2º ÁRBITRO; > 3º ÁRBITRO;	SERVIÇO
3.	<b>SERVIÇOS DE ARBITRAGEM PARA HANDEBOL – APONTADOR</b> SERVIÇO DE ARBITRAGEM PARA JOGOS DE HANDEBOL ADULTO E BASE COMPOSTA POR: > 1 APONTADOR	SERVIÇO
4.	<b>SERVIÇOS DE ARBITRAGEM PARA HANDEBOL – ARBITROS</b> SERVIÇO DE ARBITRAGEM PARA JOGOS DE HANDEBOL ADULTO E BASE COMPOSTA POR: > 1º ÁRBITRO; > 2º ÁRBITRO;	SERVIÇO
5.	<b>SERVIÇOS DE ARBITRAGEM PARA JOGOS DE FUTEBOL DE CAMPO ABERTO - ADULTO – ANOTADOR</b> SERVIÇO DE ARBITRAGEM PARA JOGOS DE FUTEBOL DE CAMPO ABERTO, MODALIDADE ADULTO COMPOSTA POR: > 1 ANOTADOR	SERVIÇO
6.	<b>SERVIÇOS DE ARBITRAGEM PARA JOGOS DE FUTEBOL DE CAMPO ABERTO - ADULTO –</b>	SERVIÇO



PREFEITURA DE GUIRATINGA/MT  
SECRETARIA MUNICIPAL DE ESPORTE E LAZER

	<b>ARBITRO</b>  SERVIÇO DE ARBITRAGEM PARA JOGOS DE FUTEBOL DE CAMPO ABERTO, MODALIDADE ADULTO COMPOSTA POR:  > ÁRBITRO PRINCIPAL;	
7.	<b>SERVIÇOS DE ARBITRAGEM PARA JOGOS DE FUTEBOL DE CAMPO ABERTO - ADULTO – ASSISTENTE</b>  SERVIÇO DE ARBITRAGEM PARA JOGOS DE FUTEBOL DE CAMPO ABERTO, MODALIDADE ADULTO COMPOSTA POR:  > ASSISTENTE 1;  > ASSISTENTE 2;	SERVIÇO
8.	<b>SERVIÇOS DE ARBITRAGEM PARA JOGOS DE FUTEBOL DE CAMPO ABERTO - BASE – ANOTADOR</b>  SERVIÇO DE ARBITRAGEM PARA JOGOS DE FUTEBOL DE CAMPO ABERTO, MODALIDADE CATEGORIAS DE BASE COMPOSTA POR:  > 1 ANOTADOR	SERVIÇO
9.	<b>SERVIÇOS DE ARBITRAGEM PARA JOGOS DE FUTEBOL DE CAMPO ABERTO - BASE – ASSISTENTE</b>  SERVIÇO DE ARBITRAGEM PARA JOGOS DE FUTEBOL DE CAMPO ABERTO, MODALIDADE CATEGORIAS DE BASE COMPOSTA POR:  > ASSISTENTE 1;  > ASSISTENTE 2;	SERVIÇO
10.	<b>SERVIÇOS DE ARBITRAGEM PARA JOGOS DE FUTEBOL DE CAMPO ABERTO - BASE-ARBITRO</b>  SERVIÇO DE ARBITRAGEM PARA JOGOS DE FUTEBOL DE CAMPO ABERTO, MODALIDADE CATEGORIAS DE BASE COMPOSTA POR:  > ÁRBITRO PRINCIPAL;	SERVIÇO
11.	<b>SERVIÇOS DE ARBITRAGEM PARA JOGOS DE FUTEBOL SOCIETY - ADULTO – ARBITRO</b>  SERVIÇO DE ARBITRAGEM PARA JOGOS DE FUTEBOL DE CAMPO SOCIETY, MODALIDADE ADULTO COMPOSTA POR:  > ÁRBITRO 1;  > ÁRBITRO 2;	SERVIÇO



PREFEITURA DE GUIRATINGA/MT  
SECRETARIA MUNICIPAL DE ESPORTE E LAZER

12.	<b>SERVIÇOS DE ARBITRAGEM PARA JOGOS DE FUTEBOL SOCIETY - ADULTO – MESÁRIO</b> SERVIÇO DE ARBITRAGEM PARA JOGOS DE FUTEBOL DE CAMPO SOCIETY, MODALIDADE ADULTO COMPOSTA POR:  > 1 MESÁRIO	SERVIÇO
13.	<b>SERVIÇOS DE ARBITRAGEM PARA JOGOS DE FUTSAL - ADULTO – ANOTADOR</b> SERVIÇO DE ARBITRAGEM PARA JOGOS DE FUTSAL, MODALIDADE ADULTO COMPOSTA POR:  > 1 ANOTADOR	SERVIÇO
14.	<b>SERVIÇOS DE ARBITRAGEM PARA JOGOS DE FUTSAL - ADULTO – ARBITROS</b> SERVIÇO DE ARBITRAGEM PARA JOGOS DE FUTSAL, MODALIDADE ADULTO COMPOSTA POR:  > ÁRBITRO 1; > ÁRBITRO 2;	SERVIÇO
15.	<b>SERVIÇOS DE ARBITRAGEM PARA JOGOS DE FUTSAL - BASE – ANOTADOR</b> SERVIÇO DE ARBITRAGEM PARA JOGOS DE FUTSAL, MODALIDADE CATEGORIA DE BASE COMPOSTA POR:  > 1 ANOTADOR	SERVIÇO
16.	<b>SERVIÇOS DE ARBITRAGEM PARA JOGOS DE FUTSAL - BASE – ARBITROS</b> SERVIÇOS DE ARBITRAGEM PARA JOGOS DE FUTSAL, MODALIDADE CATEGORIAS DE BASE COMPOSTA POR:  > ÁRBITRO 1; > ÁRBITRO 2;	SERVIÇO
17.	<b>SERVIÇOS DE ARBITRAGEM PARA JOGOS DE VÔLEI DE AREIA – APONTADOR</b> SERVIÇO DE ARBITRAGEM PARA JOGOS DE VÔLEI DE AREIA ADULTO E BASE COMPOSTA POR:  > 1 APONTADOR	SERVIÇO
18.	<b>SERVIÇOS DE ARBITRAGEM PARA JOGOS DE VÔLEI DE AREIA – ARBITROS</b> SERVIÇO DE ARBITRAGEM PARA JOGOS DE VÔLEI DE AREIA ADULTO E BASE COMPOSTA POR:  > 1º ÁRBITRO; > 2º ÁRBITRO;	SERVIÇO
19.	<b>SERVIÇOS DE ARBITRAGEM PARA JOGOS DE VÔLEI DE QUADRA – APONTADOR</b> SERVIÇO DE ARBITRAGEM PARA JOGOS DE VÔLEI DE QUADRA	SERVIÇO





PREFEITURA DE GUIRATINGA/MT  
SECRETARIA MUNICIPAL DE ESPORTE E LAZER

	ADULTO E BASE COMPOSTA POR: > 1 APONTADOR	
20.	<b>SERVIÇOS DE ARBITRAGEM PARA JOGOS DE VÔLEI DE QUADRA – ARBITROS</b> SERVIÇO DE ARBITRAGEM PARA JOGOS DE VÔLEI DE QUADRA ADULTO E BASE COMPOSTA POR: > 1º ÁRBITRO; >2º ÁRBITRO;	SERVIÇO

Além das descrições técnicas acima citada, o contratado deverá ainda seguir alguns requisitos:

- A contratada deverá disponibilizar profissionais habilitados para atuação nas modalidades esportivas demandadas.
- Os profissionais deverão comprovar experiência e/ou qualificação técnica em arbitragem esportiva.
- Os serviços poderão ser executados na sede do município ou distritos, conforme calendário esportivo.
- Os materiais de uso pessoal da arbitragem (apitos, cartões, cronômetros e similares) serão de responsabilidade da contratada.
- Disponibilizar profissionais devidamente habilitados e capacitados para atuação nas modalidades esportivas demandadas pela Secretaria Municipal de Esportes e Lazer.
- Os serviços serão recebidos e atestados por servidor designado pela Secretaria Municipal de Esportes e Lazer, que verificará a conformidade da execução com as condições estabelecidas no contrato.

#### 4 - ESTIMATIVAS DAS QUANTIDADES

ITEM	SERVIÇO COM DESCRIÇÃO	QTD
1.	<b>SERVIÇOS DE ARBITRAGEM PARA BASQUETE – APONTADOR</b>	50,0000
2.	<b>SERVIÇOS DE ARBITRAGEM PARA BASQUETE – ARBITROS</b>	150,0000
3.	<b>SERVIÇOS DE ARBITRAGEM PARA HANDEBOL – APONTADOR</b>	30,0000
4.	<b>SERVIÇOS DE ARBITRAGEM PARA</b>	60,0000



PREFEITURA DE GUIRATINGA/MT  
SECRETARIA MUNICIPAL DE ESPORTE E LAZER

	<b>HANDEBOL – ARBITROS</b>	
5.	<b>SERVIÇOS DE ARBITRAGEM PARA JOGOS DE FUTEBOL DE CAMPO ABERTO - ADULTO – ANOTADOR</b>	60,0000
6.	<b>SERVIÇOS DE ARBITRAGEM PARA JOGOS DE FUTEBOL DE CAMPO ABERTO - ADULTO – ARBITRO</b>	60,0000
7.	<b>SERVIÇOS DE ARBITRAGEM PARA JOGOS DE FUTEBOL DE CAMPO ABERTO - ADULTO – ASSISTENTE</b>	120,0000
8.	<b>SERVIÇOS DE ARBITRAGEM PARA JOGOS DE FUTEBOL DE CAMPO ABERTO - BASE – ANOTADOR</b>	30,0000
9.	<b>SERVIÇOS DE ARBITRAGEM PARA JOGOS DE FUTEBOL DE CAMPO ABERTO - BASE – ASSISTENTE</b>	60,0000
10.	<b>SERVIÇOS DE ARBITRAGEM PARA JOGOS DE FUTEBOL DE CAMPO ABERTO - BASE- ARBITRO</b>	30,0000
11.	<b>SERVIÇOS DE ARBITRAGEM PARA JOGOS DE FUTEBOL SOCIETY - ADULTO – ARBITRO</b>	160,0000
12.	<b>SERVIÇOS DE ARBITRAGEM PARA JOGOS DE FUTEBOL SOCIETY - ADULTO – MESÁRIO</b>	80,0000
13.	<b>SERVIÇOS DE ARBITRAGEM PARA JOGOS DE FUTSAL - ADULTO – ANOTADOR</b>	100,0000
14.	<b>SERVIÇOS DE ARBITRAGEM PARA JOGOS DE FUTSAL - ADULTO – ARBITROS</b>	200,0000
15.	<b>SERVIÇOS DE ARBITRAGEM PARA JOGOS DE FUTSAL - BASE – ANOTADOR</b>	50,0000
16.	<b>SERVIÇOS DE ARBITRAGEM PARA JOGOS DE FUTSAL - BASE – ARBITROS</b>	100,0000
17.	<b>SERVIÇOS DE ARBITRAGEM PARA JOGOS DE VÔLEI DE AREIA – APONTADOR</b>	50,0000
18.	<b>SERVIÇOS DE ARBITRAGEM PARA JOGOS DE VÔLEI DE AREIA – ARBITROS</b>	100,0000
19.	<b>SERVIÇOS DE ARBITRAGEM PARA JOGOS DE VÔLEI DE QUADRA – APONTADOR</b>	60,0000



PREFEITURA DE GUIRATINGA/MT  
SECRETARIA MUNICIPAL DE ESPORTE E LAZER

20.	<b>SERVIÇOS DE ARBITRAGEM PARA JOGOS DE VÔLEI DE QUADRA – ARBITROS</b>	120,0000
-----	--	----------

As estimativas de quantidades foram elaboradas pelo setor demandante, de acordo com a necessidade de contratação para cada cargo.

Ainda neste sentido, recomenda-se que após elaboração do contrato colocar cláusula de renovação de contrato por igual período ou de acordo com a possibilidade em conformidade com a lei.

## 5 - LEVANTAMENTO DE MERCADO

Foi realizado levantamento de mercado com o objetivo de identificar a disponibilidade de empresas e profissionais para prestação de serviços de arbitragem esportiva para as diversas modalidades contempladas neste estudo. A pesquisa constatou a existência de fornecedores aptos a atender às demandas da Administração Pública, demonstrando a viabilidade da contratação pretendida.

Além disso, foram analisadas contratações semelhantes realizadas por outros órgãos e entidades da Administração Pública, verificando-se que os serviços de arbitragem esportiva são comumente contratados por meio das modalidades de Credenciamento e Pregão Eletrônico, a depender das características da demanda, da forma de execução dos serviços e da estratégia administrativa adotada pelo ente contratante.

Diante desse cenário, e considerando as disposições da Lei Federal nº 14.133/2021, identificam-se as seguintes alternativas de contratação:

**Alternativa 1 – Credenciamento:** Contratação por meio de Credenciamento, nos termos do inciso XLIII do artigo 6º e do inciso I do artigo 79 da Lei Federal nº 14.133/2021, modalidade adequada quando houver interesse da Administração em credenciar todos os interessados que atendam às condições estabelecidas no instrumento convocatório, possibilitando contratações simultâneas e não excludentes.

**Alternativa 2 – Pregão Eletrônico:** Contratação por meio de Pregão Eletrônico, conforme previsto no artigo 28, inciso I, da Lei Federal nº 14.133/2021, modalidade destinada à seleção da proposta mais vantajosa para a Administração, mediante disputa competitiva entre os licitantes habilitados.



PREFEITURA DE GUIRATINGA/MT  
SECRETARIA MUNICIPAL DE ESPORTE E LAZER

Dessa forma, conclui-se que ambas as modalidades apresentam respaldo legal e viabilidade para a contratação dos serviços pretendidos, cabendo à Administração Pública, com base em sua necessidade específica e no interesse público envolvido, definir a solução mais adequada para atendimento da demanda.







PREFEITURA DE GUIRATINGA/MT  
SECRETARIA MUNICIPAL DE ESPORTE E LAZER

## 6 - ESTIMATIVA DO PREÇO DA CONTRATAÇÃO

ITEM	SERVIÇO COM DESCRIÇÃO	QTD	VALOR UNITÁRIO	VALOR TOTAL
1.	SERVIÇOS DE ARBITRAGEM PARA BASQUETE – APONTADOR	50	R\$ 40,0000	R\$ 2.000,00
2.	SERVIÇOS DE ARBITRAGEM PARA BASQUETE – ARBITROS	150	R\$ 60,00	R\$ 9.000,00
3.	SERVIÇOS DE ARBITRAGEM PARA HANDEBOL – APONTADOR	30	R\$ 40,00	R\$ 1.200,00
4.	SERVIÇOS DE ARBITRAGEM PARA HANDEBOL – ARBITROS	60	R\$ 60,00	R\$ 3.600,00
5.	SERVIÇOS DE ARBITRAGEM PARA JOGOS DE FUTEBOL DE CAMPO ABERTO - ADULTO – ANOTADOR	60	R\$ 80,00	R\$ 4.800,00
6.	SERVIÇOS DE ARBITRAGEM PARA JOGOS DE FUTEBOL DE CAMPO ABERTO - ADULTO – ARBITRO	60	R\$ 160,00	R\$ 9.600,00
7.	SERVIÇOS DE ARBITRAGEM PARA JOGOS DE FUTEBOL DE CAMPO ABERTO - ADULTO – ASSISTENTE	120	R\$ 80,00	R\$ 9.600,00



PREFEITURA DE GUIRATINGA/MT  
SECRETARIA MUNICIPAL DE ESPORTE E LAZER

8.	<b>SERVIÇOS DE ARBITRAGEM PARA JOGOS DE FUTEBOL DE CAMPO ABERTO - BASE – ANOTADOR</b>	30	R\$ 50,00	R\$ 1.500,00
9.	<b>SERVIÇOS DE ARBITRAGEM PARA JOGOS DE FUTEBOL DE CAMPO ABERTO - BASE – ASSISTENTE</b>	60	R\$ 50,00	R\$ 3.000,00
10.	<b>SERVIÇOS DE ARBITRAGEM PARA JOGOS DE FUTEBOL DE CAMPO ABERTO - BASE- ARBITRO</b>	30	R\$ 100,00	R\$ 3.000,00
11.	<b>SERVIÇOS DE ARBITRAGEM PARA JOGOS DE FUTEBOL SOCIETY - ADULTO – ARBITRO</b>	160	R\$ 100,00	R\$ 16.000,00
12.	<b>SERVIÇOS DE ARBITRAGEM PARA JOGOS DE FUTEBOL SOCIETY - ADULTO – MESÁRIO</b>	80	R\$ 50,00	R\$ 5.000,00
13.	<b>SERVIÇOS DE ARBITRAGEM PARA JOGOS DE FUTSAL - ADULTO – ANOTADOR</b>	100	R\$ 50,00	R\$ 5.000,00
14.	<b>SERVIÇOS DE ARBITRAGEM PARA JOGOS DE FUTSAL - ADULTO – ARBITROS</b>	200	R\$ 100,00	R\$ 20.000,00
15.	<b>SERVIÇOS DE ARBITRAGEM PARA JOGOS DE FUTSAL - BASE – ANOTADOR</b>	50	R\$ 40,00	R\$ 2.000,00
16.	<b>SERVIÇOS DE ARBITRAGEM PARA JOGOS DE FUTSAL - BASE – ARBITROS</b>	100	R\$ 60,00	R\$ 6.000,00



PREFEITURA DE GUIRATINGA/MT  
SECRETARIA MUNICIPAL DE ESPORTE E LAZER

17.	SERVIÇOS DE ARBITRAGEM PARA JOGOS DE VÔLEI DE AREIA – APONTADOR	50	R\$ 40,00	R\$ 2.000,00
18.	SERVIÇOS DE ARBITRAGEM PARA JOGOS DE VÔLEI DE AREIA – ARBITROS	100	R\$ 60,00	R\$ 6.000,00
19.	SERVIÇOS DE ARBITRAGEM PARA JOGOS DE VÔLEI DE QUADRA – APONTADOR	60	R\$ 40,00	R\$ 2.400,00
20.	SERVIÇOS DE ARBITRAGEM PARA JOGOS DE VÔLEI DE QUADRA – ARBITROS	120	R\$ 60,00	R\$ 7.200,00
VALOR TOTAL				R\$ 117.900,00

De acordo com o levantamento e balizamento de preços realizados, considerando os valores praticados em contratações anteriores deste Município para serviços de arbitragem esportiva, bem como os parâmetros de remuneração adotados por entidades e federações esportivas, especialmente a Federação Mato-grossense das respectivas modalidades, foi apurado o valor estimado para a presente contratação.

Com base nas pesquisas de preços realizadas e nos quantitativos estimados para atendimento das demandas da Secretaria Municipal de Esportes e Lazer, o valor global estimado para a contratação é de **R\$ 117.900,00 (cento e dezessete mil e novecentos reais)**.

O valor estimado servirá como referência para a instrução do procedimento licitatório, observando os princípios da economicidade, razoabilidade e vantajosidade para a Administração Pública.



PREFEITURA DE GUIRATINGA/MT

SECRETARIA MUNICIPAL DE ESPORTE E LAZER

## **7 - INDICAÇÃO DA SOLUÇÃO ESCOLHIDA DENTRE AS ALTERNATIVAS IDENTIFICADAS A PARTIR DO LEVANTAMENTO DE MERCADO**

Com base na análise de mercado e visando a eficácia no processo licitatório a melhor forma encontrada para contratação é ser realizada por meio de licitação, na modalidade de Credenciamento ou Pregão Eletrônico, nos termos e incisos da Lei Federal nº 14.133/2021.

Para a prestação dos serviços pretendidos os eventuais interessados deverão comprovar que atuam em ramo de atividade compatível com o objeto da licitação, bem como apresentar todos os documentos a título de habilitação.

## **8 - JUSTIFICATIVA PARA PARCELAMENTO**

O parcelamento do objeto na licitação é admitido quando comprovada a viabilidade técnica e econômica, com vistas ao melhor aproveitamento dos recursos disponíveis no mercado e à ampliação da competitividade, sem perda da economia de escala.

Nesta situação baseando-se na Lei 14.133/2021, em seu inciso I, do art. 79 que diz:

I - Paralela e não excludente: caso em que é viável e vantajosa para a Administração a realização de contratações simultâneas em condições padronizadas;

Portanto, verifica-se a viabilidade de realização de contratações simultâneas para o mesmo objeto, especialmente na hipótese de adoção da modalidade de Credenciamento ou Pregão Eletrônico, nos termos do inciso I do artigo 79 da Lei Federal nº 14.133/2021. Dessa forma, admite-se o parcelamento do objeto, possibilitando a contratação de mais de um interessado devidamente habilitado para a prestação dos serviços, desde que atendidos os requisitos estabelecidos no instrumento convocatório e observadas as necessidades da Administração Municipal.

## **9 - DEMONSTRATIVO DOS RESULTADOS PRETENDIDOS**

Pretende-se, com a presente contratação, garantir a realização dos campeonatos, torneios, festivais e demais eventos esportivos promovidos ou apoiados pela Secretaria Municipal de Esportes e Lazer, mediante a disponibilização de profissionais qualificados para a prestação dos serviços de arbitragem esportiva.



PREFEITURA DE GUIRATINGA/MT  
SECRETARIA MUNICIPAL DE ESPORTE E LAZER

A contratação visa garantir que as competições ocorram de forma organizada, imparcial, segura e em conformidade com as regras oficiais de cada modalidade esportiva, proporcionando maior credibilidade aos eventos realizados pelo Município.

Busca-se, ainda, estimular o fortalecimento do esporte amador, incentivar a participação da população nas atividades esportivas, fomentar a integração social entre atletas e comunidades, bem como contribuir para a formação esportiva de crianças, adolescentes, jovens e adultos.

Como resultados esperados, destacam-se:

- Garantia da realização dos eventos esportivos previstos no calendário municipal;
- Disponibilização de profissionais capacitados para atuar nas diversas modalidades esportivas;
- Maior organização, disciplina e segurança durante as competições;
- Aplicação uniforme das regras oficiais das modalidades esportivas;
- Redução de conflitos e questionamentos decorrentes da condução das partidas;
- Fortalecimento das políticas públicas de incentivo ao esporte e ao lazer;
- Ampliação da participação da comunidade em atividades esportivas e recreativas;
- Promoção da integração social, qualidade de vida e bem-estar da população;
- Maior transparência, eficiência e profissionalismo na execução dos eventos esportivos promovidos pela Administração Municipal.

Dessa forma, a contratação contribuirá diretamente para o alcance dos objetivos institucionais da Secretaria Municipal de Esportes e Lazer, assegurando a adequada execução das atividades esportivas desenvolvidas pelo Município.

## **10 - PROVIDÊNCIAS PRÉVIAS AO CONTRATO**

Não há providências a serem adotadas pela administração previamente à celebração do contrato, visto que não há necessidade de adequação dos espaços físicos e nem de nomeação de fiscais e/ou gestores de contrato, pois já são nomeados.

## **11 - CONTRATAÇÕES CORRELATAS/INTERDEPENDENTES**

Não se verifica a necessidade de contratações correlatas ou interdependentes para viabilizar a presente contratação, uma vez que os serviços de arbitragem esportiva podem ser executados de forma autônoma pelos profissionais ou empresas contratadas.





PREFEITURA DE GUIRATINGA/MT  
SECRETARIA MUNICIPAL DE ESPORTE E LAZER

## 12 - IMPACTOS AMBIENTAIS

Não se vislumbra a ocorrência de possíveis impactos ambientais gerados pela contratação em estudo, contudo, a contratada deverá conduzir suas ações em conformidade com os requisitos legais e regulamentos aplicáveis, observando também a legislação ambiental para a prevenção de adversidades ao meio ambiente e a saúde dos trabalhadores e envolvidos na execução do objeto.

## 13 – ANALISE DE RISCOS

Percebe-se, que em toda contratação, alguns acontecimentos incertos que podem vir a impactar negativamente o projeto. O intuito do gerenciamento de riscos é o de minimizar os riscos e incertezas sobre a contratação, maximizando as oportunidades. Os riscos analisados na presente contratação estão descritos no mapa de riscos.

Tabela de índices:

Probabilidade	Alta	Média	Alta	Alta
	Média	Baixa	Média	Alta
	Baixa	Baixa	Baixa	Média
		Insignificante	Moderado	Catastrófico
Impacto				

Mapa de Riscos  
Fase de Planejamento:

LICITAÇÃO DESERTA CARGOS NÃO PREENCHIDOS	
Probabilidade	Baixa
Impacto	Catastrófico
Índice	Alta
Efeito	Ter que realizar nova abertura de processo; atraso na contratação dos serviços, dentre outros.
Ação de Controle	Fazer divulgação em várias mídias, afim de atrair interessados na participação do certame.
Responsável	Departamento de Licitação

FALTA DE RECURSO PARA PAGAMENTO	
Probabilidade	Baixa
Impacto	Catastrófico
Índice	Médio
Efeito	Insatisfação do fornecedor, além de erro da gestão
Ação de Controle	Deixar empenhado o processo, para que assim que finalizado os serviços e apresentado a NF, siga para o procedimento de pagamento
Responsável	Departamento de Contabilidade



**PREFEITURA DE GUIRATINGA/MT**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE ESPORTE E LAZER**

Fase de execução:

FORNECEDOR NÃO CUMPRIR COM AS FUNÇÕES OBRIGATÓRIAS	
Probabilidade	Baixa
Impacto	Catastrófico
Índice	Média
Efeito	As atividades programadas não serem cumpridas de acordo com o exigido, além do impacto negativo com a turma de aprendizado.
Ação de Controle	Estipular prazo máximo de execução do serviço em edital e estipular multa em caso de atraso.
Responsável	Departamento de Jurídico e Departamento de Licitação

SERVIÇO/OBJETO COM BAIXA DESCRIÇÃO	
Probabilidade	Baixa
Impacto	Baixa
Índice	Moderado
Efeito	Causar impugnações no edital, mercadoria/serviço ficar em desacordo com projeto, porém sem direito a recusa por estar mal descrito.
Ação de Controle	Setor demandante estudar detalhadamente os serviços e objetos, elaborar com perfeição o termo de referência.
Responsável	Setor Demandante e Departamento de Licitação

CONTRATAÇÃO DE FORNECEDOR SEM CAPACIDADE	
Probabilidade	Médio
Impacto	Moderado
Índice	Médio
Efeito	Executar o serviço em desacordo com o previsto, ou não ter capacidade de exercer os serviços contratados.
Ação de Controle	Exigir e comprovar capacidade do fornecedor, solicitar ao fornecedor atestados de fornecimentos de itens do mesmo segmento.
Responsável	Órgão Demandante; Departamento de Licitação

ERRO NA ESTIMATIVA DE QUANTIDADES DE OFICINAS	
Probabilidade	Médio
Impacto	Moderado
Índice	Médio
Efeito	Ter a necessidade de ter nova oficina de atividade, e não ter sido incluso neste processo.
Ação de Controle	Fazer todo levantamento das oficinas necessárias para o decorrer do ano vigente de acordo com as necessidades do órgão demandante.
Responsável	Órgão Demandante.

ERRO NA ESTIMATIVA DE QUANTIDADES DE JOGOS (MODALIDADE ESPORTIVAS)	
Probabilidade	Médio
Impacto	Moderado
Índice	Médio
Efeito	Não ter saldo suficiente para empenho, para a prestação dos serviços de arbitragem.
Ação de Controle	Fazer todo levantamento dos eventos esportivos que acontecerão no ano vigente.



PREFEITURA DE GUIRATINGA/MT  
SECRETARIA MUNICIPAL DE ESPORTE E LAZER

Responsável	Órgão Demandante.
-------------	-------------------

Podem vir a acontecer outros riscos não descritos neste ETP, porém quaisquer novos riscos que possa impactar no processo será minuciosamente cuidado pelos departamentos responsáveis de acordo com a situação.

#### **14 - VIABILIDADE DA CONTRATAÇÃO**

Com base nas informações levantadas ao longo do ETP, declara-se viável a abertura de processo licitatório para contratação destes serviços comum, pois são de importância fundamental para a contratação boa prática da administração municipal.

Além disso, a eficiência com a diminuição dos custos administrativos em função da redução da fragmentação de processos licitatórios e efetividade com padronização dos serviços de acordo com anos anteriores.

Contudo, frisa-se que a presente contratação atende adequadamente às demandas formuladas, os benefícios a serem alcançados são adequados, os custos previstos são compatíveis e caracteriza uma economicidade, os riscos envolvidos são administráveis

#### **15 - NECESSIDADE OU NÃO DE CLASSIFICAR A INFORMAÇÃO COMO DE ACESSO RESTRITO OU SIGILOSO**

Visando a transparência do processo não há a necessidade de classificar qualquer informação deste processo como sigiloso.

Guiratinga/MT, 23 de junho de 2026.

\_\_\_\_\_  
Antônio Dias dos Santos  
Secretário Municipal de Esportes e Lazer  
Portaria nº 126/2025