



MAPA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

Processo Administrativo nº 19.05.0361.0000009/2026-71

Contratação de empresa especializada em engenharia para a prestação, sob demanda, de serviços continuados de manutenção predial e execução de pequenas reformas, com fornecimento de materiais, peças, equipamentos e mão de obra, a serem realizados nas unidades do Ministério Público do Estado do Acre-MPAC, situadas na capital e no interior do Estado.

Rio Branco/Acre, data e hora do sistema eletrônico



MAPA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

INTRODUÇÃO

O gerenciamento de riscos permite ações contínuas de planejamento, organização e controle dos recursos relacionados aos riscos que possam comprometer o sucesso da contratação, da execução do objeto e da gestão contratual.

O Mapa de Gerenciamento de Riscos deve conter a identificação e a análise dos principais riscos, consistindo na compreensão da natureza e determinação do nível de risco, que corresponde à combinação do impacto e de suas probabilidades que possam comprometer a efetividade da contratação, bem como o alcance dos resultados pretendidos com a solução almejada. Para cada risco identificado, define-se: a probabilidade de ocorrência dos eventos, os possíveis danos e impactos caso o risco ocorra, possíveis ações preventivas e de contingência (respostas aos riscos), a identificação de responsáveis pelas ações, bem como o registro e o acompanhamento das ações de tratamento dos riscos.

Os riscos identificados no projeto devem ser registrados, avaliados e tratados:

- Durante a fase de planejamento, a equipe de Planejamento da Contratação deve proceder às ações de gerenciamento de riscos e produzir o Mapa de Gerenciamento de Riscos;
- Durante a fase de Seleção do Fornecedor, o Integrante Administrativo, com apoio dos Integrantes Técnico e Requisitante, deve proceder às ações de gerenciamento dos riscos e atualizar o Mapa de Gerenciamento de Riscos;
- Durante a fase de Gestão do Contrato, a Equipe de Fiscalização do Contrato, sob coordenação do Gestor do Contrato, deverá proceder à atualização contínua do Mapa de Gerenciamento de Riscos, procedendo à reavaliação dos riscos identificados nas fases anteriores com a atualização de suas respectivas ações de tratamento, e proceder também com a identificação, análise, avaliação e tratamento de novos riscos.

Classificação	Valor
Baixo	5
Médio	10
Alto	15

Tabela 1: Escala de classificação de probabilidade e impacto

Probabilidade (P)	15	75	150	225
	10	50	100	150
	5	25	50	75
		5	10	15
		Impacto (I)		

Tabela 2: Matriz Probabilidade x Impacto



Id	Risco	Relacionado ao(à):	P	I	Nível de Risco (P x I)
R01	Atraso na execução dos serviços	Planejamento	5	15	75
R02	Não disponibilização da equipe técnica necessária	Planejamento	5	15	75
R03	Serviços executados com baixa qualidade	Execução	10	15	150
R04	Utilização de materiais de qualidade inferior à especificada	Execução	10	15	150
R05	Acidentes de trabalho durante a execução dos serviços	Execução	10	15	150
R06	Interrupção de atividades institucionais durante reformas	Execução	10	10	100
R07	Falhas na estimativa das demandas de manutenção	Execução	10	10	100
R08	Aumento expressivo dos custos dos insumos e materiais	Execução	10	15	150
R09	Falta de materiais ou peças para execução dos serviços	Execução	5	15	75
R10	Danos ao patrimônio durante a execução dos serviços	Execução	5	10	50
R11	Descumprimento de normas técnicas e regulamentares	Execução	10	15	150
R12	Inexecução parcial ou total do contrato	Execução	5	15	75