

NÚCLEO DE CONTRATAÇÕES

ANÁLISE DE RISCO

PAE nº 2025/2192218

RISCO	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
Termo de Referência e Estudo Técnico Preliminar com informações insuficientes.	☒ Baixa.	☐ Baixo.	Escopo/Prazo/Custo.
	☐ Média.	☒ Médio.	Morosidade processual, atraso na contratação, problemas na licitação.
	☐ Alta.	☐ Alto.	Reinício do processo.

AÇÃO	DESCRIÇÃO	RESPONSÁVEL
PREVENTIVA	Revisão do Termo de Referência e Estudo Técnico Preliminar.	EQUIPE DE PLANEJAMENTO E SETOR REQUISITANTE
CONTINGENCIAL	Edição novo Termo de Referência e Estudo Técnico Preliminar	EQUIPE DE PLANEJAMENTO E SETOR REQUISITANTE

RISCO	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
Erro no encaminhamento Processual.	☐ Baixa.	☐ Baixo.	Prazo/Custo.
	☒ Média.	☒ Médio.	Morosidade processual, atraso na contratação.
	☐ Alta.	☐ Alto.	

AÇÃO	DESCRIÇÃO	RESPONSÁVEL
PREVENTIVA	Reforçar o Fluxo junto aos setores envolvidos.	Alta Gestão
CONTINGENCIAL	Revisão e Redefinição de Fluxo	ALTA GESTÃO

RISCO	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
Desconhecimento da Nova Lei de Licitações dos servidores envolvidos nas análises do Processo - Falta de visão sistêmica.	☐ Baixa.	☐ Baixo.	Escopo/Prazo/Custo.
	☒ Média.	☒ Médio.	Morosidade processual. Desconformidade entre os atos processuais e as regras da Nova Lei, Incapacidade ou superficialidade na identificação de lacunas.
	☐ Alta.	☐ Alto.	

Secretaria de Estado de Educação

ENDEREÇO: Av. Augusto Montenegro KM 10, S/N 66820-000 – Icoaraci, Belém – PA

TELEFONE: (91) 98441-9397 - SITE: www.seduc.pa.gov.br

NÚCLEO DE CONTRATAÇÕES

AÇÃO		DESCRIÇÃO	RESPONSÁVEL
PREVENTIVA	Treinamento e capacitação dos servidores.		ALTA GESTÃO
CONTINGENCIAL	Treinamento e capacitação dos servidores com dificuldades de análise.		ALTA GESTÃO
RISCO	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO

Estimativa do valor da contratação não condizente com o cenário econômico

☒ Baixa.
☐ Média.
☐ Alta.

☐ Baixo.
☐ Médio.
☒ Alto.

Escopo/Prazo/Custo.
Atraso na contratação, divergência entre a Estimativa de Valor e o Orçamento Estimado.

AÇÃO		DESCRIÇÃO	RESPONSÁVEL
PREVENTIVA	Revisão do Laudo Técnico de Avaliação Imobiliária		SECRETARIA DE OBRAS PÚBLICAS
	Retorno do processo para adequação do Laudo Técnico de Avaliação Imobiliária.		SECRETARIA DE OBRAS PÚBLICAS
RISCO	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO

Não observância das condições de habilitação do(a) proprietário(a).

☒ Baixa.
☐ Média.
☐ Alta.

☐ Baixo.
☒ Médio.
☐ Alto.

Prazo/Custo.
Atraso na contratação.

AÇÃO		DESCRIÇÃO	RESPONSÁVEL	
PREVENTIVA		Realizar conferência detalhada da documentação do(a) proprietário(a). Definir de forma clara e objetiva as condições de habilitação.	NÚCLEO DE CONTRATAÇÕES	
	CONTINGENCIAL	Revisar o Termo de Referência para clareza dos requisitos de habilitação.	NÚCLEO DE CONTRATAÇÕES E SETOR DEMANDANTE	
RISCO		PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO

Atraso no funcionamento

☒ Baixa.

☐ Baixo.

Prazo/Custo/Execução.

Secretaria de Estado de Educação

ENDEREÇO: Av. Augusto Montenegro KM 10, S/N 66820-000 – Icoaraci, Belém – PA

TELEFONE: (91) 98441-9397 - SITE: www.seduc.pa.gov.br

Identificador de autenticação: 0f3a7d2f-d9d6-42e0-b947-87eadbee25fa

Nº do Protocolo: 2025/2192218

Anexo/Sequencial: 33

Página: 2 de 4

NÚCLEO DE CONTRATAÇÕES

da unidade escolar.

☐ Média.☐ Médio.

Descumprimento contratual.

☐ Alta.☒ Alto.

Insatisfação da Rede Pública de Ensino.

AÇÃO	DESCRIÇÃO	RESPONSÁVEL
------	-----------	-------------

PREVENTIVA

Fazer levantamento das escolas estaduais da região, disponíveis para remanejamento dos alunos.

DRE

CONTINGENCIAL

Verificar novas soluções para funcionamento da unidade escolar

DRE E SETOR DEMANDANTE

RISCO	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
-------	---------------	---------	------

Imóvel informado pela DRE sem estrutura adequada às necessidades dos estudantes.

☐ Baixa.☒ Média.☐ Alta.☐ Baixo.☐ Médio.☒ Alto.

Insatisfação da Rede Pública de Ensino.

AÇÃO	DESCRIÇÃO	RESPONSÁVEL
------	-----------	-------------

PREVENTIVA

Instrução do processo com documentação probatória demonstrando que o espaço físico é suficiente para acomodar os alunos, professores, coordenação pedagógica, entre outros.

DRE E SETOR DEMANDANTE

CONTINGENCIAL

Verificar novas soluções para alocar os alunos

DRE

RISCO	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
-------	---------------	---------	------

Informações sobre o imóvel incompletas ou imprecisas pela DRE responsável

☐ Baixa.☒ Média.☐ Alta.☐ Baixo.☐ Médio.☒ Alto.

Impacto na instrução processual, considerando que as informações sobre o imóvel são fundamentais para elaboração do estudo técnico preliminar e termo de referência.

AÇÃO	DESCRIÇÃO	RESPONSÁVEL
------	-----------	-------------

PREVENTIVA

Estabelecer procedimentos claros para garantir a precisão e integridade das

DRE

Secretaria de Estado de Educação

ENDEREÇO: Av. Augusto Montenegro KM 10, S/N 66820-000 – Icoaraci, Belém – PA

TELEFONE: (91) 98441-9397 - SITE: www.seduc.pa.gov.br

NÚCLEO DE CONTRATAÇÕES

informações antes de prosseguir com a
seleção do imóvel.

CONTINGENCIAL

Aprimorar a comunicação com a DRE, estabelecendo um canal eficiente de troca de informações. Realizar uma revisão preliminar das informações em conjunto com a DRE, visando esclarecer ou corrigir possíveis inconsistências.

SETOR DEMANDANTE

RISCO**PROBABILIDADE****IMPACTO****DANO**

Atraso na conclusão da reforma do prédio de propriedade da SEDUC

- ☐ Baixa.
☒ Média.
☐ Alta.

- ☐ Baixo.
☐ Médio.
☒ Alto.

A Secretaria terá que arcar com custos adicionais de prorrogação de aluguel, impactando o orçamento previamente planejado.

AÇÃO**DESCRIÇÃO****RESPONSÁVEL****PREVENTIVA**

Prever prazo contratual de aluguel compatível com a data prevista para conclusão da obra.

EQUIPE DE PLANEJAMENTO

CONTINGENCIAL

Acompanhamento do andamento da reforma

SAI

Belém/PA, 20 de Maio de 2025.

Elaboração:

(Assinado eletronicamente)

CAMILA DIAS DE OLIVEIRA

Coordenadora do NUCONT/SEDUC

(Assinado eletronicamente)

JULIENE MIRANDA

Coordenadora COPI/SAL

Secretaria de Estado de Educação

ENDEREÇO: Av. Augusto Montenegro KM 10, S/N 66820-000 – Icoaraci, Belém – PA

TELEFONE: (91) 98441-9397 - SITE: www.seduc.pa.gov.br

Identificador de autenticação: 0f3a7d2f-d9d6-42e0-b947-87eadbee25fa

Nº do Protocolo: 2025/2192218

Anexo/Sequencial: 33

Página: 4 de 4



ASSINATURAS

Número do Protocolo: 2025/2192218

Anexo/Sequencial: 33

Este documento foi assinado eletronicamente na forma do Art. 6º do Decreto Estadual Nº 2.176, de 12/09/2018.

Assinatura(s) do Documento:

Assinado eletronicamente por: Camila Dias de Oliveira, **CPF:** ***.054.042-**

Em: 20/05/2025 16:58:06

Aut. Assinatura: 7a358d0c6d035d2e9e2a719d3853060ef7a4fa8b1b6ab024f8b16534deda82ee

Assinado eletronicamente por: Juliene Verena Paixão Mendes de Miranda, **CPF:** ***.557.022-**

Em: 23/05/2025 15:49:53

Aut. Assinatura: bcd711903edefc5c6e7ca1c92fe360ce3dfa9a59d415bd7ac9561b8a2709ffeb



Identificador de autenticação: 0f3a7d2f-d9d6-42e0-b947-87eadbee25fa

Confira a autenticidade deste documento em

<https://www.sistemas.pa.gov.br/validacao-protocolo>