

NÚCLEO DE CONTRATAÇÕES

ANÁLISE DE RISCO

PAE nº E-2025/2899859

RISCO	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
Termo de Referência e Estudo Técnico Preliminar com informações insuficientes.	☒ Baixa.	☐ Baixo.	Escopo/Prazo/Custo.
	☐ Média.	☒ Médio.	Morosidade processual, atraso na contratação, problemas na licitação.
	☐ Alta.	☐ Alto.	Reinício do processo.

AÇÃO	DESCRIÇÃO	RESPONSÁVEL
PREVENTIVA	Revisão do Termo de Referência e Estudo Técnico Preliminar.	EQUIPE DE PLANEJAMENTO E SETOR REQUISITANTE
CONTINGENCIAL	Edição novo Termo de Referência e Estudo Técnico Preliminar	EQUIPE DE PLANEJAMENTO E SETOR REQUISITANTE

RISCO	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
Erro no encaminhamento Processual.	☐ Baixa.	☐ Baixo.	Prazo/Custo.
	☒ Média.	☒ Médio.	Morosidade processual, atraso na contratação.
	☐ Alta.	☐ Alto.	

AÇÃO	DESCRIÇÃO	RESPONSÁVEL
PREVENTIVA	Reforçar o Fluxo junto aos setores envolvidos.	Alta Gestão
CONTINGENCIAL	Revisão e Redefinição de Fluxo	ALTA GESTÃO

RISCO	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
Desconhecimento da Nova Lei de Licitações dos servidores envolvidos nas análises do Processo - Falta de visão sistêmica.	☐ Baixa.	☐ Baixo.	Escopo/Prazo/Custo.
	☒ Média.	☒ Médio.	Morosidade processual. Desconformidade entre os atos processuais e as regras da Nova Lei, Incapacidade ou superficialidade na identificação de lacunas.
	☐ Alta.	☐ Alto.	

AÇÃO		DESCRIÇÃO	RESPONSÁVEL
PREVENTIVA	Treinamento e capacitação dos servidores.		ALTA GESTÃO
CONTINGENCIAL	Treinamento e capacitação dos servidores com dificuldades de análise.		ALTA GESTÃO
RISCO	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO

Estimativa do valor da contratação não condizente com o cenário econômico

- ☒ Baixa.
☐ Média.
☐ Alta.

- ☐ Baixo.
☐ Médio.
☒ Alto.

Escopo/Prazo/Custo.
Atraso na contratação, divergência entre a Estimativa de Valor e o Orçamento Estimado.

AÇÃO		DESCRIÇÃO	RESPONSÁVEL
PREVENTIVA	Revisão do Laudo Técnico de Avaliação Imobiliária		SECRETARIA DE OBRAS PÚBLICAS
	Retorno do processo para adequação do Laudo Técnico de Avaliação Imobiliária.		SECRETARIA DE OBRAS PÚBLICAS
RISCO	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO

Não observância das condições de habilitação do(a) proprietário(a).

- ☒ Baixa.
☐ Média.
☐ Alta.

- ☐ Baixo.
☒ Médio.
☐ Alto.

Prazo/Custo.
Atraso na contratação.

AÇÃO		DESCRIÇÃO	RESPONSÁVEL
PREVENTIVA		Realizar conferência detalhada da documentação do(a) proprietário(a). Definir de forma clara e objetiva as condições de habilitação.	NÚCLEO DE CONTRATAÇÕES
CONTINGENCIAL		Revisar o Termo de Referência para clareza dos requisitos de habilitação.	NÚCLEO DE CONTRATAÇÕES E SETOR DEMANDANTE
RISCO	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO

Atraso no funcionamento

- ☒ Baixa.

- ☐ Baixo.

Prazo/Custo/Execução.

NÚCLEO DE CONTRATAÇÕES

da unidade escolar.

☐ Média.☐ Alta.☐ Médio.☒ Alto.Descumprimento contratual.
Insatisfação da Rede Pública de
Ensino.

AÇÃO	DESCRIÇÃO	RESPONSÁVEL
------	-----------	-------------

PREVENTIVAFazer levantamento das escolas estaduais da
região, disponíveis para remanejamento dos
alunos.

DRE

CONTINGENCIALVerificar novas soluções para funcionamento
da unidade escolar

DRE E SETOR DEMANDANTE

RISCO	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
-------	---------------	---------	------

Imóvel informado pela
DRE sem estrutura
adequada às necessidades
dos estudantes.☐ Baixa.☒ Média.☐ Alta.☐ Baixo.☐ Médio.☒ Alto.Insatisfação da Rede Pública de
Ensino.

AÇÃO	DESCRIÇÃO	RESPONSÁVEL
------	-----------	-------------

PREVENTIVAInstrução do processo com documentação
probatória demonstrando que o espaço físico
é suficiente para acomodar os alunos,
professores, coordenação pedagógica, entre
outros.

DRE E SETOR DEMANDANTE

CONTINGENCIAL

Verificar novas soluções para alocar os alunos

DRE

RISCO	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
-------	---------------	---------	------

Informações sobre o
imóvel incompletas ou
imprecisas pela DRE
responsável☐ Baixa.☒ Média.☐ Alta.☐ Baixo.☐ Médio.☒ Alto.Impacto na instrução processual,
considerando que as informações
sobre o imóvel são fundamentais para
elaboração do estudo técnico
preliminar e termo de referência.

AÇÃO	DESCRIÇÃO	RESPONSÁVEL
------	-----------	-------------

PREVENTIVAEstabelecer procedimentos claros para
garantir a precisão e integridade das

DRE



NÚCLEO DE CONTRATAÇÕES

informações antes de prosseguir com a
seleção do imóvel.

CONTINGENCIAL

Aprimorar a comunicação com a DRE, estabelecendo um canal eficiente de troca de informações. Realizar uma revisão preliminar das informações em conjunto com a DRE, visando esclarecer ou corrigir possíveis inconsistências.

SETOR DEMANDANTE

RISCO

PROBABILIDADE

IMPACTO

DANO

Atraso na conclusão da
reforma do prédio de
propriedade da SEDUC

- ☐ Baixa.
☒ Média.
☐ Alta.

- ☐ Baixo.
☐ Médio.
☒ Alto.

A Secretaria terá que arcar com custos
adicionais de prorrogação de aluguel,
impactando o orçamento previamente
planejado.

AÇÃO

DESCRIÇÃO

RESPONSÁVEL

PREVENTIVA

Prever prazo contratual de aluguel
compatível com a data prevista para
conclusão da obra.

EQUIPE DE PLANEJAMENTO

CONTINGENCIAL

Acompanhamento do andamento da reforma

SAI

Belém/PA, 18 de Novembro de 2025.

Elaboração:

(Assinado eletronicamente)

CAMILA DIAS DE OLIVEIRA

Coordenadora do NUCONT/SEDUC

(Assinado eletronicamente)

JULIENE MIRANDA

Coordenadora COPI/SAL

Secretaria de Estado de Educação

ENDEREÇO: Av. Augusto Montenegro KM 10, S/N 66820-000 – Icoaraci, Belém – PA

TELEFONE: (91) 3131-0779 - SITE: www.seduc.pa.gov.br