Barcarena, 27 de outubro de 2026.

**Elaborado por:**

Documento assinado digitalmente
gov.br
ELAINE DE CASTRO ARAUJO
Data: 27/10/2026 17:00:27-0300
Verifique em https://validar.iti.gov.br

**Elaine de Castro Araújo**
Decreto 1234/2025 - GPMB
Cargo: Assessor CPC

| MAPA DE RISCOS | |
|---|---|
| **Objeto:** | Aquisição, implantação, expansão e manutenção do parque fotovoltaico da SEMED. |
| **Solicitação:** | 38/2026 |

| RISCO | IDENTIFICAÇÃO DO RISCO | | | ANÁLISE DO RISCO | | | RESPOSTA AO RISCO | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Fase | Evento | Consequência | Probabilidade de Ocorrência | Impacto | Nível de Aceitação do Risco | Ações Preventivas | Ações Contingenciais | Responsável |
| R01 | Planejamento | Especificações ou dimensionamento inadequados da solução | Contratação de sistemas incompatíveis ou insuficientes para a demanda | Média | Alto | Não aceitável | Validar especificações e quantitativos junto à área técnica | Revisar e adequar ETP/TR e especificações | Área Demandante / Equipe Técnica / CLC |
| R02 | Elaboração do Edital | Requisitos técnicos inadequados ou excessivos | Restrição à competitividade, impugnações ou contratação de empresa sem capacidade adequada | Média | Alto | Não aceitável | Definir requisitos proporcionais e compatíveis com o objeto | Corrigir e, se necessário, republicar o instrumento convocatório | Área Demandante / Setor Técnico / CPL. |
| R03 | Execução | Falhas, atrasos ou inadequações na implantação e manutenção dos sistemas fotovoltaicos | Indisponibilidade dos sistemas, redução da geração de energia e prejuízo às unidades atendidas | Média | Alto | Não aceitável | Definir prazos, requisitos técnicos e rotinas de manutenção, com acompanhamento da execução | Notificar a contratada, exigir correção imediata e aplicar as medidas contratuais cabíveis | Contratada / Fiscal de Contrato |
| R04 | Execução | Falhas na execução dos serviços ou inobservância das normas técnicas e de segurança | Riscos de acidentes, danos aos equipamentos e comprometimento da segurança das instalações | Baixa | Alto | Não aceitável | Exigir profissionais habilitados e cumprimento das normas técnicas e de segurança aplicáveis | Suspender a execução irregular, exigir correção imediata e adotar as medidas contratuais cabíveis | Contratada / Fiscal Técnico |
| R05 | Fiscalização | Acompanhamento insuficiente da execução contratual | Falhas, atrasos ou desconformidades sem correção tempestiva | Baixa | Médio | Moderado | Designar formalmente gestores e fiscais e acompanhar a execução | Registrar ocorrências, exigir correções e aplicar as medidas cabíveis | Gestor / Fiscal do Contrato |


**Central de Licitações e Contratos**
Av. Cronge da Silveira, 438 - Centro - CEP 67.400-112 - Barcarena/PA
www.barcarena.pa.gov.br / licitação.pmb@barcarena.pa.gov.br; (91) 99190-6181