

ESTADO DO PARÁ
PREFEITURA MUNICIPAL DE ABAETETUBA
SECRETARIA DE AGRICULTURA, ABASTECIMENTO, PECUÁRIA E PESCA

MAPA DE GESTÃO DE RISCOS

A partir da leitura da Nova Lei de Licitações, assim como do Decreto que a regulamenta, é possível identificar que a gestão de riscos deve ser aplicada no metaprocessos (arts. 11. e 169 NLLC e arts. 32 e 33 do Decreto 44.330/23), como também no caso específico (arts. 18, X e 22 da NLLC e art. 34 do Decreto 44.330/23).

Concluída a etapa de Escopo, Contexto e Critério, passamos para a atividade de identificação dos **riscos** que possam impactar (positivamente ou negativamente) nos objetivos definidos (compras públicas). Com isso inicia-se a preenchimento da matriz ou do mapa de riscos. Como elementos básicos que podem compor a matriz ou mapa de riscos, estão:

- DESCRIÇÃO DO EVENTO
- CAUSAS e
- CONSEQUÊNCIAS.

OBJETO	Registro de preços para futura e eventual contratação de empresa especializada para locação de veículos terrestres e aquáticos (leves, pesados, máquina e lanchas), sem motorista e combustível, incluindo manutenção preventiva e corretiva, para atender às necessidades da Secretaria municipal de Agricultura, Abastecimento, Pecuária e Pesca – SEMAGRI – de Abaetetuba – Pa, pelo período de 12 meses.
---------------	---

FASE DE ANÁLISE	Planejamento da Contratação
------------------------	-----------------------------

RISCO 01						
Definição inadequada das especificações dos serviços						
Probabilidade:	Baixa	X	Média		Alta	
Impacto:	Baixa		Média	X	Alta	

CAUSA	• Falta de clareza nas necessidades e requisitos técnicos dos veículos.
--------------	---

ESTADO DO PARÁ
PREFEITURA MUNICIPAL DE ABAETETUBA
SECRETARIA DE AGRICULTURA, ABASTECIMENTO, PECUÁRIA E PESCA

DANO	Contratação inadequada: Veículos inadequados ou insuficientes para atender às necessidades.		
AÇÃO PREVENTIVA	- Questionar os demais setores sobre as demandas necessárias e pertinentes. - Elaborar plano de ação para melhor utilização do contrato	RESPONSÁVEL	SEMAGRI - PMA

RISCO 02						
Falhas no levantamento de demanda						
Probabilidade:	Baixa		Média	X	Alta	
Impacto:	Baixa		Média	X	Alta	

CAUSA	Não considerar todas as necessidades de serviços da SEMAGRI - PMA
DANO	Interrupções no serviço: Falta de veículos disponíveis quando necessário.

AÇÃO PREVENTIVA	Realizar aprofundamento na busca de soluções para o problema, exaurindo o levantamento de mercado, se não todas, a grande maioria das opções identificadas.	RESPONSÁVEL	SEMAGRI - PMA
------------------------	---	--------------------	---------------

RISCO 03						
Estimativa de custos incorreta						
Probabilidade:	Baixa	X	Média		Alta	
Impacto:	Baixa		Média		Alta	X

ESTADO DO PARÁ
PREFEITURA MUNICIPAL DE ABAETETUBA
SECRETARIA DE AGRICULTURA, ABASTECIMENTO, PECUÁRIA E PESCA

CAUSA	Falha na previsão do orçamento necessário.		
DANO	Estouro de orçamento: Custos acima do previsto, impactando outras áreas do orçamento da SEMGRI – PMA.		
AÇÃO PREVENTIVA	Realizar análise de contratações através de cotações no município e regiões, assegurando o princípio economicidade.	RESPONSÁVEL	SAC – SEMAGRI/PMA

FASE DE ANÁLISE	Fase externa / Seleção do Fornecedor
------------------------	---

RISCO 01						
Critérios de seleção inadequados						
Probabilidade:	Baixa		Média	X	Alta	
Impacto:	Baixa		Média		Alta	X

CAUSA	Definir critérios que não garantam a qualidade e confiabilidade do fornecedor.		
DANO	Seleção de fornecedor inadequado: Fornecedor incapaz de cumprir os termos do contrato, resultando em má prestação de serviços.		
AÇÃO PREVENTIVA	Definição de critérios claros e objetivos: Estabelecer critérios de seleção que garantam a escolha de fornecedores qualificados.	RESPONSÁVEL	Secretaria de Administração e Agente de Contratação -CPL

FASE DE ANÁLISE	Execução Contratual: Entrega do objeto
------------------------	---

ESTADO DO PARÁ
PREFEITURA MUNICIPAL DE ABAETETUBA
SECRETARIA DE AGRICULTURA, ABASTECIMENTO, PECUÁRIA E PESCA

RISCO 01						
Falta de monitoramento e controle:						
Probabilidade:	Baixa		Média	x	Alta	
Impacto:	Baixa		Média		Alta	x

CAUSA	Ausência de mecanismos de acompanhamento da execução dos serviços.					
DANO	- Serviço de locação de alguns veículos ineficiente: Atrasos e interrupções nos servidores prestados. - Aumento de custos operacionais: Custos adicionais com manutenção e substituição de veículos. - Insatisfação dos colaboradores com os serviços prestados: Repercussão negativa e perda de confiança na administração pública.					
AÇÃO PREVENTIVA	- Implementação de um plano de monitoramento: Estabelecer um plano detalhado de monitoramento e controle da execução do contrato, com indicadores de desempenho. - Cláusulas de penalidades e incentivos: Incluir no contrato cláusulas que prevejam penalidades para inadimplência e incentivos para bom desempenho. - Acompanhamento regular da manutenção: Garantir que o fornecedor cumpra um cronograma rigoroso de manutenção preventiva dos veículos. - Feedback contínuo: Estabelecer canais de comunicação para feedback contínuo dos usuários com os veículos locados com os serviços prestados.		RESPONSÁVEL		SEMAGRI - PMA.	

ESTADO DO PARÁ
PREFEITURA MUNICIPAL DE ABAETETUBA
SECRETARIA DE AGRICULTURA, ABASTECIMENTO, PECUÁRIA E PESCA

RISCO 02						
Contratação de Empresa que não tenha capacidade de executar o Contrato						
Probabilidade:	Baixa	X	Média		Alta	
Impacto:	Baixa		Média	X	Alta	
CAUSA	Uma empresa sem capacidade para executar o contrato pode enfrentar dificuldades em cumprir prazos de entrega das demandas exigidas, inviabilizando o não atendimento aos padrões de qualidade especificados dos serviços. Isso pode resultar em atrasos das demandas assumidas com os produtores rurais e suprimentos com os mesmos, falhas nos resultados pretendidos nas mestas com os agricultores e demais ações da SEMAGRI – PMA..					
DANO	- Prejuízo ao atendimento das necessidades da SEMAGRI – PMA - Retardadamento do cronograma anual e sazonal com as culturas dos produtores rurais. - Inviabilidades rotineiras e metas da SEMAGRI – PMA com os projetos e setores de Abastecimento no município.					
AÇÃO PREVENTIVA	- Avaliação da capacidade técnica Operacional da empresa. - Rigorosa Analise da SEMAGRI – PMA			RESPONSÁVEL	SEMAD – CPL e Técnicos da SEMAGRI – PMA SEMAGRI - PMA	

Este estudo identificou as hipóteses dos riscos na contratação, avaliou e mitigou possíveis obstáculos e problemas que podem surgir durante a fase preliminar, fase externa de divulgação e seleção do fornecedor, além de mensurar hipóteses de problemas durante a execução contratual.

Este mapa de Riscos deverá ser revisado periodicamente, acompanhado pela Gestora e fiscal de contratos, adaptando-o para suprir as necessidades de contingências aqui omissas e não

ESTADO DO PARÁ
PREFEITURA MUNICIPAL DE ABAETETUBA
SECRETARIA DE AGRICULTURA, ABASTECIMENTO, PECUÁRIA E PESCA

observadas preliminarmente, contudo, sem alterar as restrições e previsões contratuais anteriormente impostas.

Escala de Probabilidade		Escala de Impacto	
Baixa	Pequena possibilidade de ocorrer.	Alta	Poderá comprometer o alcance total do objetivo do processo.
Média	Provável que ocorra em várias circunstâncias.	Média	Poderá comprometer o alcance de parte relevante do objetivo do processo.
Alta	Deve ocorrer em algum momento.	Baixa	Poderá comprometer o alcance de parte não relevante do objetivo do processo.

Responsável pela Análise:

Fernando Cezar Zacarias

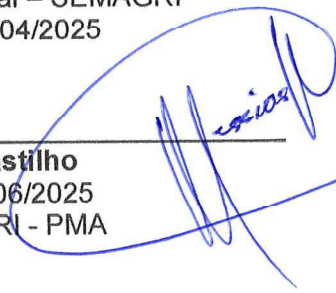
Messias Moraes de Castilho

Certificamos que SECRETARIA MUNICIPAL DE AGRICULTURA, PECUÁRIA ABASTECIMENTO E PESCA - SEMAGRI, afirma os responsáveis pela elaboração do presente documento que materializa o Gerenciamento de Riscos da presente contratação.

Abaetetuba – Pa. 24 de novembro de 2025.


Fernando Cezar Zacarias
Secretário Municipal de Agricultura
Portaria nº 004/2025

Fernando Cezar Zacarias
Secretário Municipal – SEMAGRI
Portaria nº 004/2025



Messias Castilho
Portaria nº 106/2025
SAC – SANGRI - PMA