ANÁLISE DE RISCO

1. INTRODUÇÃO;

O presente documento apresenta a Análise de Risco referente à contratação de empresa especializada para o planejamento, organização e execução de concurso público, destinado ao provimento de cargos efetivos do quadro de pessoal do Município de Porto de Moz/PA, compreendendo todas as etapas e serviços necessários à realização do certame.

A contratação tem por finalidade assegurar a adequada realização do concurso público, contemplando as atividades necessárias ao planejamento, organização, execução e conclusão do certame, em conformidade com as condições e especificações estabelecidas no edital e seus anexos, visando garantir o atendimento das necessidades de provimento de cargos efetivos do Município.

A análise dos riscos tem como objetivo identificar, avaliar e estabelecer medidas de mitigação para os eventos que possam comprometer a execução da contratação, considerando aspectos relacionados ao planejamento, organização, aplicação das provas, processamento das informações, divulgação dos resultados, cumprimento dos prazos e demais etapas necessárias à realização do concurso público.

O estudo observa as disposições da Lei nº 14.133/2021 e demais normas aplicáveis, garantindo tratamento preventivo e adequado aos riscos envolvidos na contratação.

2. RISCOS RELACIONADOS A CONTRAÇÃO;

Nesta seção são apresentados os riscos potenciais relacionados à contratação de empresa especializada para o planejamento, organização e execução de concurso público, considerando aspectos ligados às etapas de inscrição, elaboração e aplicação das provas, processamento dos resultados, atendimento aos candidatos, divulgação das informações e cumprimento das obrigações contratuais.

A identificação desses riscos busca assegurar a adequada execução do concurso público, preservando o cumprimento do cronograma, a segurança e o sigilo das informações, a isonomia entre os candidatos, a regularidade do certame e a transparência de seus resultados.

TABELA DE POTENCIAIS RISCOS RELACIONADOS A CONTRAÇÃO		
RISCO IDENTIFICADO	**POSSÍVEL IMPACTO**	**MEDIDAS DE MITIGAÇÃO**
Atraso na execução das etapas do concurso	Comprometimento do cronograma e atraso na conclusão do certame	Estabelecimento de cronograma de execução e acompanhamento das etapas pela Administração
Falhas no sistema de inscrições	Dificuldades para realização das inscrições e prejuízo aos candidatos	Disponibilização de plataforma adequada, segura e suporte durante o período de inscrições
Divulgação ou vazamento indevido das	Comprometimento do sigilo, da isonomia e da	Adoção de procedimentos rigorosos de segurança, sigilo,

provas	credibilidade do concurso	elaboração, impressão e armazenamento das provas
Falhas na aplicação das provas	Prejuízo aos candidatos e comprometimento da regularidade do certame	Planejamento da aplicação, vistoria dos locais e fiscalização das atividades
Erros na correção ou processamento dos resultados	Divulgação de resultados incorretos e necessidade de revisão dos procedimentos	Utilização de sistemas adequados, conferência dos dados e disponibilização de mecanismos para interposição de recursos
Falhas no atendimento às solicitações de candidatos PCD ou de atendimento especial	Prejuízo à participação dos candidatos e risco de questionamentos quanto à regularidade do certame	Análise e processamento das solicitações conforme edital e legislação aplicável
Descumprimento das obrigações contratuais	Atraso ou interrupção das atividades e prejuízo à realização do concurso	Fiscalização da execução contratual e aplicação das medidas e penalidades cabíveis
Divulgação incorreta dos resultados ou classificação final	Necessidade de correções, retrabalho e comprometimento da transparência do certame	Conferência das informações antes das publicações e validação dos resultados pela equipe responsável

3. RISCOS RELACIONADOS A NÃO CONTRAÇÃO;

Nesta seção são apresentados os riscos decorrentes da não realização da contratação para o planejamento, organização e execução de concurso público, considerando os possíveis impactos sobre o provimento dos cargos efetivos e a recomposição do quadro de pessoal do Município.

A identificação desses riscos busca demonstrar os possíveis prejuízos decorrentes da não realização do certame, especialmente quanto à permanência de cargos sem provimento, à insuficiência de pessoal e aos impactos sobre a continuidade e a eficiência das atividades administrativas e dos serviços públicos.

TABELA DE POTENCIAIS RISCOS RELACIONADOS A NÃO CONTRAÇÃO	
RISCO IDENTIFICADO	**POSSÍVEL IMPACTO**
Não realização do concurso público	Impossibilidade de provimento dos cargos efetivos previstos pela Administração
Permanência de cargos efetivos sem provimento	Comprometimento da composição adequada do quadro de pessoal do Município
Não atendimento da necessidade de recomposição do quadro de servidores	Sobrecarga dos servidores em exercício e prejuízo à continuidade e eficiência das atividades administrativas
Postergação da realização do certame	Atraso no planejamento e no provimento dos cargos necessários ao Município

Necessidade de adoção de medidas alternativas para suprir a demanda de pessoal	Possível comprometimento do planejamento administrativo e da adequada prestação dos serviços públicos
Permanência da insuficiência de pessoal	Dificuldade para atender de forma adequada às demandas dos órgãos e unidades da Administração Municipal

4. RISCOS ORÇAMENTÁRIOS E FINANCEIROS;

Nesta seção são apresentados os riscos relacionados à execução orçamentária e financeira da contratação de empresa especializada para o planejamento, organização e execução do concurso público, considerando aspectos que possam comprometer o cumprimento das obrigações financeiras assumidas pela Administração e a continuidade da execução dos serviços necessários à realização do certame.

A identificação desses riscos busca contribuir para o adequado acompanhamento da execução financeira da contratação, evitando situações que possam ocasionar atrasos, paralisações ou necessidade de adoção de medidas não previstas durante a realização do concurso público.

TABELA DE RISCOS ORÇAMENTÁRIOS E FINANCEIROS		
RISCO IDENTIFICADO	**POSSÍVEL IMPACTO**	**MEDIDAS DE MITIGAÇÃO**
Atraso no pagamento à contratada	Possibilidade de comprometimento da continuidade dos serviços e atraso na execução das etapas do concurso	Acompanhamento da execução contratual e financeira, com atuação do fiscal do contrato, a ser designado, no acompanhamento e registro das ocorrências
Necessidade de despesas não previstas na execução dos serviços	Aumento dos custos da contratação e comprometimento do planejamento financeiro	Acompanhamento da execução pelo fiscal do contrato, a ser designado, com registro e comunicação de eventuais ocorrências que possam gerar despesas não previstas
Falhas no acompanhamento da execução financeira	Dificuldades no processamento das despesas e comprometimento do regular cumprimento das obrigações contratuais	Acompanhamento das etapas de execução, medição, recebimento e pagamento, com comunicação das ocorrências aos setores competentes
Alterações que possam impactar a execução financeira da contratação	Necessidade de adoção de providências administrativas e possível comprometimento da continuidade dos serviços	Monitoramento da execução contratual pelo fiscal do contrato, a ser designado, com comunicação tempestiva de eventuais ocorrências e adoção das providências cabíveis

5. CONSIDERAÇÕES FINAIS;

A análise realizada demonstra que os riscos relacionados à contratação de empresa especializada para o planejamento, organização e execução de concurso público são identificáveis, previsíveis e passíveis de mitigação mediante o adequado acompanhamento da execução contratual.

Os principais riscos relacionados à contratação concentram-se em eventuais

atrasos na execução das etapas, falhas no sistema de inscrições, divulgação ou vazamento indevido das provas, falhas na aplicação, correção e processamento dos resultados, atendimento inadequado às solicitações de candidatos PCD ou de atendimento especial e descumprimento das obrigações contratuais. Tais riscos poderão ser minimizados mediante planejamento, adoção de procedimentos de segurança, conferência das informações, acompanhamento das etapas e fiscalização da execução contratual.

Quanto aos riscos relacionados à não contratação, destacam-se a impossibilidade de provimento dos cargos efetivos previstos, a permanência de cargos sem provimento, a insuficiência de pessoal e a sobrecarga dos servidores em exercício, podendo comprometer a continuidade e a eficiência das atividades administrativas e da prestação dos serviços públicos.

No que se refere aos riscos orçamentários e financeiros, os riscos identificados concentram-se no adequado acompanhamento da execução financeira e no cumprimento das obrigações assumidas pela Administração, especialmente quanto a eventuais despesas não previstas e ocorrências que possam impactar a execução dos serviços. O acompanhamento deverá contar com a atuação do fiscal do contrato, a ser designado, em conjunto com os demais setores competentes da Administração.

Diante do exposto, conclui-se que os riscos identificados são administráveis e podem ser adequadamente controlados mediante planejamento, fiscalização, acompanhamento da execução contratual e adoção das medidas de mitigação previstas, não sendo identificados riscos que inviabilizem a contratação. Dessa forma, recomenda-se o prosseguimento da contratação, observadas as medidas de mitigação estabelecidas e os princípios da legalidade, planejamento, eficiência, economicidade e interesse público.

Porto de Moz - PA, 10 de novembro de 2026.

ADEMIR GAMA DE ALMEIDA
Secretário Municipal de Administração e planejamento
Dec. Nº. 001/2025