



Prefeitura de Goiânia
Secretaria Municipal de Articulação Institucional e Captação
Gabinete Executivo de Projetos Prioritários e do Programa Urbano Ambiental
Macambira Anicuns

MATRIZ DE RISCO Nº 7/2026

MATRIZ DE RISCOS

AMPLIAÇÃO DE CENTRO DE REFERÊNCIA ESPECIALIZADO DE ASSISTÊNCIA SOCIAL – CREAS OESTE

Convênio nº 949761/2023/MDASCF/CAIXA – Tomada de Preços (Lei nº 14.133/2021, art. 28)

DADOS DO EMPREENDIMENTO	
Objeto	Ampliação de CREAS – Conj. Romildo Ferreira do Amaral
Endereço da Obra	Av. Sonnenberg c/ R. Antônio Xavier Guimarães c/ R. Armogaste Silveira c/ R. Niemeyer, Qd. Área, Lote Área, Goiânia/GO
Área de Ampliação	285,63 m ² (Área existente: 122,60 m ²)
Área do Terreno	1.518,00 m ²
Valor da Obra	R\$ 885.199,76 (BDI: 23,54%)
Prazo de Execução	8 (oito) meses
Prazo de Vigência Contratual	11 (onze) meses
Modalidade / Regime	concorrência (art. 28, Lei 14.133/2021)
Licença Ambiental	LAP nº 017/2025 – SEFIC – Validade: 04/07/2029
Dispensa PSCIP	Nível de Risco II – Licenciamento Facilitado (NT 01/2025 CBMGO)
Durabilidade / Garantia	5 anos, com manutenções semestrais

1. INTRODUÇÃO

A presente Matriz de Riscos foi elaborada em conformidade com a Lei nº 14.133/2021 (arts. 22 e 103) e destina-se à ampliação do Centro de Referência Especializado de Assistência Social – CREAS Oeste, no âmbito do Convênio nº 949761/2023/MDASCF/CAIXA, celebrado entre a União Federal, por intermédio do Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social, Família e Combate à Fome, representado financeiramente pela Caixa

Econômica Federal, e o Município de Goiânia, objetivando a execução de ações relativas à proteção social no âmbito do Sistema Único de Assistência Social (SUAS).

O objetivo desta matriz é identificar, classificar e alocar os riscos associados à execução da obra, estabelecendo responsabilidades entre Contratante (Prefeitura de Goiânia / Secretaria Municipal de Articulação Institucional e Captação – SECAP) e Contratada, bem como as medidas mitigadoras aplicáveis, conforme preconizado nos arts. 22 e 103 da Lei 14.133/2021.

2. CARACTERÍSTICAS DA OBRA

A obra consiste na ampliação de edificação existente (122,60 m²) destinada ao CREAS Oeste, com área de intervenção/ampliação de 285,63 m², localizada na Av. Sonnemberg c/ R. Antônio Xavier Guimarães c/ R. Armogaste Silveira c/ R. Niemeyer, Qd. Área, Lote Área, Conjunto Romildo Ferreira do Amaral, Goiânia/GO, em terreno de 1.518,00 m². Sistema construtivo: fundações em estacas broca (Ø 20 cm) com blocos e vigas baldrame em concreto armado (fck 25-30 MPa); estrutura convencional de concreto armado; alvenaria de vedação em blocos cerâmicos (9x19x39 cm); cobertura em trama metálica com telhas cerâmicas tipo portuguesa; instalações elétricas, hidrossanitárias, SPDA e sistema de pânico e incêndio.

3. METODOLOGIA DE AVALIAÇÃO DE RISCOS

3.1. Probabilidade de Ocorrência

Baixa: probabilidade inferior a 30% | Média: probabilidade entre 30% e 60% | Alta: probabilidade superior a 60%.

3.2. Impacto

Baixo: impacto em até 5% do valor ou prazo | Médio: entre 5% e 15% | Alto: entre 15% e 25% | Muito Alto: superior a 25%.

4. PRINCÍPIOS DE ALOCAÇÃO DE RISCOS

Cada risco deve ser alocado à parte com maior capacidade de gerenciá-lo. Riscos de projeto, licenças e interferências são compartilhados conforme definido na matriz. Riscos de execução, produtividade e qualidade são de responsabilidade da Contratada. Riscos regulatórios, climáticos e de força maior podem ser compartilhados. A matriz prevê mecanismos de reequilíbrio econômico-financeiro quando aplicável. Não é admitida transferência indevida de riscos extraordinários à contratada ou ao contratante, nos termos do art. 22 da Lei nº 14.133/2021.

5. MATRIZ DE RISCOS CONSOLIDADA DETALHADA

5.1. RISCOS DE PROJETO E DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA

RISCO 1: INCOMPLETUDE OU INADEQUAÇÃO DOS PROJETOS EXECUTIVOS	
Evento de Risco	Incompletude ou inadequação dos projetos executivos, memoriais descritivos e especificações técnicas da ampliação do CREAS Oeste
Causa	Falhas na compatibilização de projetos complementares (arquitetônico, estrutural, elétrico, hidrossanitário, SPDA) ou levantamentos preliminares insuficientes
Consequência	Necessidade de adequações durante execução, atrasos e possíveis custos adicionais, comprometendo o prazo de 8 meses
Probabilidade	Média

Impacto	Alto
Responsável	Compartilhado
Ações Mitigadoras	Compatibilização rigorosa dos projetos antes da licitação. A contratada deverá promover eventuais adequações de caráter executivo sem alteração do valor global contratado, mediante ajustes nos quantitativos internos que não impliquem modificação do escopo, especificações técnicas ou características essenciais do objeto. Ressalvam-se exclusivamente as hipóteses legais previstas no art. 124 da Lei 14.133/2021.

5.1

RISCO 2: ALTERAÇÕES NOS PROJETOS ARQUITETÔNICO OU COMPLEMENTARES	
Evento de Risco	Alterações nos projetos arquitetônicos ou complementares antes ou durante a execução do CREAS Oeste
Causa	Incompatibilidades entre disciplinas de projeto, falhas no levantamento topográfico do terreno (1.518,00 m ²) ou sondagens insuficientes
Consequência	Necessidade de adequações, aumento de custos e prazos, comprometendo a entrega no prazo contratual de 8 meses
Probabilidade	Média
Impacto	Alto
Responsável	Contratante
Ações Mitigadoras	Compatibilização rigorosa dos projetos antes da licitação. Sondagens completas do terreno na Av. Sonemberg c/ R. Antônio Xavier Guimarães, Conj. Romildo Ferreira do Amaral. Previsão de aditivos nos limites da Lei 14.133/2021. Eventuais comunicações de inconsistências pela contratada deverão ocorrer no prazo de 5 dias úteis da OS.

5.2. RISCOS GEOTÉCNICOS

RISCO 3: CONDIÇÕES DE FUNDAÇÃO DIFERENTES DAS PREVISTAS	
Evento de Risco	Condições de fundação diferentes das previstas no projeto estrutural (estacas broca Ø 20 cm, blocos e vigas baldrame) para o terreno de 1.518,00 m ² no Conj. Romildo Ferreira do Amaral
Causa	Sondagens insuficientes ou variação do solo no terreno localizado na Av. Sonemberg. Sondagem de 23/04/2025 perfurou até -10,45m sem alcançar lençol freático
Consequência	Alteração do tipo de fundação, aumento de custos e necessidade de revisão do projeto estrutural
Probabilidade	Média
Impacto	Alto
Responsável	Contratante
Ações Mitigadoras	Sondagens SPT em quantidade adequada previamente à execução. Previsão de soluções alternativas de fundação compatíveis com o sistema construtivo em concreto armado convencional.

5.3. RISCOS DE CONFORMIDADE TÉCNICA

RISCO 4: NÃO ATENDIMENTO AOS REQUISITOS DO MEMORIAL DESCRITIVO

Evento de Risco	Não atendimento aos requisitos e especificações técnicas do Memorial Descritivo do CREAS (novembro/2025)
Causa	Execução em desacordo com o Memorial Descritivo, Projetos Executivos ou especificações técnicas (288,35 m ² de ampliação)
Consequência	Rejeição dos serviços, retrabalho, aplicação de penalidades contratuais e comprometimento das exigências do Convênio 949761/2023
Probabilidade	Média
Impacto	Alto
Responsável	Contratada
Ações Mitigadoras	Fiscalização rigorosa e contínua pela equipe técnica da SECAP. Observância estrita às especificações técnicas e às normas ABNT aplicáveis. Controle de qualidade permanente. Rejeição de serviços não conformes sem custo adicional ao contratante.

5.4. RISCOS DE VALIDAÇÃO ESTRUTURAL**RISCO 5: INCONSISTÊNCIAS NO PROJETO ESTRUTURAL**

Evento de Risco	Identificação de inconsistências, incompatibilidades executivas ou insuficiências de detalhamento no projeto estrutural do CREAS Oeste
Causa	Falhas de compatibilização entre o projeto estrutural (fundações em estacas broca, blocos, vigas baldrame, pilares e laje) e os demais projetos complementares
Consequência	Comprometimento da segurança estrutural, retrabalho, atrasos e possíveis pleitos de aditivo contratual
Probabilidade	Média
Impacto	Muito Alto
Responsável	Compartilhado
Ações Mitigadoras	A contratada deverá realizar avaliação da conformidade do projeto estrutural, por profissional habilitado distinto do autor do projeto, no prazo máximo de 15 dias corridos da OS. Inconsistências devem ser comunicadas formalmente à fiscalização.

5.5. RISCOS DE FORNECIMENTO**RISCO 6: INDISPONIBILIDADE DE MATERIAIS ESPECIFICADOS**

Evento de Risco	Indisponibilidade de materiais especificados nos projetos do CREAS (blocos cerâmicos 9x19x39, telhas cerâmicas portuguesas, esquadrias em alumínio e madeira, porcelanato 80x80, cobogós de concreto 7x50x50)
Causa	Materiais específicos não disponíveis no mercado local de Goiânia/GO ou problemas de fornecimento regional
Consequência	Atraso no cronograma de 8 meses e necessidade de substituição por similares com aprovação da fiscalização
Probabilidade	Alta
Impacto	Médio
Responsável	Compartilhado

Ações Mitigadoras	Pesquisa prévia de fornecedores locais e regionais. Previsão de materiais equivalentes com aprovação da fiscalização. Possibilidade de reequilíbrio econômico-financeiro em casos extraordinários.
--------------------------	--

5.5

RISCO 7: ATRASO NA ENTREGA DE MATERIAIS E EQUIPAMENTOS	
Evento de Risco	Atraso na entrega de materiais e equipamentos críticos para a obra do CREAS Oeste
Causa	Problemas logísticos, falência de fornecedores, greves ou indisponibilidade de insumos específicos (trama metálica de cobertura, telhas cerâmicas, esquadrias de alumínio)
Consequência	Paralisação de frentes de serviço, atrasos no cronograma físico-financeiro e possível comprometimento do prazo de execução
Probabilidade	Média
Impacto	Médio
Responsável	Contratada
Ações Mitigadoras	Planejamento de suprimentos com antecedência. Fornecedores alternativos previamente cadastrados. Estoque mínimo de materiais críticos no canteiro de obras. Prorrogação de prazo apenas em casos de força maior devidamente comprovados, conforme art. 124 da Lei 14.133/2021.

RISCO 8: OBSOLESCÊNCIA DE MATERIAIS ESPECIFICADOS	
Evento de Risco	Obsolescência ou descontinuidade de materiais especificados no Memorial Descritivo
Causa	Tempo decorrido entre a elaboração do projeto (novembro/2025) e a efetiva execução da obra
Consequência	Necessidade de substituição por materiais equivalentes ou superiores, com possível impacto em aprovações e prazos
Probabilidade	Baixa
Impacto	Baixo
Responsável	Compartilhado
Ações Mitigadoras	Permissão de uso de materiais equivalentes ou superiores ao especificado, mediante aprovação técnica da fiscalização. Atualização de catálogos e fornecedores.

5.6. RISCOS DE EXECUÇÃO

RISCO 9: INTERFERÊNCIAS NÃO CADASTRADAS	
Evento de Risco	Interferências não cadastradas (redes de água, esgoto, energia elétrica, telefonia) no terreno da Av. Sonnemberg, Conj. Romildo Ferreira do Amaral
Causa	Cadastro desatualizado das concessionárias ou redes clandestinas no terreno de 1.518,00 m ²
Consequência	Paralisação da obra, necessidade de relocação de redes, custos adicionais e atrasos no cronograma
Probabilidade	Média

Impacto	Alto
Responsável	Compartilhado
Ações Mitigadoras	Consulta prévia às concessionárias de água (SANEAGO), energia elétrica (ENEL/CELG) e telecomunicações. Sondagens mecânicas e inspeção visual do terreno. Acompanhamento técnico especializado. Aditivo de prazo se comprovada necessidade não imputável à contratada.

5.6

RISCO 10: INTEMPÉRIES CLIMÁTICAS	
Evento de Risco	Intempéries climáticas (chuvas intensas, períodos prolongados) no município de Goiânia/GO durante os 8 meses de execução
Causa	Eventos climáticos atípicos ou sazonalidade do cerrado goiano não adequadamente considerada no cronograma físico-financeiro
Consequência	Paralisação temporária de frentes de serviço, perda de serviços executados, atrasos no cronograma
Probabilidade	Média
Impacto	Médio
Responsável	Compartilhado
Ações Mitigadoras	Planejamento do cronograma considerando o regime de chuvas regional (cerrado goiano – período chuvoso de outubro a março). Proteção adequada dos serviços executados e dos materiais estocados. Prorrogação de prazo proporcional aos dias efetivamente paralisados por chuva, devidamente registrados no Diário de Obras. Medição apenas de serviços efetivamente concluídos.

RISCO 11: FURTO OU VANDALISMO NO CANTEIRO DE OBRAS	
Evento de Risco	Furto ou vandalismo no canteiro de obras do CREAS Oeste
Causa	Falta de segurança patrimonial adequada no terreno do Conj. Romildo Ferreira do Amaral
Consequência	Perda de materiais e equipamentos, atrasos, custos de reposição e comprometimento do cronograma
Probabilidade	Média
Impacto	Médio
Responsável	Contratada
Ações Mitigadoras	Vigilância patrimonial conforme necessidade. Cercamento e controle de acesso ao canteiro de obras. Seguro de equipamentos e materiais. Sistema de monitoramento eletrônico. Registro de ocorrências no Diário de Obras.

RISCO 12: BAIXA PRODUTIVIDADE OU QUALIFICAÇÃO INADEQUADA DA MÃO DE OBRA	
Evento de Risco	Baixa produtividade ou qualificação inadequada da mão de obra na execução do CREAS Oeste
Causa	Dificuldade de contratação de profissionais qualificados para os serviços de maior relevância (alvenaria, estrutura, instalações elétricas e hidrossanitárias)
	Atrasos, retrabalho, baixa qualidade dos serviços executados e comprometimento

Consequência	das especificações técnicas
Probabilidade	Média
Impacto	Alto
Responsável	Contratada
Ações Mitigadoras	Planejamento prévio de mobilização e contratação. Treinamento e qualificação da equipe. Fiscalização rigorosa pelo Fiscal Técnico habilitado no CREA/CAU. Exigência de profissionais com experiência comprovada.

5.7. RISCOS DE QUALIDADE E CONFORMIDADE TÉCNICA

RISCO 13: NÃO CONFORMIDADE DE MATERIAIS E SERVIÇOS	
Evento de Risco	Não conformidade de materiais e serviços executados no CREAS Oeste com as especificações técnicas e normas aplicáveis
Causa	Controle de qualidade inadequado, má execução ou utilização de materiais fora das especificações do Memorial Descritivo
Consequência	Retrabalho, desperdício, comprometimento da qualidade final e possível não obtenção do Habite-se
Probabilidade	Média
Impacto	Alto
Responsável	Contratada
Ações Mitigadoras	Responsabilidade integral da contratada pela qualidade das obras, materiais e serviços. Fiscalização rigorosa com equipe técnica. Realização de ensaios e testes de qualidade. Rejeição de materiais fora de especificação sem custo adicional ao contratante. Atendimento às normas ABNT NBR 6118, NBR 5410, NBR 9050.

5.8. RISCOS TRABALHISTAS

RISCO 14: ACIDENTES DE TRABALHO	
Evento de Risco	Acidentes de trabalho e não conformidades com normas de segurança na obra do CREAS (288,35 m²)
Causa	Não cumprimento das Normas Regulamentadoras (NRs), falta de EPIs ou ausência de treinamento adequado
Consequência	Responsabilização civil e criminal da contratada, paralisação da obra, multas e impacto na imagem do Município de Goiânia
Probabilidade	Baixa
Impacto	Muito Alto
Responsável	Contratada
Ações Mitigadoras	Cumprimento rigoroso das Normas Regulamentadoras aplicáveis à construção civil. Treinamento contínuo e obrigatório de todos os trabalhadores. Fiscalização permanente das condições de segurança. Seguro de acidentes de trabalho. Observância às condições de saúde e segurança do trabalho.

5.9. RISCOS DE GESTÃO DOCUMENTAL

RISCO 15: NÃO MANUTENÇÃO DO DIÁRIO DE OBRAS

Evento de Risco	Não manutenção adequada do Diário de Obras do CREAS Oeste
Causa	Falta de preenchimento diário ou informações incompletas pelo responsável técnico da contratada
Consequência	Ausência de rastreabilidade técnica, dificuldades em comprovar serviços executados e possíveis conflitos sobre medições
Probabilidade	Média
Impacto	Médio
Responsável	Contratada
Ações Mitigadoras	Exigência contratual de atualização diária. Registro obrigatório de: condições climáticas, efetivo de trabalhadores, serviços executados, materiais recebidos, ensaios e testes, visitas da fiscalização, ocorrências, reuniões, segurança do trabalho, documentações e alterações de projeto.

5.10. RISCOS AMBIENTAIS E DE LICENCIAMENTO**RISCO 16: DESCUMPRIMENTO DAS CONDICIONANTES DA LICENÇA AMBIENTAL PRÉVIA**

Evento de Risco	Vencimento ou descumprimento das condicionantes da Licença Ambiental Prévia nº 017/2025 – SEFIC (Processo nº 92378737)
Causa	Descumprimento das condicionantes ambientais estabelecidas na LAP nº 017/2025 (validade até 04/07/2029) ou alterações não comunicadas no projeto
Consequência	Paralisação obrigatória da obra até regularização, comprometimento do cronograma e possível perda dos recursos do Convênio 949761/2023
Probabilidade	Baixa
Impacto	Muito Alto
Responsável	Contratada
Ações Mitigadoras	Cumprimento rigoroso de todas as condicionantes da LAP nº 017/2025: medidas preventivas de combate ao Aedes Aegypti; manutenção dos níveis de poluição dentro dos limites legais; proibição de rebaixamento de lençol freático permanente ou sazonal; destinação de resíduos com Manifesto de Transporte de Resíduos. A contratada é responsável pela obtenção da LAI e da LAO, sem ônus para o Contratante.

5.10**RISCO 17: SUPRESSÃO ARBÓREA SEM AUTORIZAÇÃO**

Evento de Risco	Supressão de exemplares arbóreos sem autorização da Gerência de Arborização (GERARB/AMMA)
Causa	Não solicitação de autorização prévia para corte/poda de árvores, conforme determinado no Parecer Técnico nº 526/2025 – GERLQA
Consequência	Medidas fiscais, multas e possível cassação da Licença Ambiental
Probabilidade	Média
Impacto	Alto
Responsável	Contratada

Ações Mitigadoras	Conforme Parecer Técnico nº 526/2025, não poderá ser suprimido nenhum exemplar arbóreo sem autorização da GERARB em processo próprio. Para a Licença de Instalação, apresentar autorização para a supressão. Elaboração e execução de PGRCC conforme Resolução CONAMA nº 307/2002.
--------------------------	--

RISCO 18: ATRASO NA OBTENÇÃO DA LICENÇA DE INSTALAÇÃO

Evento de Risco	Atraso na obtenção da Licença Ambiental de Instalação (LAI) e demais licenças necessárias à execução do CREAS Oeste
Causa	Documentação incompleta, exigências adicionais da SEFIC ou descumprimento de condicionantes da LAP nº 017/2025
Consequência	Impossibilidade de início ou continuidade da obra, atrasos significativos e risco de perda de recursos do Convênio
Probabilidade	Baixa
Impacto	Muito Alto
Responsável	Contratada
Ações Mitigadoras	A contratada é responsável pela obtenção e cumprimento integral da LAI e da LAO, bem como de todas as prorrogações e renovações necessárias, sem ônus para a Administração. Elaboração de PGRCC conforme Resolução CONAMA nº 307/2002.

5.11. RISCOS REGULATÓRIOS

RISCO 19: EXIGÊNCIAS DO CORPO DE BOMBEIROS

Evento de Risco	Exigências posteriores do Corpo de Bombeiros Militar do Estado de Goiás para aprovação do CREAS Oeste
Causa	Alterações normativas estaduais ou interpretações divergentes durante a execução
Consequência	Necessidade de adequações técnicas, custos e prazos adicionais
Probabilidade	Baixa
Impacto	Médio
Responsável	Contratada
Ações Mitigadoras	A edificação enquadra-se no Nível de Risco II (Médio Risco), com Licenciamento Facilitado, dispensada de PSCIP ao CBMGO (NT 01/2025, item 6.3.2). Área de 288,35 m ² (≤ 750 m ²), até 03 pavimentos, lotação abaixo de 200 pessoas. RT: Eng. Eduardo Saul Chiarello (CREA 1018241396D-GO). Ajustes quantitativos internos necessários não alteram o valor global contratado.

5.12. RISCOS DE REGULARIZAÇÃO E APROVAÇÕES

RISCO 20: ATRASO NA OBTENÇÃO DE HABITE-SE E DOCUMENTAÇÃO FINAL

Evento de Risco	Atraso ou impossibilidade na obtenção do Habite-se, Certificado de Conclusão e Licença Ambiental de Operação (LAO) do CREAS Oeste
Causa	Inadequações técnicas, documentação incompleta, exigências não atendidas pelos órgãos competentes ou pendências na entrega dos documentos as-built
Consequência	Impossibilidade de recebimento definitivo da obra e de utilização do CREAS para atendimento à população
Probabilidade	Média

Impacto	Alto
Responsável	Contratada
Ações Mitigadoras	Responsabilidade integral da contratada pela regularização até obtenção de Habite-se, LAO e documentos equivalentes. O recebimento definitivo fica condicionado à entrega de: Projeto As-Built; Manuais de operação e manutenção; ART/RRT de execução e conclusão; Habite-se; LAO; e demais documentos exigidos.

5.13. RISCOS DE RESPONSABILIDADE CIVIL

RISCO 21: DANOS A TERCEIROS OU AO PATRIMÔNIO PÚBLICO	
Evento de Risco	Danos causados a terceiros, bens públicos ou privados durante a execução da obra no Conj. Romildo Ferreira do Amaral
Causa	Negligência, imperícia, falhas de segurança ou eventos acidentais durante as obras de ampliação
Consequência	Responsabilização civil e administrativa da contratada, indenizações e possível impacto no andamento do contrato
Probabilidade	Média
Impacto	Alto
Responsável	Contratada
Ações Mitigadoras	A contratada responderá civil e administrativamente por todos os danos causados a terceiros, bens públicos ou privados, decorrentes da execução do contrato, ficando obrigada a reparar, corrigir, remover, reconstruir ou indenizar às suas expensas. Seguro de responsabilidade civil obrigatório. Sinalização e cercamento adequado do canteiro de obras.

5.14. RISCOS FINANCEIROS

RISCO 22: INSUFICIÊNCIA DE RECURSO FINANCEIRO	
Evento de Risco	Insuficiência de recurso financeiro para execução ou manutenção/reparo do objeto
Causa	Contingenciamento orçamentário, atraso nos repasses do Convênio nº 949761/2023/MDASCF/CAIXA
Consequência	Paralisação da obra, impossibilidade de pagamento das medições à contratada, comprometimento do cronograma
Probabilidade	Baixa
Impacto	Alto
Responsável	Contratante
Ações Mitigadoras	A SEMASDH possui receita definida em seu Plano Plurianual e na LOA para manutenção dos CREAS do Município. Valor da obra: R\$ 885.199,76. Monitoramento permanente da liberação das parcelas do Convênio. Comunicação imediata à contratada em caso de impossibilidade de pagamento.

5.15. RISCOS ECONÔMICOS

RISCO 23: INFLAÇÃO DESPROPORCIONAL DE INSUMOS	

Evento de Risco	Inflação desproporcional de insumos específicos da construção civil durante os 8 meses de execução do CREAS Oeste
Causa	Variações econômicas, crises setoriais ou desabastecimento de insumos críticos
Consequência	Desequilíbrio econômico-financeiro do contrato, podendo comprometer a execução integral da obra pelo valor de R\$ 885.199,76
Probabilidade	Média
Impacto	Médio
Responsável	Compartilhado
Ações Mitigadoras	Reajuste anual pela variação acumulada do INCC-M – Índice Nacional de Custo da Construção – Mercado (FGV), com periodicidade mínima de 12 meses a partir da data-base de novembro de 2025. Reequilíbrio econômico-financeiro apenas para aumentos extraordinários e imprevisíveis, conforme art. 124, inciso II, alínea 'd', da Lei 14.133/2021.

5.16. RISCOS SOCIAIS E DE VIZINHANÇA

RISCO 24: INTERFERÊNCIAS DA COMUNIDADE LOCAL	
Evento de Risco	Interferências de terceiros ou da comunidade do Conj. Romildo Ferreira do Amaral durante a execução da obra
Causa	Conflitos com vizinhos, manifestações, invasões do canteiro de obras ou questionamentos sobre o impacto da construção
Consequência	Paralisação temporária da obra, danos ao patrimônio e comprometimento do cronograma de execução
Probabilidade	Baixa
Impacto	Médio
Responsável	Contratante
Ações Mitigadoras	Comunicação prévia com a comunidade do Conj. Romildo Ferreira do Amaral sobre o início das obras. Reuniões de esclarecimento sobre os benefícios do CREAS. Segurança patrimonial no canteiro de obras. Apoio da Prefeitura de Goiânia quando necessário.

5.17. RISCOS SANITÁRIOS

RISCO 25: SURTO DE DOENÇAS OU PANDEMIA	
Evento de Risco	Surto de doenças ou pandemia durante os 8 meses de execução do CREAS Oeste
Causa	Eventos de saúde pública imprevisíveis, incluindo vetores como Aedes Aegypti (condicionante específica da LAP nº 017/2025)
Consequência	Paralisação obrigatória, implementação de protocolos sanitários, custos adicionais e atrasos no cronograma
Probabilidade	Baixa
Impacto	Muito Alto
Responsável	Compartilhado
Ações Mitigadoras	Seguir determinações sanitárias municipais, estaduais e federais. Adoção de medidas preventivas de combate ao Aedes Aegypti conforme condicionante da LAP nº 017/2025. Implementação de protocolos de segurança e higiene no canteiro de

obras. Prorrogação de prazo em caso de determinação oficial de paralisação.
Reequilíbrio para custos extraordinários devidamente comprovados.

5.18. RISCOS DE ACESSIBILIDADE

RISCO 26: NÃO ATENDIMENTO À ABNT NBR 9050/2020	
Evento de Risco	Não atendimento às condições de acessibilidade universal previstas na ABNT NBR 9050/2020 no CREAS Oeste
Causa	Execução inadequada das circulações acessíveis, sanitários adaptados (barras de apoio em inox 80x80 cm conforme Memorial), rampas e ausência de barreiras arquitetônicas especificadas no projeto
Consequência	Necessidade de adequações, retrabalho, não obtenção de aprovações dos órgãos competentes e comprometimento do atendimento à população com deficiência
Probabilidade	Baixa
Impacto	Médio
Responsável	Contratada
Ações Mitigadoras	Observância rigorosa da ABNT NBR 9050/2020 em todas as fases da execução. Fiscalização específica pelo Fiscal Técnico habilitado. Ajustes executivos necessários à plena acessibilidade não alteram o valor global contratado, ressalvadas hipóteses legais.

5.19. RISCOS DE FUNCIONALIDADE

RISCO 27: PERDA DE FUNCIONALIDADE ANTES DA VIDA ÚTIL	
Evento de Risco	Perda de utilidade/funcionalidade antes do término da expectativa de vida útil do objeto (5 anos)
Causa	Execução deficiente, materiais inadequados ou ausência de manutenções semestrais previstas no Convênio
Consequência	Comprometimento do atendimento socioassistencial especializado do CREAS Oeste
Probabilidade	Baixa
Impacto	Alto
Responsável	Compartilhado
Ações Mitigadoras	Garantia de 5 anos conforme Convênio 949761/2023. Manutenções semestrais pela SEMASDH. Fiscalização rigorosa durante execução para assegurar qualidade construtiva.

6. DISPOSIÇÕES FINAIS

A presente Matriz de Riscos integra o processo licitatório referente à ampliação do CREAS Oeste – Conjunto Romildo Ferreira do Amaral (Convênio nº 949761/2023) e deverá ser observada durante toda a execução contratual, servindo de base para análise de eventuais pedidos de reequilíbrio econômico-financeiro, prorrogação de prazos ou aditivos contratuais.

Os riscos não previstos nesta matriz que venham a se materializar durante a execução contratual serão analisados à luz da Lei nº 14.133/2021 e dos princípios de equilíbrio econômico-financeiro e boa-fé contratual.

A obra será executada em conformidade com o Memorial Descritivo (novembro/2025) e projetos aprovados, observando-se todas as normas técnicas vigentes, especialmente as normas ABNT aplicáveis, as condicionantes da LAP nº 017/2025 – SEFIC, a NT nº 01/2025 do CBMGO e as diretrizes do Convênio nº 949761/2023/MDASCF/CAIXA.

Não é admitida transferência indevida de riscos extraordinários à contratada e ao contratante, nos termos do art. 22 da Lei nº 14.133/2021.

Hugo Ferreira Barbosa

Analista em Obras e Urbanismo – CREA 13774/D-GO

Secretaria Municipal de Articulação Institucional e Captação – SECAP

Gabinete Executivo de Projetos Prioritários e do Programa Urbano Ambiental Macambira Anicuns

Flávio Máximo

Coordenador Operacional

Secretaria Municipal de Articulação Institucional e Captação – SECAP

Gabinete Executivo de Projetos Prioritários e do Programa Urbano Ambiental Macambira Anicuns

De acordo:

<hr/> <p>Vanderlei Toledo de Carvalho Júnior Secretário Municipal de Articulação Institucional e Captação – SECAP</p>	<hr/> <p>Eerizania Enéas de Freitas Secretária Municipal de Políticas para as Mulheres, Assistência Social e Direitos Humanos – SEMASDH</p>
--	--

Goiânia, 19 de março de 2026.



Documento assinado eletronicamente por **Hugo Ferreira Barbosa**,
Analista em Obras e Urbanismo, em 19/03/2026, às 11:47, conforme art.
1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Eerizania Eneas de Freitas**,
Secretária Municipal de Políticas para as Mulheres, Assistência Social e
Direitos Humanos, em 19/03/2026, às 14:53, conforme art. 1º, III, "b", da
Lei 11.419/2006.

Documento assinado eletronicamente por **Flávio Máximo de Oliveira**,



Coordenador Operacional do Gabinete Executivo de Projetos Prioritários e do Programa Urbano Ambiental Macambira Anicuns, em 19/03/2026, às 15:23, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Vanderlei Toledo de Carvalho Júnior, Secretário Municipal de Articulação Institucional e Captação**, em 19/03/2026, às 16:17, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <https://www.goiania.go.gov.br/sei> informando o código verificador **9680613** e o código CRC **F050D7F0**.

Av. do Cerrado nº 999, 4º andar, Torre Sul -
- Bairro Park Lozandes
CEP 74884-900 Goiânia-GO

Referência: Processo Nº 24.9.000000027-4

SEI Nº 9680613v1