

Matriz de Riscos

Com base nas informações do Estudo Técnico Preliminar (ETP), a matriz a seguir detalha os principais riscos relacionados à não contratação, à execução dos serviços e às medidas de mitigação propostas ou implícitas no documento.

Área de Risco	Risco Identificado	Lote(s) Afetado(s)	Causa Potencial	Impacto na Contratação / SAAE	Estratégia de Mitigação (Prevista no ETP)
I. Operacional Primário	Descontinuidade na prestação dos serviços.	Ambos	Insuficiência da frota própria para atender às atividades finalísticas.	Violação da tutela do interesse público e comprometimento da execução tempestiva das ações essenciais.	Adoção da Locação de Veículos como a solução mais eficiente e econômica.
II. Licitação e Competitividade	Baixa Competitividade e preço não vantajoso.	Ambos	Agregação de itens de naturezas distintas (veículos leves e pesados) em item único.	Restrição da participação e diminuição da probabilidade de obter a proposta mais vantajosa.	Parcelamento do Objeto em Lotes (Lote 01 – Pesados; Lote 02 – Leves). Uso do Pregão Eletrônico (menor preço).
	Desistência do Licitante Vencedor.	Ambos	Licitante classificado desiste de assinar o contrato após a homologação.	Atraso no início da contratação e necessidade de convocar o próximo colocado.	Exigência de Garantia de Proposta no valor de 1% do valor total estimado da contratação.
III. Execução: LOTE 01 (Pesados)	Não Conformidade Sanitária e estrutural do Caminhão-Pipa.	Lote 01 (Item 01)	Tanque apresenta vazamentos, corrosão (ferrugem) ou danos estruturais.	Risco sanitário e inviabilidade do transporte seguro de água potável para o serviço.	Recusa imediata e formal do veículo. Exigência de que o tanque esteja em perfeitas condições de uso e de atendimento às normas técnicas.



	Falha de Desempenho do Caminhão Leve.	Lote 01 (Item 02)	O motor Diesel não possui potência e torque adequados à atividade.	Comprometimento da execução dos serviços operacionais e logísticos de campo.	Exigência de motor Diesel com potência e torque adequados à atividade. Recusa do veículo por não conformidade crítica.
IV. Execução: LOTE 02 (Leves)	Inadequação do Veículo Pick-up.	Lote 02 (Item 01)	Veículo entregue não possui as especificações mínimas (ex: motor flex mínimo de 2.4L, ar condicionado).	Comprometimento do deslocamento rápido de equipes técnicas e transporte de insumo.	Exigência de cumprimento rigoroso das especificações técnicas definidas. Recusa imediata do veículo por não atendimento às especificações.
V. Execução Comum (Ambos os Lotes)	Indisponibilidade de Veículo por Falha.	Ambos	Veículo com defeito ou avaria que impede o uso.	Interrupção do suporte logístico e prejuízo à execução das atividades.	Manutenção integral por conta da Contratada. Exigência de substituição imediata do veículo por outro de especificações iguais ou superiores em, no máximo, 24 horas.
	Irregularidade Legal e Documental.	Ambos	Documentação (licenciamento, seguro, IPVA) vencida ou irregular.	Recusa formal e imediata dos veículos, impedindo sua utilização.	Exigência de documentação totalmente regularizada na entrega e durante toda a vigência.
	Geração de Impactos Ambientais.	Ambos	Emissões atmosféricas ou geração de resíduos provenientes de manutenções.	Contribuição para a poluição e descumprimento dos princípios de desenvolvimento	Contratada deve realizar manutenções em locais apropriados e garantir o descarte correto dos resíduos, observando

				sustentável.	normas vigentes.	ambientais
--	--	--	--	--------------	---------------------	------------

Coluna	Descrição					
Área de Risco	Categorização geral do tipo de ameaça: Operacional Primário (ligado à missão institucional do SAAE), Licitação e Competitividade (ligado à fase de contratação e princípios da Lei nº 14.133/2021), Execução (ligado à entrega e manutenção dos veículos), e Ambiental (ligado ao uso da frota).					
Risco Identificado	A descrição concisa da ameaça ou problema que pode ocorrer, afetando a economicidade ou a eficiência do serviço.					
Lote(s) Afetado(s)	Indica se o risco é geral (Ambos) ou específico a um dos lotes de veículos: Lote 01 (Veículos Pesados: Caminhões-Pipa e Caminhão Leve) ou Lote 02 (Veículo Leve: Pick-up).					
Causa Potencial	O motivo principal que pode levar à materialização do risco (ex: insuficiência de frota própria, falha na manutenção).					
Impacto na Contratação / SAAE	As consequências negativas (ex: descontinuidade do serviço, recusa do veículo) caso o risco se concretize.					
Estratégia de Mitigação (Prevista no ETP)	As ações, cláusulas, ou requisitos definidos no ETP para prevenir, reduzir ou responder ao risco. Incluem exigências de garantia, prazo de substituição (24 horas) e parcelamento do objeto.					

Icó/CE, 02 de dezembro de 2025.

APROVADO POR:

Tailana

Tailana Guimarães Costa
Presidente do SAAE

