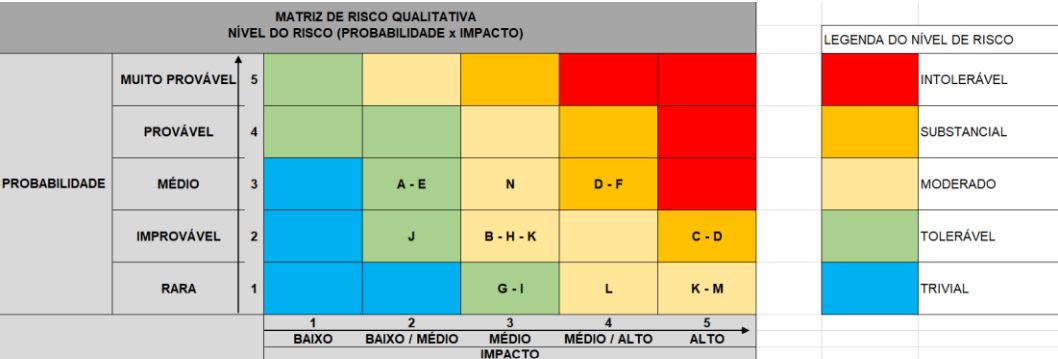




OBJETO: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA DE ENGENHARIA OU ARQUITETURA PARA EXECUÇÃO DE OBRAS DE DRENAGEM URBANA EM ÁREA PÚBLICA
LOCAL: PRAÇA PANAMERICANA - ALTO DE PINHEIROS - SÃO PAULO - SP

Alocação à CONTRATANTE E CONTRATADA: riscos que devem ser discutidos, avaliados, assumidos e gerenciados por ambos em conjunto para maior eficiência de mitigação

Id Risco	Tipo de Risco	Descrição	Materialização	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	Mitigação	Alocação
A	Projeto Básico	- Inadequação para provimento dos serviços na qualidade, quantidade e prazo.	- Variação dos custos de implantação, quantitativos e inadequação dos serviços.	Médio-3	Baixo / Médio-2	6	- Contratação de seguro; - Fornecimento dos elementos necessários de projeto.	Contratada
B	Projeto Executivo	- Inadequação para provimento dos serviços na qualidade, quantidade e prazo. - Dificuldades para aprovação dos projetos nos órgãos competentes visando a obtenção dos alvarás.	- Variação dos custos de implantação, quantitativos e inadequação dos serviços. - Atraso no cronograma.	Improvável-2	Médio-3	6	- Avaliação para não pagamento enquanto os níveis de serviço não sejam atingidos; - Contratação de seguro; - Fornecimento dos elementos de projeto necessários; - Remuneração do risco.	Contratada
C	Sinalização e isolamento	- Falta ou ausência de sinalização (tapume, telas, sinalização luminosa)	- Acidente com transeuntes e funcionários da obra	Improvável-2	Alto-5	10	- Execução e manutenção rotineira da sinalização;	Contratada
D	Escoramentos	- Comprometimento da estabilidade da via	- Variação no cronograma. - Variação nos custos. - Acidentes com os trabalhadores envolvidos e transeuntes da via; - Perda dos materiais e mão de obra já executada - Parada total dos trabalhos no setor envolvido	Improvável-2	Alto-5	10	- Executar os serviços em todos os locais em que possuírem vala aberta; - Avaliação para não pagamento enquanto os níveis de serviço não sejam atingidos; - Contratação de seguro; - Remuneração do risco.	Contratada
E	Drenagem	- Alteração do quantitativo ou retrabalho de serviços. - Risco de ocorrerem eventos na construção que impeçam o cumprimento do prazo ou que aumentem os custos.	- Mudança no quantitativo, volume, transporte de materiais. - Variação dos custos de implantação, quantitativos e inadequação dos serviços. - Atraso no cronograma.	Média-3	Baixo / Médio-2	6	- Avaliar as condições atuais da área de intervenção para definir a melhor estratégia de execução dos serviços. - Contratação de seguro. - Remuneração do risco.	Contratada
F	Clima / Chuvas	- Risco de ocorrerem eventos relacionados ao clima durante a construção que impeçam o cumprimento do prazo ou que aumentem os custos.	- Atraso no início das obras. - Refazimento de serviços incompletos - Atraso no cronograma. - Variação dos custos.	Média-3	Médio / Alto-4	12	- Contratada deverá propor plano de otimização da obra. - Contratação de seguro - Remuneração do risco - Deve procurar concentrar esforços em abrir novas frentes de serviço.	Contratada
G	Roubos e furtos	- Aumento de custos de execução. - Eventuais atrasos para a aquisição de novos bens. - Eventuais danos às instalações do canteiro de obras	- Aumento de custos de execução. - Eventuais atrasos para a aquisição de novos bens. - Eventuais danos às instalações do canteiro de obras.	Rara-1	Médio-3	3	- Deixar os materiais dentro das dependências do depósito, preferencialmente em uma área iluminada e coberta por câmeras	Contratada
H	Modificações das especificações de serviço	- Eventuais mudanças necessárias mediante as especificações de serviço, ou ampliação do escopo para melhor adequação técnica aos objetivos da contratação	- Aumento no prazo - Variação de custos	Improvável-2	Médio-3	6	- Reequilíbrio econômico-financeiro, aditivo contratual (excepcional)	Contratante
I	Obsolescência tecnológica, falta de inovação técnica e deficiência de equipamentos	- Contratada não consegue atingir os requisitos de qualidade	- Retrabalho - Aumento de prazo - Variação de custo	Rara-1	Médio-3	3	- Contratação de seguro - Avaliação para pagamento quando os níveis de serviço não sejam atingidos	Contratada
J	Caso fortuito ou força maior	- Situações de obra que configurem caso fortuito ou força maior	- Aumento de custos de execução - Atraso no cronograma	Improvável-2	Baixo / Médio-2	4	- Reequilíbrio econômico-financeiro (excepcional) - Contratação de seguro - Deixar os materiais dentro das dependências do depósito, preferencialmente em uma área iluminada e coberta por câmeras	Contratada
K	Equipamento	- Acidentes ou quebra de máquinas e veículos	- Aumento de custos de execução. - Eventuais atrasos para a aquisição de novos bens. - Eventuais danos às instalações do canteiro de obras.	Improvável-2	Médio-3	6	- Adoção de plano de manutenção preventiva e corretiva - Contratação de seguro	Contratada
L	Administrativo / Econômico - Financeiro	- Ocorrência de greves ou manifestações de empregados do próprio órgão contratante que possam ser caracterizadas como fato da administração.	- Variação de custo. - Atraso no cronograma.	Rara-1	Médio / Alta-4	4	- Pagamento de atualização financeira sobre as faturas em atraso - Reequilíbrio econômico-financeiro do contrato - Prorrogação contratual	Contratante
M	Econômico - Financeiro	- Restrição orçamentária e/ou financeira do órgão contratante	- Atraso ou paralisação dos serviços. - Possível inadimplência no pagamento dos serviços executados e medidos. - Custos com desmobilização da empresa	Rara-1	Alto-5	5	- Adequada gestão orçamentária e financeira - Prorrogação de prazo contratual - Reequilíbrio econômico-financeiro do contrato - As ferramentas e equipamentos locados serão indenizados pelo valor da locação	Contratante
N	Muro de contenção	- Alteração do quantitativo ou retrabalho de serviços. - Risco de ocorrerem eventos na construção que impeçam o cumprimento do prazo ou que aumentem os custos. - Risco de pequenos deslizamentos pontuais durante o corte do terreno para implantação do muro.	- Mudança no quantitativo, volume, transporte de materiais. - Variação dos custos de implantação, quantitativos e inadequação dos serviços. - Atraso no cronograma.	Média-3	Médio-3	9	- Avaliação para não pagamento enquanto os níveis de serviço não sejam atingidos; - Contratação de seguro. - Remuneração do risco.	Contratada

<