



Prefeitura Municipal de Marabá
Secretaria Municipal De Viação E Obras Públicas
Departamento de Compras

ANÁLISE DE RISCOS

Processo nº 050505108.000174/2025-19

1. APRESENTAÇÃO DA ANÁLISE DE RISCOS

Apresenta-se a análise de riscos referente às fases de planejamento da contratação, seleção do fornecedor e gestão e fiscalização do contrato, de acordo com os termos estabelecidos no artigo 72, I, da Lei nº 14.133/21.

A partir da identificação dos riscos e da respectiva probabilidade de ocorrência e impacto, é possível definir a resposta aos riscos – reduzir, evitar, aceitar ou compartilhar - e estabelecer estratégias para cada situação.

A classificação qualitativa dos riscos foi realizada em termos de probabilidade de ocorrência e potencial impacto.

2. NÍVEL DE RISCO

MATRIZ PROBABILIDADE X IMPACTO					Prioridade Alta Prioridade Média Prioridade Baixa
PROBABILIDADE	Alta = 3	3	6	9	
	Média = 2	2	4	6	
	Baixa = 1	1	2	3	
		Baixo = 1	Médio = 2	Alto = 3	
		IMPACTO			

3. ANÁLISE DOS RISCOS

RISCO 1		PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
Entrega de equipamentos em desacordo com as especificações técnicas exigidas.		☐ Baixa	☐ Baixa	Itens não funcionais para a finalidade pretendida, necessidade de devolução e atraso nas atividades.
		x Média	☐ Média	
		☐ Alta	x Alta	
AÇÃO	DESCRIÇÃO			SETOR/ EQUIPE RESPONSÁVEL
PREVENTIVA	Detalhamento minucioso das especificações no Termo de Referência, com exigência de apresentação de catálogos.			Fiscal Técnico

CONTINGENCIAL	Recusa do material e notificação ao fornecedor para substituição imediata conforme contrato.	Gestor do Contrato
----------------------	--	--------------------

RISCO 2	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
Atraso na entrega dos equipamentos.	☐ Baixa	☐ Baixa	Comprometimento das ações de comunicação e registro institucional da SEVOP.
	x Média	x Média	
	☐ Alta	☐ Alta	
AÇÃO	DESCRIÇÃO		SETOR/ EQUIPE RESPONSÁVEL
PREVENTIVA	Estabelecimento de prazo contratual com previsão de penalidades por descumprimento.		Fiscal Administrativo
CONTINGENCIAL	Aplicação de sanções contratuais e reprogramação das atividades impactadas.		Gestor de Contrato

RISCO 3	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
Desatualização tecnológica de equipamentos (hardware ou software).	☐ Baixa	☐ Baixa	A desatualização tecnológica pode comprometer o desempenho, a segurança e a compatibilidade dos equipamentos com novos sistemas e aplicações, além de aumentar o risco de falhas e vulnerabilidades que afetam a continuidade operacional.
	☐ Média	☐ Média	
	x Alta	x Alta	
AÇÃO	DESCRIÇÃO		SETOR/ EQUIPE RESPONSÁVEL
PREVENTIVA	Implementar uma política de atualização tecnológica, com inventário ativo dos equipamentos, avaliação periódica do ciclo de vida e definição de cronograma de substituição conforme a criticidade.		Fiscal Administrativo
CONTINGENCIAL	Manter equipamentos de backup para funções críticas, realizar cópias periódicas de dados e conservar versões alternativas de software em ambiente seguro.		Fiscal técnico

4. RESULTADOS DA ANÁLISE DE RISCO

Esta análise de riscos permite a identificação e avaliação dos riscos que possam comprometer o sucesso da contratação e da gestão contratual. Para cada risco identificado, define-se: a probabilidade de ocorrência dos eventos, os possíveis danos potenciais, possíveis ações preventivas e contingenciais.

O gerenciamento de riscos permite ações contínuas de planejamento, organização e controle dos recursos relacionados aos riscos que possam comprometer o sucesso da contratação, da execução do objeto e da gestão contratual.

Foi possível identificar a importância da existência de Mapas de Riscos para a minimização dos riscos na elaboração do processo licitatório e na execução do contrato, propondo melhorias capazes de auxiliar na prevenção desses riscos.

Assim como em toda contratação, vislumbra-se alguns riscos em curso na presente aquisição. As ações a serem tomadas, com base no desenho do mapa de riscos, buscam prevenir a ocorrência desses eventos. As ações de contingência, por sua vez, são planejadas para serem executadas na hipótese de materialização dos riscos previstos.

Como resultado desta análise, esta contratação classifica-se como de **risco médio**, resultando nas seguintes recomendações:

1. Inclusão de especificações técnicas detalhadas no Termo de Referência, com exigência de catálogos, para mitigar o risco de entrega de produtos em desconformidade;
2. Previsão contratual de prazos claros e penalidades em caso de atraso na entrega, visando assegurar o cumprimento do cronograma institucional da SEVOP;
3. Acompanhamento da implementação da política de atualização tecnológica, a fim de evitar prejuízos com a desatualização tecnológica.

Marabá - PA, 09 de julho de 2025.

Documento assinado eletronicamente
Abilene Costa Oliveira
Assessora Especial

Documento assinado eletronicamente
Caroline Guimarães Moreira
Assessora Especial

Documento assinado eletronicamente
Roberto Silva Marinho
Coordenador I

De acordo. Aprovo a análise de Riscos.

Documento assinado eletronicamente
Ítalo Ipojucan de Araújo Costa
Secretário de Viação e Obras Públicas



Documento assinado eletronicamente por **Abilene Costa Oliveira, Assessora Especial**, em 31/07/2025, às 08:57, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 397, de 2 de agosto de 2023](#).



Documento assinado eletronicamente por **Roberto Silva Marinho, Coordenador I**, em 31/07/2025, às 08:58, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 397, de 2 de agosto de 2023](#).



Documento assinado eletronicamente por **Caroline Leite Guimarães, Assessora Especial**, em 31/07/2025, às 14:23, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 397, de 2 de agosto de 2023](#).



Documento assinado eletronicamente por **Ítalo Ipojucan de Araújo Costa, Secretário Municipal de Viação e Obras Públicas Interino**, em 04/08/2025, às 14:53, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 397, de 2 de agosto de 2023](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site

[https://sei.maraba.pa.gov.br/sei/controlador_externo.php?](https://sei.maraba.pa.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0)

[acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0](https://sei.maraba.pa.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0), informando o código verificador **0792937** e o código CRC **711E2B27**.

Rod.Transamazônica, Km 5,5, SN - Bairro Nova Marabá - Marabá/PA - CEP 68507-765

compras.sevop@maraba.pa.gov.br, - Site - maraba.pa.gov.br

Referência: Caso responda este Ofício, indicar expressamente o Processo nº 050505108.000174/2025-19

SEI nº 0792937