



Prefeitura Municipal de Marabá

Secretaria Municipal De Assistência Social Proteção e Assuntos Comunitários
Licitação

ANÁLISE DE RISCOS

Processo nº 050505371.000080/2025-20

1. APRESENTAÇÃO DA ANÁLISE DE RISCOS

Apresenta-se a análise de riscos referente às fases de planejamento da contratação, seleção do fornecedor e gestão e fiscalização do contrato, de acordo com os termos estabelecidos no artigo 72, I, da Lei nº 14.133/21.

A partir da identificação dos riscos e da respectiva probabilidade de ocorrência e impacto, é possível definir a resposta aos riscos – reduzir, evitar, aceitar ou compartilhar - e estabelecer estratégias para cada situação.

A classificação qualitativa dos riscos foi realizada em termos de probabilidade de ocorrência e potencial impacto.

2. NÍVEL DE RISCO

MATRIZ PROBABILIDADE X IMPACTO					Prioridade Alta Prioridade Média Prioridade Baixa
PROBABILIDADE	Alta = 3	3	6	9	
	Média = 2	2	4	6	
	Baixa = 1	1	2	3	
		Baixo = 1	Médio = 2	Alto = 3	
		IMPACTO			

3. ANÁLISE DOS RISCOS

RISCO 1		PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
Falta de orçamento		(X) Baixa	☐ Baixa	Restrição à capacitação, não realização da capacitação
		☐ Média	(X) Média	
		☐ Alta	☐ Alta	
AÇÃO	DESCRIÇÃO			SETOR/ EQUIPE RESPONSÁVEL
PREVENTIVA	A contratação somente será formalizada após a garantia, nos autos, de que existe disponibilidade orçamentária			Ordenador (a) de Despesa

CONTINGENCIAL	Acionar a Coordenação de Orçamento – SEPLAN para providenciar o remanejamento do orçamento do exercício financeiro ou, em último caso, suspender a contratação em comento	Ordenador (a) de Despesa
----------------------	---	--------------------------

RISCO 2	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
Estudos Técnicos Preliminares (ETP), Mapa de Gerenciamento Risco R) Termo de Referência deficientes ou inconsistentes.	(X) Baixa	☐ Baixa	Falta de organização, atrasos, dentre outros.
	☐ Média	(X) Média	
	☐ Alta	☐ Alta	
AÇÃO	DESCRIÇÃO		SETOR/ EQUIPE RESPONSÁVEL
PREVENTIVA	Convocação de servidores com conhecimento técnico adequado disponíveis à demanda para a confecção dos artefatos		Setor de Licitações
CONTINGENCIAL	Reexame de documentos durante o planejamento da contratação		Agente de Contratação

RISCO 3	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
Contratação com preço acima da média do mercado	(X) Baixa	☐ Baixa	Contratação com valor inexequível ou superfaturado
	☐ Média	(X) Média	
	☐ Alta	☐ Alta	
AÇÃO	DESCRIÇÃO		SETOR/ EQUIPE RESPONSÁVEL
PREVENTIVA	Realizar ampla pesquisa de preço obedecendo a Orientação normativa específica para tal fim.		Setor Licitações
CONTINGENCIAL	Não adjudicação do certame.		Agente de Contratação

4. RESULTADOS DA ANÁLISE DE RISCO

Esta análise de riscos permite a identificação e avaliação dos riscos que possam comprometer o sucesso da contratação e da gestão contratual. Para cada risco identificado, define-se: a probabilidade de ocorrência dos eventos, os possíveis danos potenciais, possíveis ações preventivas e contingências.

O gerenciamento de riscos permite ações contínuas de planejamento, organização e controle dos recursos relacionados aos riscos que possam comprometer o sucesso da contratação da execução do objeto e da gestão contratual.

Foi possível identificar a importância da existência de Mapas de Riscos para a minimização dos riscos no elaboração do processo licitatório e na execução do contrato, propor melhorias capazes de auxiliar na prevenção desses riscos.

Assim como toda contratação, vislumbram-se alguns riscos em curso na presente contratação, as ações a serem tomadas, com base no desenho do mapa de riscos, de forma a prevenir a ocorrência dos riscos. Ações de contingência, no entanto, são ações a serem tomadas na ocasião dos danos começarem a ocorrer com a materialização dos riscos previstos.

Como resultado desta análise, esta contratação classifica-se como de risco alto/médio/baixo. Importando nas seguintes recomendações:

1. Exigir precisão na execução do serviço;
2. Exigir as certidões de regularidade fiscal.

Documento assinado eletronicamente

Jonaíra Alves dos Santos
Coordenadora do SAF

Documento assinado eletronicamente

Clarice Souza Marçal
Chefe de Divisão

Documento assinado eletronicamente

Joide Chaves Dias
Assistente Administrativo

De acordo. Aprovo a análise de Riscos.

Documento assinado eletronicamente

Mônica do Socorro Thompson de Moraes
Secretária da SEASPAC



Documento assinado eletronicamente por **Joide Chaves Dias, Assistente Administrativo**, em 07/08/2025, às 11:29, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 397, de 2 de agosto de 2023](#).



Documento assinado eletronicamente por **Clarice Souza Marçal, Chefe de Divisão**, em 07/08/2025, às 11:39, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 397, de 2 de agosto de 2023](#).



Documento assinado eletronicamente por **Mônica do Socorro Thompson de Moraes, Secretária Municipal de Assistência Social Proteção e Assuntos Comunitários**, em 07/08/2025, às 12:04, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 397, de 2 de agosto de 2023](#).



Documento assinado eletronicamente por **Jonaíra Alves dos Santos, Coordenadora III**, em 07/08/2025, às 13:11, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 397, de 2 de agosto de 2023](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei.maraba.pa.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **0880018** e o código CRC **4C4BE677**.

Tv. da Fonte, N° 95-179 - Bairro Amapá - Marabá/PA - CEP 68502-620

decomp.seasp@maraba.pa.gov.br, - Site - maraba.pa.gov.br

Referência: Caso responda este Ofício, indicar expressamente o Processo nº 050505371.000080/2025-20

SEI nº 0880018