



Prefeitura Municipal de Marabá

Secretaria Municipal De Viação E Obras Públicas
Departamento de Administrativo de Transporte

ANÁLISE DE RISCOS

Processo nº 050505193.000068/2026-02

1. APRESENTAÇÃO DA ANÁLISE DE RISCOS

Apresenta-se a análise de riscos referente às fases de planejamento da contratação, seleção do fornecedor e gestão e fiscalização do contrato, de acordo com os termos estabelecidos no artigo 18, inciso X, da Lei nº 14.133/21.

A partir da identificação dos riscos e da respectiva probabilidade de ocorrência e impacto, é possível definir a resposta aos riscos – reduzir, evitar, aceitar ou compartilhar - e estabelecer estratégias para cada situação.

A classificação qualitativa dos riscos foi realizada em termos de probabilidade de ocorrência e potencial impacto.

2. NÍVEL DE RISCO

MATRIZ PROBABILIDADE X IMPACTO					Prioridade Alta Prioridade Média Prioridade Baixa
PROBABILIDADE	Alta = 3	3	6	9	
	Média = 2	2	4	6	
	Baixa = 1	1	2	3	
		Baixo = 1	Médio = 2	Alto = 3	
		IMPACTO			

RISCO	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
Planejamento insatisfatório.	1	2	2
Entrega de materiais inadequados ou de baixa qualidade.	2	2	4
Descumprimento dos prazos de entrega por parte da contratada.	2	2	4

3. ANÁLISE DOS RISCOS

RISCO 1	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
---------	---------------	---------	------

Durante a fase de planejamento existe o risco de erro do quantitativo dos itens para mais ou para menos.	☒ Baixa	☐ Baixa	No caso de erro de quantitativo para menos, o Lava a jato sofrerá desabastecimento de produtos para a lavagem dos veículos oficiais comprometendo a imagem da SEVOP.
	☐ Média	☒ Média	
	☐ Alta	☐ Alta	
AÇÃO	DESCRIÇÃO		SETOR/ EQUIPE RESPONSÁVEL
PREVENTIVA	Verificar a quantidade de produtos que foram efetivamente utilizados nas contratações anteriores.		Equipe de planejamento.
CONTINGENCIAL	Solicitar retificação de quantitativo.		Equipe de planejamento.

RISCO 2	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
Risco de especificação inadequada dos produtos. Caso as especificações dos produtos para lava a jato não sejam claras e detalhadas, pode haver problemas com a entrega de materiais inadequados ou de baixa qualidade.	☐ Baixa	☐ Baixa	Inexecução dos serviços de lavagem ou dano na pintura e/ou outras partes dos veículos.
	☒ Média	☒ Média	
	☐ Alta	☐ Alta	
AÇÃO	DESCRIÇÃO		SETOR/ EQUIPE RESPONSÁVEL
PREVENTIVA	As especificações dos produtos devem ser detalhadas, com descrição precisa das características dos itens, de modo a evitar ambiguidades que possam prejudicar a entrega ou a qualidade.		Equipe de planejamento.
CONTINGENCIAL	Trocar os materiais inadequados ou de baixa qualidade por outros de melhor qualidade.		Fiscal do Contrato.

RISCO 3	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
Durante a fiscalização do contrato existe o risco de descumprimento dos prazos de entrega pelo fornecedor.	☐ Baixa	☐ Baixa	Desabastecimento de produtos e consequentemente atraso nos serviços de lavagens dos veículos
	☒ Média	☒ Média	
	☐ Alta	☐ Alta	
AÇÃO	DESCRIÇÃO		SETOR/ EQUIPE RESPONSÁVEL
PREVENTIVA	Estabelecer cláusulas contratuais rigorosas sobre prazos de entrega.		Equipe de planejamento.
CONTINGENCIAL	Aplicar penalidades e multas conforme o tempo de atraso.		Fiscal do Contrato.

4. RESULTADOS DA ANÁLISE DE RISCO

Esta análise de riscos permite a identificação e avaliação dos riscos que possam comprometer o sucesso da contratação e da gestão contratual. Para cada risco identificado, define-se: a probabilidade de ocorrência dos eventos, os possíveis danos potenciais, possíveis ações preventivas e contingências.

O gerenciamento de riscos permite ações contínuas de planejamento, organização e controle dos recursos relacionados aos riscos que possam comprometer o sucesso da contratação da execução do objeto e da gestão contratual.

Foi possível identificar a importância da existência de Mapas de Riscos para a minimização

dos riscos no elaboração do processo licitatório e na execução do contrato, propor melhorias capazes de auxiliar na prevenção desses riscos.

Assim como toda contratação, vislumbram-se alguns riscos em curso na presente contratação, as ações a serem tomadas, com base no desenho do mapa de riscos, de forma a prevenir a ocorrência dos riscos. Ações de contingência, no entanto, são ações a serem tomadas na ocasião dos danos começarem a ocorrer com a materialização dos riscos previstos.

Como resultado desta análise, esta contratação classifica-se como de risco médio. Importando nas seguintes recomendações:

1. Análise criteriosa sobre os quantitativos realmente utilizados nos contratos anteriores;
2. Realizar uma pesquisa completa sobre os fornecedores, incluindo análises de qualidade de produtos anteriores e referências de clientes.
3. Incluir cláusulas no contrato acerca de garantia de qualidade e, de aplicação de penalidades em caso de descumprimento de prazos.

Marabá - PA, 15 de maio de 2026.

Documento assinado eletronicamente

Rômulo Galvão Melo

Engenheiro Civil

Matrícula 68667

Documento assinado eletronicamente

Kelp Darlyng dos Santos Silva

Assessora Especial

Portaria nº 1.483/2025-GP

De acordo. Aprovo a análise de Riscos.

Documento assinado eletronicamente

Cleverland Carvalho de Araújo

Secretário Municipal de Viação e Obras Públicas

Portaria nº 1708/2026-GP



Documento assinado eletronicamente por **Romulo Galvao Melo, Engenheiro Civil**, em 02/06/2026, às 10:07, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 397, de 2 de agosto de 2023](#).



Documento assinado eletronicamente por **Kelp Darlyng Dos Santos Silva, Assessor Especial**, em 02/06/2026, às 10:08, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 397, de 2 de agosto de 2023](#).



Documento assinado eletronicamente por **Cleverland Carvalho De Araújo**, **Secretario Municipal de Viação e Obras Públicas**, em 02/06/2026, às 21:17, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 397, de 2 de agosto de 2023](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei.maraba.pa.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **1821589** e o código CRC **9897EB7E**.

Rod.Transamazônica, Km 5,5, SN - Bairro Nova Marabá - Marabá/PA - CEP 68507-765

manutencao_sevop@hotmail.com, - Site - maraba.pa.gov.br

Referência: Caso responda este Ofício, indicar expressamente o Processo nº 050505193.000068/2026-02

SEI nº 1821589