

PREFEITURA MUNICIPAL DE PALMEIRAS DO TOCANTINS
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

MAPA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

Art. 18, inciso X da Lei 14.133/2021



Unidade Requisitante

Secretaria Municipal de Educação, 06.073.458/0001-57



Equipe de Planejamento

Andrea de Moura Bandeira, Mayany Carvalho do Nascimento



Objeto Detalhado

FORNECIMENTO DE CONJUNTO DE MESA INFANTIL, PROFESSOR, MESA DE REFEITÓRIO E CONJUNTO SEXTAVADO DO TIPO COLMEIA, PARA ATENDER AS DEMANDAS DA SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO DE PALMEIRAS DO TOCANTINS/TO.

O presente gerenciamento de riscos permite ações contínuas de planejamento, organização e controle dos recursos relacionados aos riscos que possam comprometer o sucesso do planejamento da contratação, da seleção do fornecedor e da gestão contratual.

O Mapa de Gerenciamento de Riscos contém a identificação e a análise dos principais riscos, consistindo na compreensão da natureza e determinação do nível de risco, que corresponde à combinação do impacto e de suas probabilidades que possam comprometer a efetividade da contratação, bem como o alcance dos resultados pretendidos com a solução a ser contratada.

Para cada risco identificado, definiu-se: a probabilidade de ocorrência dos eventos, os possíveis danos e impacto caso o risco ocorra, possíveis ações preventivas e de contingência (respostas aos riscos), bem como o registro e o acompanhamento das ações de tratamento dos riscos.

Para estimar o nível dos riscos, utilizou-se a matriz abaixo recomendada no Referencial Básico de Gestão de Riscos do TCU.

ESCALA DE PROBABILIDADES		
PROBABILIDADE	DESCRIÇÃO DA PROBABILIDADE, DESCONSIDERANDO OS CONTROLES	PESO
Muito Baixa	Improvável. Em situações excepcionais, o evento poderá até ocorrer, mas nada nas circunstâncias indica essa possibilidade.	1
Baixa	Rara. De forma inesperada ou casual, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias pouco indicam essa possibilidade.	2
Média	Possível. De alguma forma, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias indicam moderadamente essa possibilidade.	5
Alta	Provável. De forma até esperada, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias indicam fortemente essa possibilidade.	8
Muito Alta	Praticamente certa. De forma inequívoca, o evento ocorrerá, às circunstâncias	10



PREFEITURA MUNICIPAL DE PALMEIRAS DO TOCANTINS
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

indicam claramente essa possibilidade

ESCALA DE CONSEQUÊNCIAS

IMPACTO	DESCRIÇÃO DA PROBABILIDADE, DESCONSIDERANDO OS CONTROLES	PESO
Muito Baixo	Mínimo impacto nos objetivos (estratégicos, operacionais, de informação/comunicação/divulgação ou de conformidade).	1
Baixo	Pequeno impacto nos objetivos (idem)	2
Médio	Moderado impacto nos objetivos (idem), porém recuperável.	5
Alto	Significativo impacto nos objetivos (idem), de difícil reversão	8
Muito Alto	Catastrófico impacto nos objetivos (idem), de forma irreversível.	10

MATRIZ DE RISCO

IMPACTO	MUITO ALTO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO	RISCO ALTO	RISCO EXTREMO	RISCO EXTREMO
	ALTO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO	RISCO ALTO	RISCO ALTO	RISCO EXTREMO
	MÉDIO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO	RISCO ALTO	RISCO ALTO
	BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO
	MUITO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO
		MUITO BAIXA	BAIXA	MÉDIA	ALTA	MUITO ALTA
PROBABILIDADE						

Em atendimento ao inciso X do art. 18 da Lei 14.133/2021, o presente instrumento visa analisar os riscos que possam comprometer o sucesso da licitação e a boa execução contratual.

Risco Alto - Entrega Parcial ou Atrasada dos Mobiliários		
Etapas	Impacto	Probabilidade
Gestão Contratual	Alto	Alta
Dano		

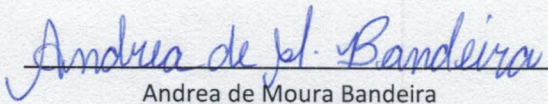


PREFEITURA MUNICIPAL DE PALMEIRAS DO TOCANTINS
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

Comprometimento do início das aulas ou das atividades educacionais nas unidades previstas, causando transtornos para alunos e professores.		
Ações Preventivas		Responsável
Inserir cláusulas contratuais claras sobre prazos e penalidades por atraso.		Kleyomar Teixeira Barbosa
Exigir cronograma detalhado de entregas e monitoramento periódico do fornecedor.		Andrea de Moura Bandeira
Ações de Contingência		Responsável
Acionar penalidades administrativas previstas no contrato.		Andrea de Moura Bandeira
Buscar solução emergencial temporária com reserva de mobiliário já existente.		Andrea de Moura Bandeira
Risco Alto - Fornecimento de Mobiliário com Qualidade Inferior à Especificada		
Etapa	Impacto	Probabilidade
Seleção do Fornecedor	Alto	Média
Dano		
Possibilidade de mobiliário inadequado ao uso escolar, prejudicando a segurança e o conforto dos alunos.		
Ações Preventivas		Responsável
Exigir apresentação de amostra ou laudo técnico de conformidade nas especificações.		Kleyomar Teixeira Barbosa
Realizar visita técnica prévia e avaliação de histórico de outros contratos do fornecedor.		Andrea de Moura Bandeira
Ações de Contingência		Responsável
Recusar mobiliário fora das conformidades técnicas na recepção.		Andrea de Moura Bandeira
Providenciar multa contratual e substituição dos itens conforme ajuste estabelecido em contrato.		Andrea de Moura Bandeira
Risco Médio - Capacidade Insuficiente do Fornecedor para Atender à Demanda		
Etapa	Impacto	Probabilidade
Planejamento	Médio	Média
Dano		
Risco de não suprir todas as escolas/unidades com o quantitativo necessário, gerando desequilíbrio operacional.		
Ações Preventivas		Responsável
Solicitar documentação comprobatória de capacidade produtiva e logística do fornecedor.		Kleyomar Teixeira Barbosa
Realizar análise prévia do dimensionamento da demanda versus capacidade de atendimento do contratado.		Andrea de Moura Bandeira
Ações de Contingência		Responsável
Realocar o mobiliário disponível de forma emergencial entre as unidades atendidas.		Andrea de Moura Bandeira
Negociar entrega complementar ou buscar novo fornecedor para suprir o saldo faltante, via novo procedimento simplificado.		Andrea de Moura Bandeira

ETP nº 001/2026 - 1. Fornecedores de Mobiliário Escolar Convencional- Vantagens:- Custo mais acessível em relação a móveis personalizados ou de designer.- Variedade de modelos e opções disponíveis, oferecendo flexibilidade no projeto.- Tempo de implementação razoável, geralmente entre 15 a 30 dias.- Desvantagens:- Qualidade variável; produtos mais baratos podem representar custos futuros com manutenção.- Adaptabilidade limitada a diferentes configurações de salas de aula.- Suporte técnico pode ser limitado, dependendo do fornecedor.

Palmeiras do Tocantins - TO, 12 de Janeiro de 2026


 Andrea de Moura Bandeira
 Secretária de Educação