

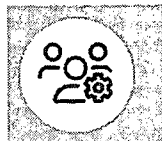
MAPA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

Art. 18, inciso X da Lei 14.133/2021



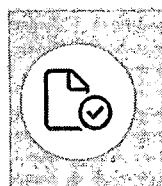
Unidade Requisitante

Secretaria Municipal de Finanças, Planejamento e Gestão Tributária, 06.441.430/0001-25



Equipe de Planejamento

Gracivania Souza da Graça Silva, Lucas de Carvalho Noieto



Objeto Detalhado

Contratação de empresa especializada para prestação de serviços de segurança e brigadistas desarmados para o evento, aniversário de Balsas 107 anos.

O presente gerenciamento de riscos permite ações contínuas de planejamento, organização e controle dos recursos relacionados aos riscos que possam comprometer o sucesso do planejamento da contratação, da seleção do fornecedor e da gestão contratual.

O Mapa de Gerenciamento de Riscos contém a identificação e a análise dos principais riscos, consistindo na compreensão da natureza e determinação do nível de risco, que corresponde à combinação do impacto e de suas probabilidades que possam comprometer a efetividade da contratação, bem como o alcance dos resultados pretendidos com a solução a ser contratada.

Para cada risco identificado, definiu-se: a probabilidade de ocorrência dos eventos, os possíveis danos e impacto caso o risco ocorra, possíveis ações preventivas e de contingência (respostas aos riscos), bem como o registro e o acompanhamento das ações de tratamento dos riscos.

Para estimar o nível dos riscos, utilizou-se a matriz abaixo recomendada no Referencial Básico de Gestão de Riscos do TCU.

ESCALA DE PROBABILIDADES		
PROBABILIDADE	DESCRIÇÃO DA PROBABILIDADE, DESCONSIDERANDO OS CONTROLES	PESO
Muito Baixa	Improvável. Em situações excepcionais, o evento poderá até ocorrer, mas nada nas circunstâncias indica essa possibilidade.	1
Baixa	Rara. De forma inesperada ou casual, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias pouco indicam essa possibilidade.	2
Média	Possível. De alguma forma, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias indicam moderadamente essa possibilidade.	5
Alta	Provável. De forma até esperada, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias indicam fortemente essa possibilidade.	8
Muito Alta	Praticamente certa. De forma inequívoca, o evento ocorrerá, às circunstâncias indicam claramente essa possibilidade.	10

rf

ESCALA DE CONSEQUÊNCIAS		
IMPACTO	DESCRIÇÃO DA PROBABILIDADE, DESCONSIDERANDO OS CONTROLES	PESO
Muito Baixo	Mínimo impacto nos objetivos (estratégicos, operacionais, de informação/comunicação/divulgação ou de conformidade).	1
Baixo	Pequeno impacto nos objetivos (idem)	2
Médio	Moderado impacto nos objetivos (idem), porém recuperável.	5
Alto	Significativo impacto nos objetivos (idem), de difícil reversão	8
Muito Alto	Catastrófico impacto nos objetivos (idem), de forma irreversível.	10

MATRIZ DE RISCO						
IMPACTO	MUITO ALTO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO	RISCO ALTO	RISCO EXTREMO	RISCO EXTREMO
	ALTO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO	RISCO ALTO	RISCO ALTO	RISCO EXTREMO
	MÉDIO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO	RISCO ALTO	RISCO ALTO
	BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO
	MUITO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO
		MUITO BAIXA	BAIXA	MÉDIA	ALTA	MUITO ALTA
PROBABILIDADE						

Em atendimento ao inciso X do art. 18 da Lei 14.133/2021, o presente instrumento visa analisar os riscos que possam comprometer o sucesso da licitação e a boa execução contratual.

Risco Alto - Falta de Fornecedores Qualificados			
Etapa	Impacto	Probabilidade	
Seleção do Fornecedor	Alto	Média	
Dano			
Dificuldade na contratação de equipe qualificada, podendo comprometer a segurança do evento.			
Ações Preventivas		Responsável	
Realizar um mapeamento prévio do mercado local de fornecedores de segurança.			
Divulgação ampla da licitação para atrair mais concorrentes qualificados.			
Ações de Contingência		Responsável	
Estender o prazo de inscrição dos fornecedores.			

Contatar empresas de outras regiões em parcerias de emergência.

Risco Alto - Subdimensionamento de Pessoal

Etapa	Impacto	Probabilidade
Planejamento	Alto	Média

Dano

Insuficiência de pessoal no evento, comprometendo a segurança abrangente.

Ações Preventivas

Contratação de uma consultoria especializada para uma análise precisa do dimensionamento.

Incluir cláusulas contratuais de ajuste de pessoal sob demanda.

Responsável

Ações de Contingência

Solicitar suporte adicional de segurança das forças policiais locais.

Implementar controle de acesso rigoroso para reduzir a carga sobre a equipe disponível.

Responsável

Risco Médio - Não cumprimento do contrato

Etapa	Impacto	Probabilidade
Gestão Contratual	Muito Alto	Baixa

Dano

Execução deficiente dos serviços de segurança, levando a riscos no evento.

Ações Preventivas

Definir penalidades claras para o não cumprimento dos termos contratuais.

Monitoramento contínuo e avaliação da performance da contratada.

Responsável

Ações de Contingência

Preparar um plano de contingência com um fornecedor alternativo.

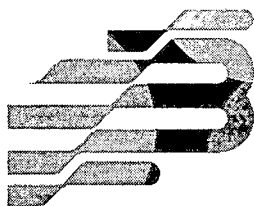
Mobilizar voluntários treinados para atuar em situações emergenciais.

Responsável

Balsas - MA, 13 de Março de 2025



Gracivania Souza da Graça Silva
Equipe de planejamento da contratação

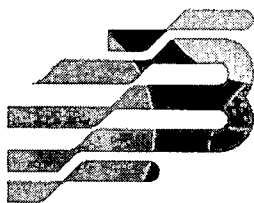


PESQUISA DE PREÇOS

Em atenção a solicitação para realização de Pesquisa de Preços de Mercado, com o objetivo de registrar os preços para contratação de empresa para prestação de serviços de segurança privada e brigadista desarmados para o evento aniversário de Balsas 107 anos, a fim de atender a Secretaria Municipal de Cultura do Município de Balsas-MA, informo que todas as demandas foram devidamente atendidas.

Em observância ao que estabelece a Lei 14.133/2021, em seu art. 23, § 1º, que dispõe sobre o procedimento administrativo para a realização de pesquisa de preços para a aquisição de bens e contratação de serviços em geral, no âmbito da administração pública, informa-se que os procedimentos de pesquisa de preços foram realizados na seguinte conformidade:

FONTES UTILIZADAS (Art. 23, §1º, Lei 14.133/21)	
✓	I - composição de custos unitários menores ou iguais à mediana do item correspondente no Painel para Consulta de Preços ou no Banco de Preços em Saúde disponíveis no Portal Nacional de Contratações Públicas (PNCP);
	II - Contratações Similares feitas pela Administração Pública, em execução ou concluídas no período de 1 (um) ano anterior à data da pesquisa de preços, inclusive mediante sistema de registro de preços, observado o índice de atualização de preços correspondente;
	III - utilização de dados de pesquisa publicada em Mídia Especializada, de tabela de referência formalmente aprovada pelo Poder Executivo federal e de sítios eletrônicos especializados ou de domínio amplo, desde que contenham a data e hora de acesso;
✓	IV - Pesquisa Direta com no mínimo 3 (três) Fornecedores, mediante solicitação formal de cotação, desde que seja apresentada justificativa da escolha desses fornecedores e que não tenham sido obtidos os orçamentos com mais de 6 (seis) meses de antecedência da data de divulgação do edital;



	A contratação de serviços de segurança e brigadistas para o Aniversário de Balsas-MA é essencial para garantir a segurança e o bem-estar dos participantes do evento, prevenindo riscos como tumultos e acidentes. A presença de profissionais de segurança assegura a ordem pública, enquanto os brigadistas são necessários para atender emergências, como incêndios e primeiros socorros, conforme as normas de segurança. Optar pela contratação de fornecedores locais traz benefícios como maior conhecimento da região, agilidade na resposta a imprevistos e contribuição para a economia local. Empresas locais estão mais aptas a lidar com as particularidades do evento e têm maior comprometimento com a segurança da comunidade. Portanto, a contratação de serviços especializados e a preferência por fornecedores locais são fundamentais para o sucesso e a segurança do evento, além de fortalecer a economia de Balsas-MA. A opção pelo fornecedor local se justifica por: • Agilidade e rapidez: A empresa local pode garantir uma resposta imediata e ajustes rápidos para atender às necessidades do evento, evitando atrasos. • Redução de custos: A proximidade geográfica elimina custos com transporte e deslocamento de pessoal e equipamentos. • Conhecimento do contexto local: O fornecedor local tem experiência prévia em eventos na cidade, o que assegura a adequação e eficiência na execução dos serviços. • Fomento à economia local: A contratação fortalece a economia da cidade e gera empregos locais. Portanto, a escolha do fornecedor local atende aos princípios de eficiência, economicidade e interesse público, conforme previsto pela Lei nº 14.133/2021.
	V - pesquisa na base nacional de notas fiscais eletrônicas, na forma de regulamento.

O valor previamente estimado da presente contratação está compatível com os valores praticados pelo mercado, considerados as fontes pesquisadas e as quantidades a serem contratadas, conforme mapa de preços anexo.

Diante do exposto, atesto para os devidos fins a veracidade das informações apresentadas nas cotações em anexo deste processo, a fim de levantarmos preço estimado para o referido processo de contratação.

Balsas - MA, 13 de março de 2025

Lucas de Carvalho Noieto
Pesquisa de preços