



MAPA DE RISCOS



MAPA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

Art. 18, inciso X da Lei 14.133/2021

PROCESSO ADMINISTRATIVO N° 2002.01/2026



Unidade Gerenciadora

- Secretaria Municipal de Finanças, Planejamento e Gestão Tributária - Secretário: Diego Silva Scherer



Equipe de Planejamento

- Alessany S. Bizerra Melo



Objeto Detalhado

Contratação de empresa especializada para a prestação de serviços de animação musical, mediante **apresentação artística da cantora Aline Barros**, em comemoração ao aniversário e aos 108 anos de emancipação política do Município de Balsas/MA, a ser realizada no dia 21 de março de 2026, conforme a programação oficial do evento.

O presente gerenciamento de riscos permite ações contínuas de planejamento, organização e controle dos recursos relacionados aos riscos que possam comprometer o sucesso do planejamento da contratação, da seleção do fornecedor e da gestão contratual.

O Mapa de Gerenciamento de Riscos contém a identificação e a análise dos principais riscos, consistindo na compreensão da natureza e determinação do nível de risco, que corresponde à combinação do impacto e de suas probabilidades que possam comprometer a efetividade da contratação, bem como o alcance dos resultados pretendidos com a solução a ser contratada.

Para cada risco identificado, definiu-se: a probabilidade de ocorrência dos eventos, os possíveis danos e impacto caso o risco ocorra, possíveis ações preventivas e de contingência (respostas aos riscos), bem como o registro e o acompanhamento das ações de tratamento dos riscos.

Para estimar o nível dos riscos, utilizou-se a matriz abaixo recomendada no Referencial Básico de Gestão de Riscos do TCU.

ESCALA DE PROBABILIDADES

PROBABILIDADE	DESCRIÇÃO DA PROBABILIDADE, DESCONSIDERANDO OS CONTROLES	PESO
Muito Baixa	Improvável. Em situações excepcionais, o evento poderá até ocorrer, mas nada nas circunstâncias indica essa possibilidade.	1
Baixa	Rara. De forma inesperada ou casual, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias pouco indicam essa possibilidade.	2
Média	Possível. De alguma forma, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias indicam moderadamente essa possibilidade.	5
Alta	Provável. De forma até esperada, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias indicam fortemente essa possibilidade.	8
Muito Alta	Praticamente certa. De forma inequívoca, o evento ocorrerá, às circunstâncias indicam claramente essa possibilidade.	10

000025

ESCALA DE CONSEQUÊNCIAS

IMPACTO	DESCRIÇÃO DA PROBABILIDADE, DESCONSIDERANDO OS CONTROLES	PESO
Muito Baixo	Mínimo impacto nos objetivos (estratégicos, operacionais, de informação/comunicação/divulgação ou de conformidade).	1
Baixo	Pequeno impacto nos objetivos (idem)	2
Médio	Moderado impacto nos objetivos (idem), porém recuperável.	5
Alto	Significativo impacto nos objetivos (idem), de difícil reversão	8
Muito Alto	Catastrófico impacto nos objetivos (idem), de forma irreversível.	10

MATRIZ DE RISCO

IMPACTO	MUITO ALTO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO	RISCO ALTO	RISCO EXTREMO	RISCO EXTREMO
	ALTO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO	RISCO ALTO	RISCO ALTO	RISCO EXTREMO
	MÉDIO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO	RISCO ALTO	RISCO ALTO
	BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO
	MUITO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO
		MUITO BAIXA	BAIXA	MÉDIA	ALTA	MUITO ALTA
PROBABILIDADE						

Em atendimento ao inciso X do art. 18 da Lei 14.133/2021, o presente instrumento visa analisar os riscos que possam comprometer o sucesso da licitação e a boa execução contratual.

Risco Alto - Problemas técnicos na estrutura, som e iluminação

Etapas	Impacto	Probabilidade
Planejamento	Alto	Média
Dano		
Comprometimento da qualidade do evento e experiência do público.		
Ações Preventivas		
Realizar testes preliminares de todos os equipamentos técnicos.		Responsável
Contratar equipe técnica experiência com suporte contínuo.		Equipe de Planejamento
Ações de Contingência		Responsável
Ter equipamentos de reserva disponíveis in loco.		Equipe de Planejamento
Acionar rapidamente equipes de manutenção técnica.		Equipe de Planejamento

Risco Médio - Menor público do que o esperado





Etapa	Impacto	Probabilidade
Planejamento	Médio	Média

Dano

Redução do impacto social e econômico do evento.

Ações Preventivas

Campanha de marketing direcionada e abrangente.

Parcerias com influenciadores locais para divulgação.

Ações de Contingência

Oferecer promoções e incentivos para aumentar participação.

Reforçar divulgação de última hora em mídias sociais.

Responsável

Equipe de Planejamento

Equipe de Planejamento

Responsável

Equipe de Planejamento

Equipe de Planejamento

Risco Médio - Falhas na logística do evento

Etapa	Impacto	Probabilidade
Gestão Contratual	Alto	Baixa

Dano

Atrasos e problemas na execução das atividades planejadas.

Ações Preventivas

Plano logístico detalhado com rotas e horários bem definidos.

Coordenação contínua entre as equipes de logística e produção.

Ações de Contingência

Reorganizar rapidamente cronograma em caso de imprevistos.

Aumentar equipe de suporte para resolver gargalos logísticos.

Responsável

Equipe de Gestão de Contratos

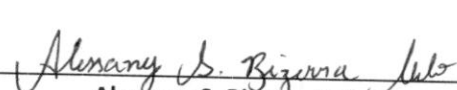
Equipe de Gestão de Contratos

Responsável

Equipe de Gestão de Contratos

Equipe de Gestão de Contratos

Balsas/MA, 25 de fevereiro de 2026.



Alessany S. Bizerra Melo
Equipe de Planejamento

