



MAPA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

IDENTIFICAÇÃO DA NECESSIDADE DA CONTRATAÇÃO

A Secretaria Municipal de Educação de Teresina/PI identificou a necessidade de melhorar e adequar a infraestrutura física da rede escolar municipal. Muitas dessas escolas apresentam instalações defasadas, problemas de acessibilidade, insuficiência de espaço ou estruturas que não atendem integralmente às normas de segurança e exigências pedagógicas atuais. Essa situação impacta negativamente o ambiente educacional e a qualidade do ensino ofertado, configurando um problema de interesse público que requer solução imediata.

A crescente demanda de elaborações de projetos apresentadas pelas necessidades de adequações, reformas e novas construções exigidas pela rede municipal de educação exigem dos setores responsáveis uma especialização diversificada para atender diversos procedimentos. Esta secretaria não possui em seus quadros servidores em quantidade satisfatória, devidamente habilitados ou capacitados, para cumprir as demandas necessárias para realizar os serviços técnicos de arquitetura e engenharia. É extremamente necessária a contratação de empresa especializada para a prestação de serviços técnicos especializados, a fim de suprir a carência do corpo técnico desta SEMEC, uma vez que atualmente não dispõe de recursos materiais e humanos no Quadro de Pessoal para realização dessas atividades em larga escala.

A Gerência De Manutenção e conservação desta Secretaria – GMC-SEMEC é responsável pelo planejamento, elaboração de documentos , fiscalização e execução de contratos de arquitetura e engenharia, conservação e manutenção de mobiliário, administração de bens servíveis e inservíveis, bem como apoio às unidades administrativas e às 321 unidades escolares existentes no Município, dentre outras demandas, tais como estudo e avaliações para viabilizar decisões gerenciais. Resta caracterizado, portanto, que a GMC-SEMEC não possui condições para elaborar tais projetos, uma vez que esses demandam profissionais especialistas em diversas áreas, que, inclusive serão elencadas neste Estudo Técnico.

Desta feita, a presente contratação busca vencer essa limitação, suprimindo a crescente demanda de maneira mais ágil e qualificada, resultando em projetos abrangentes e inovadores, contribuindo para o desenvolvimento sustentável da rede municipal de educação e o atendimento urgente das necessidades existentes.

A SEMEC, no desenvolvimento dos serviços, realizará o suporte técnico, necessário ao atendimento dos interesses estratégicos desta secretaria e às necessidades de demandas ocasionadas pelo processo de desenvolvimento deste município, no entanto, as empresas contratadas, no desenvolvimento das atividades, deverão prestar serviços técnicos especializados de caráter multidisciplinar e apoio executivo às demandas advindas do setor específico desta SEMEC.

Do ponto de vista do **interesse público**, garantir edificações escolares seguras, acessíveis e adequadas é fundamental para assegurar o direito constitucional à educação de qualidade. Espaços escolares bem estruturados oferecem um **ambiente propício à aprendizagem**, contribuindo para melhores resultados educacionais. Assim, há um claro interesse coletivo em contratar serviços técnicos especializados para elaborar projetos que viabilizem as melhorias necessárias em todas as 321 unidades escolares, equacionando o problema identificado.

FASE DE ANÁLISE

X

Planejamento da Contratação e Seleção do Fornecedor

X	Gestão do Contrato
---	--------------------

RISCO 01						
Escolha equivocada da solução da demanda						
Probabilidade:		X	Baixa		Média	Alta
Impacto:			Baixa		Média	X Alta
Id	Dano					
1.	Resolução ineficaz e/ou antieconômica e/ou obsoleta, dentre outras infrutíferas, que poderão não atender ao anseio da contratação					
Id	Ação Preventiva				Responsável	
1.	Realização eficiente de levantamento de mercado				Setor Requisitante / Equipe de Planejamento	
Id	Ação de Contingência				Responsável	
1.	Cancelamento do procedimento e realização de novas contratações				Setor Requisitante / Equipe de Planejamento	

RISCO 02						
Planejamento com Falhas, Termo de Referência elaborado de forma incompleta ou inconsistente						
Probabilidade:		X	Baixa		Média	Alta
Impacto:			Baixa		Média	X Alta
Id	Dano					
1.	Elaborar Estudo Técnico Preliminar/Termo de Referência/Edital contendo alguma informação incorreta ou ausente que resulte na impugnação do processo de credenciamento, ou ainda que resulte em prestação de serviço insuficiente.					
Id	Ação Preventiva				Responsável	
1.	Elaborar Estudo Técnico Preliminar e Termo de Referência com cautela e atenção, fazendo levantamento das necessidades da unidade, a fim de estabelecer e justificar claramente as quantidades demandas nos referidos artefatos, revisando-os antes de submeter à Comissão de Licitação.				Setor Requisitante / Equipe de Planejamento	
2.	Elaborar uma lista que permita verificar se todos os requisitos necessários à escolha da proposta mais vantajosa, em termos técnicos e econômicos, sejam atendidos; bem como que permitam meios adequados para a gestão contratual.				Setor Requisitante / Equipe de Planejamento	
Id	Ação de Contingência				Responsável	
1.	Readequar o Termo de Referência com inclusão das instruções ausentes.				Setor Requisitante / Equipe de Planejamento de Licitação	

RISCO 03						
Morosidade na execução do processo de credenciamento						
Probabilidade:		Baixa	X	Média		Alta
Impacto:		Baixa		Média	X	Alta
Id	Dano					
1.	Demora na contratação da empresa responsável pela entrega do objeto					
Id	Ação Preventiva				Responsável	
1.	Reuniões com as áreas envolvidas para alinhamento das ações				Setor Requisitante / Equipe de Planejamento de Licitação	
Id	Ação de Contingência				Responsável	
1.	Controle do andamento do processo licitatório.				Equipe de Planejamento de Licitação e Pregoeiro/Setor de Lici	

RISCO 04						
Selecionar fornecedor inadequado para a execução do objeto.						
Probabilidade:	X	Baixa		Média		Alta
Impacto:		Baixa		Média	X	Alta
Id	Dano					
1.	Contratar empresa que não atenda plenamente todos os requisitos de habilitação, conforme estabelecido no edital e seus anexos.					
Id	Ação Preventiva				Responsável	
1.	Estabelecer as exigências habilitatórias imprescindíveis a execução do objeto, sem, contudo, estabelecer exigências ilegais.				Setor Requisitante / Setor de Licitações	
Id	Ação de Contingência				Responsável	
1.	Certificar-se de que a documentação anexada ao sistema pelos credenciados atende plenamente os requisitos do edital e seus anexos. Inadmitir o credenciamento dos interessados que não atendam plenamente os requisitos do edital e seus anexos, assegurando o direito de interposição de recurso.				Pregoeiro e Equipe de Apoio	

RISCO 05						
Fornecedor cometer infração administrativa (não assinar o termo de contrato no prazo exigido ;apresentar documentação falsa; deixar de entregar os documentos exigidos no certame; ensejar o retardamento da execução do objeto; não manter a proposta; cometer fraude fiscal; comportar-se modo inidôneo).						
Probabilidade:		Baixa	X	Média		Alta
Impacto:		Baixa	X	Média		Alta
Id	Dano					
1.	Retardamento da contratação					

Id	Ação Preventiva	Responsável
1.	Dar ciência aos fornecedores que os atos de infração administrativa serão sujeitos às sanções administrativas previstas em lei.	Pregoeiro/ Gestor e Fiscal do Contrato
Id	Ação de Contingência	Responsável
1.	Instaurar processo de sanção administrativa, observada a fase da contratação	Pregoeiro/ Gestor e Fiscal do Contrato

RISCO 06						
Contratação de fornecedor que não tenha capacidade de executar o contrato.						
Probabilidade:		Baixa	X	Média		Alta
Impacto:		Baixa		Média	X	Alta
Id	Dano					
1.	Má prestação do serviço e prejuízo no atendimento da demanda de elaboração de projetos/atraso ou inexecução do serviço que acarrete atraso nas obras.					
Id	Ação Preventiva			Responsável		
1.	Estabelecer critérios claros e objetivos no Termo de Referência e no Edital para evitar a apresentação de propostas inexequíveis por partes dos credenciados.			Setor Requisitante / Setor de Planejamento de Licitações		
	Exigir documentação comprobatória de que o credenciado já prestou serviços semelhantes aqueles descritos no Termo de Referência			Pregoeiro/ Setor de Licitações		
2.	Dar ciência ao fornecedor das penalidades decorrentes do descumprimento das obrigações contratuais, em relação às suas próprias contratações.			Gestor e Fiscal do Contrato		
Id	Ação de Contingência			Responsável		
1.	Rescisão Contratual e aplicabilidade de penalidades			SEMEC/ Secretário de Educação/Setor de Licitações		
2.	Convocar outro credenciado que atenda a demanda			Pregoeiro/Setor de licitações		

RISCO 07						
Baixa qualidade e atraso dos projetos contratados						
Probabilidade:		Baixa	X	Média		Alta
Impacto:		Baixa		Média	X	Alta
Id	Dano					
1.	Custos decorrentes de retrabalhos ou soluções deficientes e atraso na entrega dos projetos prejudicando o andamento das obras embasadas pelos projetos					
Id	Ação Preventiva			Responsável		
1.	Efetuar solicitação com antecedência.			Setor Demandante		
Id	Ação de Contingência			Responsável		

1.	Notificar o fornecedor por atraso na entrega.	Gestor e Fiscal do Contrato
2.	Verificar a possibilidade de estender o prazo de entrega.	Gestor e Fiscal do Contrato
3.	Aplicação da sanção administrativa cabível ao fornecedor.	Setor de Licitações

RISCO 08						
Falhas na Fiscalização do Contrato.						
Probabilidade:		Baixa	X	Média		Alta
Impacto:		Baixa		Média	X	Alta
Id	Dano					
1.	Não acompanhar o processo devidamente, atentando para pontos importantes.					
Id	Ação Preventiva			Responsável		
1.	Indicar e treinar adequadamente os fiscais para o contrato.			Setor Requisitante/Gerência Administrativa-SEMEC		
Id	Ação de Contingência			Responsável		
1.	Acompanhar a forma como a empresa executa as atividades. Em caso de negligência, proceder com notificação. Elaborar cronograma para fazer as devidas medições.			Fiscal técnico/gestor do contrato		

NÍVEL DE RISCOS	Nº DE RISCOS	PERCENTUAL
Baixo	3	37,5%
Médio	5	62,5%
Alto	0	0%



Documento assinado eletronicamente por **Gustavo Melo Rodrigues, Chefe de Gerência Executiva**, em 02/09/2025, às 13:21, com fundamento no Decreto nº 24.514/2023 - PMT.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site https://sei.pmt.pi.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0 informando o código verificador **13147874** e o código CRC **2BB4BDED**.

Referência: Processo nº 00044.013569/2025-74

SEI nº 13147874

Rua Areolino de Abreu, 1507 - Bairro Centro - - CEP 64000-180 - Teresina - PI
- <http://www.semec.teresina.pi.gov.br/>