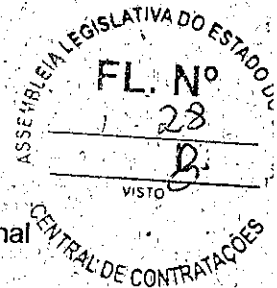


**ALECE**ASSEMBLEIA
LEGISLATIVA
DO ESTADO
DO CEARÁ**ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR - ETP**
ÓRGÃO SOLICITANTE: Coordenadoria de Desenvolvimento Institucional**1. DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE DA CONTRATAÇÃO.**

A abertura do atual processo tem como objeto Contratação de 01 (um) professor para ministrar 01 (uma) capacitação em Gerenciamento de Projetos - Condução de Projetos com Abordagens Ágeis - OKR.

No exercício de 2021, a Assembleia Legislativa do Estado do Ceará atualizou seu Planejamento Estratégico para os próximos 10 anos. Durante a construção do Alece 2030 foram propostos projetos prioritários para o horizonte de médio e longo prazo, vinculados as Perspectivas e aos Objetivos Estratégicos.

Outro ponto a ser considerado é que a referida capacitação compõe o rol de cursos do Programa de Educação Continuada em Governança – PECGOV 2024, aprovado pelo Comitê de Gestão Estratégica da Casa na 34ª Reunião Ordinária.

Ante ao exposto justifica-se a contratação de Capacitação em Gerenciamento de Projetos, visando aumentar a eficiência operacional e alcançar resultados mais consistentes, desenvolvendo em seus colaboradores, habilidades essenciais para planejar, executar e monitorar projetos de forma mais eficaz, reduzindo riscos e aumentando a probabilidade de sucesso.

Além disso, a gestão de projetos proporciona uma visão estratégica que permite a alocação eficiente de recursos e a identificação de oportunidades de melhoria contínua, promovendo a inovação e o crescimento sustentável da Alece.

2. DEMONSTRAÇÃO DA PREVISÃO DA CONTRATAÇÃO NO PLANO DE CONTRATAÇÕES ANUAL

A presente contratação está prevista no Plano de Contratação Anual da Alece, com o código DFD 372/2023, UASG do DFD 926841.

3. REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO

Nº	Requisito	Justificativa para Exigência
1	Conteúdo Programático: • Características e benefícios das abordagens ágeis; • Modelo Híbrido – Muitas instituições estão adotando; • Times auto-organizáveis – Por que e como implementar; • Kanban – O meio do caminho; • Scrum; • Valores e Pilares; • Papéis, Cerimônias e Artefatos; • Como colocar em prática o aprendizado gerado; • Como definir os OKRs (Objetivos e Resultados Chave) a serem favorecidos pelo projeto; • Como acompanhar o Projeto ao longo do tempo; • Práticas para manter o projeto sob controle.	No ambiente da Administração Pública contemporânea, a velocidade das mudanças tecnológicas e a necessidade de inovação contínua tornam imprescindível a adoção de métodos que promovam a agilidade organizacional. As abordagens ágeis surgem como resposta a essas demandas, oferecendo <i>frameworks</i> e práticas que possibilitam uma gestão de projetos mais eficiente e flexível.
2	Qualificação Técnica do Professor	Será fundamental que o Professor tenha reconhecida <i>expertise</i> no tema e experiência na área.
3	Modalidade: Presencial Carga Horária: 20 horas aula (4h/dia) Local: Sala da Escola Superior do Parlamento Cearense (Unipace)	Entende-se que uma capacitação de forma presencial tem aproveitamento mais eficaz que de forma virtual, tendo em vista a maior interação entre alunos e professor.
4	Emissão de Certificado pela Unipace	

4. ESTIMATIVA DAS QUANTIDADES A SEREM CONTRATADAS

Item	Descrição	Nº de Alunos
1	Curso de Gerenciamento de Projetos - Condução de Projetos com Abordagens Ágeis – OKR.	40

5. LEVANTAMENTO DE MERCADO (alternativas possíveis)

Após levantamento de mercado, verificou-se a notória especialização do Professor Facundo Barbosa, bem como a comprovada qualificação técnica da empresa SP5 OFFICE – SOLUÇÕES EM GESTÃO EMPRESARIAL LTDA, conforme demonstrado na proposta e demais documentos anexos ao Termo de Referência.

Verificou-se também que o valor cobrado pela empresa, está condizente com o preço já praticado no mercado, conforme demonstrado em documentos anexos.

A seleção desse tipo de empresa não se baseia apenas em preços ou prazos, mas na competência técnica e na notória especialização. Além disso, o referido profissional já ministrou capacitação com essa temática em vários órgãos públicos.

Desta forma, considerando as razões expostas, sugere-se que seja feita a verificação da possibilidade de contratação da empresa SP5 OFFICE – SOLUÇÕES EM GESTÃO EMPRESARIAL LTDA, mediante inexigibilidade de licitação, com supedâneo no art. 74, III, alínea f, da lei nº 14.133/2021.

6. ESTIMATIVA DO VALOR DA CONTRATAÇÃO

O valor total da contratação será de R\$ 7.040,00 (sete mil e quarenta reais), com o valor por aluno R\$ 176,00 (cento e setenta e seis reais).

Item	Especificação	Nº de Alunos	Valor por Aluno	Valor Global
1	Curso de Gerenciamento de Projetos - Condução de Projetos com Abordagens Ágeis – OKR.	40	R\$ 176,00	R\$ 7.040,00

7. DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO COMO UM TODO

Após pesquisa de mercado foi observado que há apenas uma única solução apta a atender a demanda. Devido à natureza/conteúdo específicos do tema, a solução que se mostrou mais viável foi a contratação de capacitação externa, realizada por uma empresa que tenha reconhecida expertise no tema e experiência na área.

Nesse sentido, espera-se que o curso de Gerenciamento de Projetos - Condução de Projetos com Abordagens Ágeis – OKR a ser ministrado pelo Professor Facundo Barbosa, consultor master da empresa SP5 OFFICE - SOLUCOES EM GESTAO EMPRESARIAL LTDA, proporcione uma adequada qualificação do serviço em questão, com abordagens atuais alinhadas as necessidades da Alece, bem como alinhado ao Planejamento Estratégico Alece 2030.

8. JUSTIFICATIVA PARA O PARCELAMENTO OU NÃO DA SOLUÇÃO

A referida contratação é de curta duração, dessa forma, não é necessário o parcelamento.

9. DEMONSTRATIVO DOS RESULTADOS PRETENDIDOS

Com a contratação do serviço proposto, a Assembleia Legislativa do Estado do Ceará espera capacitar 40 (quarenta) servidores e gestores em Gerenciamento de Projetos - Condução de Projetos com Abordagens Ágeis - OKR, desenvolvendo em seus colaboradores, habilidades essenciais para planejar, executar e monitorar projetos de forma a fortalecer a cultura organizacional, com base nos valores e foco na inovação.

10. PROVIDÊNCIAS A SEREM ADOTADAS PREVIAMENTE À CELEBRAÇÃO DO CONTRATO

Para realização da capacitação, será necessária a prévia adoção das seguintes medidas:



ALECE

ASSEMBLEIA
LEGISLATIVA
DO ESTADO
DO CEARÁ



- Definição da data de realização do curso;
- Comunicação aos participantes, para fins de reserva da agenda;
- Reserva de sala junto a Escola Superior do Parlamento Cearense (UNIPACE).

11. CONTRATAÇÕES CORRELATAS E/OU INTERDEPENDENTES

Não será necessário a contratação de qualquer serviço ou aquisição de qualquer material em complementação a solução aqui apresentada.

12. DESCRIÇÃO DE POSSÍVEIS IMPACTOS AMBIENTAIS E RESPECTIVAS MEDIDAS MITIGADORAS

Os possíveis impactos ambientais e respectivas medidas mitigadoras estão especificados no Memorando N° 110/2024 da Célula de Sustentabilidade e Gestão Ambiental em anexo.

13. POSICIONAMENTO CONCLUSIVO SOBRE A ADEQUAÇÃO DA CONTRATAÇÃO PARA O ATENDIMENTO DA NECESSIDADE A QUE SE DESTINA

13.1 Análise de Riscos

RISCO 01: Recurso orçamentário insuficiente para a contratação.

Fase de Análise: Planejamento da contratação e seleção do fornecedor

Probabilidade:	(X) Baixa	() Média	() Alta
Impacto:	() Baixo	(X) Médio	() Alto
Dano:	Inviabilidade da realização do curso, impossibilitando o desenvolvimento do corpo de servidores e gestores da Assembleia Legislativa do Estado do Ceará, visando a construção de novas diretrizes estratégicas no Gerenciamento de Projetos.		
Ação Preventiva:	Planejar e iniciar o processo licitatório com antecedência, estabelecendo prazos claros e monitorando o progresso regularmente.	Responsável:	Orientador da Célula de Monitoramento e Acompanhamento de Projetos
Ação de Contingência:	Solicitar à Alta Gestão o aporte no orçamento para atendimento da demanda.	Responsável:	Coordenadora da Coordenadoria de Desenvolvimento Institucional

RISCO 02: Contratação de empresa/profissional que não atenda os requisitos.

Fase de Análise: Planejamento da contratação e seleção do fornecedor

Probabilidade:	(X) Baixa	() Média	() Alta
Impacto:	() Baixo	() Médio	(X) Alto
Dano:	Capacitação realizada com baixa qualidade e consequente prejuízo ao aprendizado do corpo de servidores e gestores da Assembleia Legislativa do Estado do Ceará.		
Ação Preventiva:	Contratar profissional com notória especialização na área desejada.	Responsável:	Coordenadora da Coordenadoria de Desenvolvimento Institucional
Ação de Contingência:	Solicitar comprovação de notória especialização do profissional e da empresa.	Responsável:	Orientador da Célula de Monitoramento e Acompanhamento de Projetos



RISCO 03: Baixa adesão do corpo de servidores e gestores da Alece

Fase de Análise: Execução da capacitação

Probabilidade:	(X) Baixa	() Média	() Alta	
Impacto:	() Baixo	() Médio	(X) Alto	
Dano:	Não preenchimento das vagas ofertadas, gerando prejuízo financeiro para Alece. Além de impossibilitar a qualificação do corpo de servidores e gestores da Alece na construção de novas diretrizes estratégicas no Gerenciamento de Projetos.			
Ação Preventiva:	Solicitar indicação dos gestores quanto aos participantes da capacitação.		Responsável:	Coordenadora da Coordenadoria de Desenvolvimento Institucional
Ação de Contingência:	Definir requisitos e perfil dos participantes da capacitação.		Responsável:	Coordenadora da Coordenadoria de Desenvolvimento Institucional

13.2 Posicionamento

O presente Estudo Técnico Preliminar demonstra que a solução descrita no item 7 é tecnicamente viável e essencial. Com base nas informações apresentadas, declaro que é viável proceder com a referida contratação.

Fortaleza - CE, 01 de julho de 2024.

Heline Joyce Barbosa Monteiro
Heline Joyce Barbosa Monteiro
Coordenadora de Des. Institucional

Sávia Maria de Queiroz Magalhães
Sávia Maria de Queiroz Magalhães
Diretora Geral