

COMISSÃO PERMANENTE DE LICITAÇÃO

Análise de Riscos

O gerenciamento de riscos permite ações contínuas de planejamento, organização e controle dos recursos relacionados aos riscos que possam comprometer o sucesso da contratação, da execução do objeto e da gestão contratual.

Pode-se considerar a matriz de risco um conjunto de informações relacionadas aos riscos identificados na contratação, onde ela apresenta de forma clara e objetiva os dados classificatórios, as análises e controle do risco.

Para cada risco identificado, define-se a probabilidade de eles ocorrerem, através dos níveis demonstrados, podendo ser baixo, moderado ou alto. Em seguida, os possíveis impactos trazidos por ele e sua solução para que a Administração não saia em prejuízo.

ID	RISCO	NÍVEL	IMPACTO	SOLUÇÃO
R01	Fornecimento de itens com qualidade inferior ao especificado	Baixo	Os itens podem não atender às expectativas visuais, o que pode impactar negativamente o evento.	Exigir amostras antes da produção em larga escala. Definir especificações detalhadas no Termo de Referência. Realizar conferência dos produtos no recebimento.
R02	Risco de Atraso na Entrega	Moderado	A empresa contratada pode não cumprir o prazo de entrega dos troféus e banners, prejudicando a realização do evento de premiação.	Definir um cronograma detalhado e incluir cláusulas contratuais que prevejam sanções por atrasos.

Legenda Nível	Baixo	Moderado	Alto
---------------	-------	----------	------

Tabela 1 - Identificação dos riscos encontrados.

Conforme níveis de riscos encontrados a solução encontrada será mais completa, ou seja, quanto maior o nível de risco maior deverá ser o impacto e melhor deverá ser a solução sugerida.

Conforme demonstrado no quadro anterior, notou-se 2 (dois) possíveis riscos para contratação de empresa especializada para o fornecimento de itens personalizados, a serem distribuídos aos participantes do COREPSI.

Para garantir o sucesso da contratação dos itens personalizados para o COREPSI, é fundamental mitigar dois riscos principais: a entrega de materiais com qualidade inferior ao especificado e possíveis atrasos na entrega. A qualidade dos itens será assegurada por meio da exigência de amostras prévias, especificações detalhadas no Termo de Referência e uma rigorosa conferência no recebimento, evitando que materiais fora do padrão sejam aceitos. Já para prevenir atrasos, serão estabelecidos prazos claros no contrato, com penalidades para descumprimento, além da exigência de um cronograma detalhado de produção e entrega, garantindo o acompanhamento contínuo da execução do serviço e a disponibilidade dos itens dentro do prazo previsto para o evento.

Para esta contratação não se vislumbra muitos riscos, visto que, a contratação é para entrega imediata do produto/serviço após finalização do processo licitatório.

Ademais, importante frisar que por se tratar de objeto de contratação de serviço seguro, não se vislumbra grandes riscos, sendo que a contratação visa atender a legislação vigente.

Responsável
JULIANA GOULART DE MORAES Analista Operacional de Compras e Licitações Vitória/ES, 24 de fevereiro de 2025