

ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR - ETP



Unidade Requisitante

Fundo Municipal de Educação, 30.588.500/0001-57



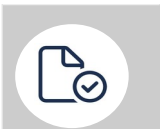
Alinhamento com o Planejamento Anual

A necessidade objeto do presente estudo possui previsão no plano de contratações anual da Organização.



Equipe de Planejamento

Carlos Alexandre Barreto Pinheiro



Problema Resumido

A Prefeitura Municipal de Jati enfrenta dificuldades na garantia do transporte seguro e eficiente dos alunos da rede pública de ensino, comprometendo o acesso à educação e a frequência escolar.

Em atendimento ao inciso I do art. 18 da Lei 14.133/2021, o presente instrumento caracteriza a primeira etapa do planejamento do processo de contratação e busca atender o interesse público envolvido e buscar a melhor solução para atendimento da necessidade aqui descrita.



DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE

A Prefeitura Municipal de Jati enfrenta um problema significativo no que diz respeito à garantia de transporte seguro e eficiente para os alunos da rede pública de ensino. Esta questão se reveste de grande importância, uma vez que está ligada diretamente ao acesso à educação e à frequência escolar, fatores essenciais para o desenvolvimento pleno das crianças e adolescentes do município. A falta de um sistema de transporte adequado compromete não apenas a rotina dos estudantes, mas também impacta negativamente suas oportunidades educacionais e sociais.

A demanda identificada revela que muitos alunos encontram-se em situações de vulnerabilidade, necessitando de transporte para as escolas localizadas em localidades distantes de suas residências. A ausência de uma estrutura de transporte confiável contribui para a evasão escolar, uma vez que os alunos enfrentam dificuldades para comparecer às aulas. Além disso, há riscos associados à segurança no deslocamento, já que muitos desses estudantes são obrigados a utilizar meios inadequados ou inseguros para chegar aos seus destinos.

O atendimento a essa necessidade é imprescindível, uma vez que a educação é um direito fundamental e deve ser garantido a todos os cidadãos, independentemente de sua condição social ou localização geográfica. Um transporte escolar eficaz não apenas facilita o acesso às instituições de ensino, mas também fomenta a inclusão social e a equidade educativa, pilares essenciais do interesse público.



Diante da situação apresentada, é necessário reconhecer a urgência em estabelecer um serviço de transporte escolar que atenda às demandas dos alunos de forma segura e eficiente. Isso não só contribuirá para a melhoria da frequência escolar e do desempenho acadêmico dos estudantes, mas também reforçará o compromisso da administração pública com a promoção da educação como um bem comum. O investimento nesta área reflete a responsabilidade do poder público em assegurar direitos fundamentais, consolidando assim uma sociedade mais justa e igualitária.



REQUISITOS DA FUTURA CONTRATAÇÃO

A Prefeitura Municipal de Jati busca garantir o transporte seguro e eficiente dos alunos da rede pública de ensino, promovendo o acesso à educação e a frequência escolar. Para solucionar este problema, são necessários requisitos claros e objetivos que deverão ser atendidos pela solução contratada. A seguir, estão os requisitos que devem ser considerados para a contratação do serviço de transporte escolar:

1. Veículos: Os veículos utilizados no transporte dos alunos devem ser de modelo recente (ano de fabricação não superior a 5 anos) e devidamente licenciados para transporte coletivo.
2. Capacidade: Cada veículo deve ter capacidade mínima para transportar 20 alunos sentados, garantindo conforto e segurança durante o trajeto.
3. Segurança: Todos os veículos devem estar equipados com dispositivos de segurança, como cintos de segurança em todos os assentos, sistemas de localização via GPS e extintores de incêndio dentro das normas vigentes.
4. Motorista: Os motoristas responsáveis pelo transporte devem possuir habilitação específica (Categoria D ou E) e certificação de capacitação em transporte escolar, além de experiência prévia comprovada de, no mínimo, 2 anos na função.
5. Monitoria: O serviço de transporte deve contar com um monitor acompanhante para cada veículo, responsável pela supervisão e segurança dos alunos durante todo o trajeto.
6. Frequência e pontualidade: O serviço deve garantir a regularidade dos horários estabelecidos, com tolerância máxima de 10 minutos de atraso, assegurando que os alunos cheguem ao local de destino nas horas estipuladas.
7. Limpeza e manutenção: A empresa contratada deve assegurar que todos os veículos sejam mantidos limpos e em boas condições de conservação, passando por inspeções periódicas de manutenção preventiva.
8. Seguro: Deve haver a contratação de seguro específico para transporte escolar, abrangendo tanto os veículos quanto os passageiros, garantindo cobertura em casos de acidentes.
9. Registro e controle: A empresa deverá implementar um sistema de registro de presença dos alunos, permitindo o acompanhamento da frequência e identificação de eventuais faltas.



10. Atendimento a normas: Todos os serviços devem atender às diretrizes e regulamentações previstas pelos órgãos competentes, como a legislação municipal e normas do Departamento Nacional de Trânsito (DENATRAN).

Estes requisitos visam assegurar uma contratação que atenda de forma eficaz e segura as necessidades de transporte dos alunos da rede pública em Jati, promovendo o acesso à educação e a melhoria na frequência escolar.



SOLUÇÕES DISPONÍVEIS NO MERCADO

Soluções disponíveis para o transporte seguro e eficiente dos alunos da rede pública de ensino na Prefeitura Municipal de Jati:

- 1. Contratação de Transporte Escolar Privado**
- Vantagens:
 - Flexibilidade em rotas e horários de acordo com a demanda da escola.
 - Possibilidade de negociar contratos que garantam ônibus novos e adequados.
 - Redução do tempo de espera dos alunos, garantindo pontualidade.
 - Menor investimento inicial por parte da prefeitura.
- Desvantagens:
 - Custos recorrentes ao longo do contrato que podem ser elevados conforme aumento do número de estudantes.
 - Dependência da qualidade do serviço prestado pela empresa privada, podendo impactar negativamente a satisfação dos usuários.
 - Risco de interrupção do serviço devido a falências ou problemas financeiros da empresa contratada.
- 2. Aquisição de Veículos Próprios para Transporte Escolar**
- Vantagens:
 - Controle total sobre a operação do transporte escolar, incluindo manutenção preventiva e corretiva dos veículos.
 - Economia a longo prazo em comparação à contratação de serviços privados, especialmente se a frota for utilizada eficientemente.
 - Possibilidade de personalização das rotas e horários de acordo com a demanda local.
- Desvantagens:
 - Alto custo inicial para aquisição dos veículos, além de despesas constantes com combustível, manutenção e pessoal.
 - Necessidade de treinamento constante dos motoristas e funcionários envolvidos no transporte.
 - Tempo significativo para implementação, incluindo aquisição, registro e preparação da frota.
- 3. Parceria Público-Privada (PPP)**
- Vantagens:
 - Compartilhamento de custos e riscos entre a prefeitura e a iniciativa privada.
 - Possibilidade de obtenção de melhor qualidade nos serviços prestados, uma vez que a empresa é incentivada a buscar eficiência.



- Acordos mais longos permitem planejamento estratégico para a cobertura de transportes.
 - Desvantagens:
 - Complexidade na elaboração e aprovação do contrato, exigindo tempo e especialistas.
 - Risco de desinteresse do mercado, caso as condições não sejam atrativas o suficiente.
 - Exige monitoramento constante para garantir o cumprimento das cláusulas contratuais.

4. Incentivo ao Uso de Transporte Coletivo Público

- Vantagens:
 - Custo reduzido para a administração municipal, utilizando a infraestrutura existente.
 - Aumento da inclusão social e redução do trânsito, pois unifica o uso do transporte público.
 - Menor impacto financeiro direto para a prefeitura em comparação com outras soluções.
- Desvantagens:
 - Falta de pontualidade e confiabilidade do sistema atual de transporte coletivo, que pode levar a atrasos.
 - Pode não atender especificamente às necessidades dos alunos, gerando desconforto e insegurança.
 - Dependência de políticas públicas que apoiem e melhorem a qualidade do transporte coletivo já existente.

Comparativo das Soluções:

- **Custo:** A contratação de transporte privado e a adoção de incentivos a transporte coletivo apresentam menores custos iniciais, enquanto a aquisição de veículos próprios exige maior investimento. As PPPs equilibram custo e benefício, mas possuem complexidades legais.
- **Qualidade:** A contratação de transporte privado e as PPPs tendem a oferecer a melhor qualidade de serviços desde que bem regulamentadas. A utilização de transporte coletivo pode diminuir a qualidade percebida pelos usuários.
- **Flexibilidade:** O transporte privado e a aquisição própria permitem maior flexibilidade em rotas e horários, enquanto o transporte coletivo é mais rígido em suas operações.
- **Adaptabilidade:** Todas as soluções são adaptáveis, mas a aquisição de veículos próprios e a contratação privada proporcionam um melhor ajuste às necessidades locais.
- **Manutenção:** O transporte privado delega a responsabilidade de manutenção à empresa contratada, enquanto a aquisição própria representa um dever contínuo por parte da prefeitura. Em PPPs, a responsabilidade de manutenção é compartilhada.
- **Suporte e tempo de implementação:** Projetos de PPP e aquisição de veículos próprios podem demandar mais tempo de implementação; já a contratação de serviços privados tende a ser mais rápida, embora exija monitoramento contínuo.

Com base nas análises realizadas, a escolha da melhor solução deve considerar o balanço entre custo, qualidade e a capacidade de adaptação às especificidades da rede pública de ensino em Jati. O envolvimento da comunidade escolar e a avaliação do histórico de operações junto a empresas ou sistemas são fundamentais para um entendimento mais aprofundado das alternativas.



DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO ESCOLHIDA COMO UM TODO



A escolha pela contratação de transporte escolar privado para a Prefeitura Municipal de Jati surge como uma solução viável e eficaz para resolver os desafios relativos ao transporte seguro e eficiente dos alunos da rede pública. Em termos técnicos, a opção por empresas terceirizadas especializadas no transporte escolar oferece um desempenho superior em comparação com alternativas que envolvem a manutenção de frota própria. As empresas privadas contam com veículos adequados, modernos e adaptados às necessidades do transporte escolar, respeitando normas de segurança e conforto que são essenciais para o bem-estar dos estudantes.

Além disso, a compatibilidade entre os serviços oferecidos pelas empresas de transporte escolar e as demandas específicas da comunidade educativa é um ponto favorável. Essas empresas entendem as exigências do setor e possuem experiência na gestão logística do transporte de alunos, garantindo rotas eficientes que maximizam a quantidade de alunos atendidos ao mesmo tempo, minimizando atrasos e melhorando a frequência escolar.

Do ponto de vista operacional, a contratação de serviços terceirizados traz benefícios significativos em termos de manutenção e suporte. A responsabilidade pela manutenção dos veículos, treinamento de motoristas e gestão de rotina fica a cargo da empresa contratada, permitindo à Prefeitura redirecionar seus recursos humanos e financeiros para outras áreas prioritárias. Essa estrutura de gestão facilita a adaptação rápida a mudanças de demanda, como aumento no número de alunos ou necessidade de alterações nas rotas, o que demonstra a escalabilidade da solução proposta.

Economicamente, a contratação de transporte escolar privado também se mostra vantajosa em relação ao custo-benefício. Enquanto a manutenção de uma frota própria implica em altos custos com aquisição de veículos, manutenção, seguros e pessoal, a contratação de prestadores especializados permite um controle mais rigoroso dos gastos, com preços muitas vezes estabilizados e previsíveis. Além disso, as empresas que atuam nesse segmento frequentemente oferecem pacotes e condições diferenciadas, possibilitando uma melhor negociação em virtude da escala de operação. O retorno esperado em relação ao investimento, considerando a melhoria da frequência escolar e, conseqüentemente, o impacto positivo sobre o aprendizado dos alunos, reforça a relevância desta escolha.

Por fim, a adoção do transporte escolar privado atende diretamente ao interesse público ao garantir que todos os alunos tenham acesso à educação de forma justa e equitativa. A implementação dessa solução está alinhada com os objetivos da gestão municipal em promover não apenas o acesso, mas também a continuidade e a qualidade da educação, fator essencial para o desenvolvimento social e econômico da comunidade de Jati.



QUANTITATIVOS E VALORES

ESPECIFICAÇÕES E ESTIMATIVA DA CONTRATAÇÃO

Lote 01

Item	Descrição	Unidade	Quant.	R\$ Unid.	R\$ Total
1	ROTA 7 -Contratação de micro empreendedor individual/microempresa para prestação de serviços de transporte escolar do Município do Jati, Veículo tipo Van para 17 alunos , rota: MAÊ D'ÁGUA ,CANOAS, BELEZA a	DIA	200,00	R\$ 205,35	R\$ 41.070,00



	BAIXA FUNDA Turno manhã, Ida e Volta, perfazendo um total de 30,08km/dia				
2	ROTA 9- Contratação de micro empreendedor individual/microempresa para prestação de serviços de transporte escolar do Município do Jati, Veículo tipo Micro-Ônibus para 19 alunos, rota: SÍTIO VARJOTA, Turno da manhã, Ida e Volta, perfazendo um total de 12,12 km/dia	DIA	200,00	R\$ 129,99	R\$ 25.998,00
3	ROTA 12 - Contratação de micro empreendedor individual/microempresa para prestação de serviços de transporte escolar do Município do Jati, Veículo tipo Van para 16 alunos, rota: JOÃO VIEIRA a JOÃO VIEIRA, Turno da manhã, Ida e Volta, perfazendo um total de 4,34 km/dia	DIA	200,00	R\$ 94,95	R\$ 18.990,00
4	ROTA 13 Contratação de micro empreendedor individual/microempresa para prestação de serviços de transporte escolar do Município do Jati, Veículo tipo Ônibus para 37 alunos, rota: BALANÇADO ZUZU, BALANÇA DE ZÉ PRETO a BALANÇAS (BR) Turno da manhã, Ida e Volta, perfazendo um total de 9,42 km/dia	DIA	200,00	R\$ 132,00	R\$ 26.400,00
5	ROTA 21- Contratação de micro empreendedor individual/microempresa para prestação de serviços de transporte escolar do Município do Jati, Veículo tipo Van para 13 alunos, rota: CABOCLO, BARRO BRANCO, SÃO FRANCISCO e VILA IPÊ Turno Integral, Ida e Volta, perfazendo um total de 41,06 km/dia	DIA	200,00	R\$ 234,99	R\$ 46.998,00
6	ROTA 24 - Contratação de micro empreendedor individual/microempresa para prestação de serviços de transporte escolar do Município do Jati, Veículo tipo Van para 9 alunos, rota: PEBAS, RODO GATO e JOÃOZINHO Turno Manhã, ATALHO, PEBAS e BARRO BRANCO Turno Tarde Ida e Volta, perfazendo um total de 73,34 km/dia	DIA	200,00	R\$ 442,44	R\$ 88.488,00
7	ROTA 28 - Contratação de micro empreendedor individual/microempresa para prestação de serviços de transporte escolar do Município do Jati, Veículo tipo Micro-Ônibus para 24 alunos, rota: CARNAÚBA II a CARNAÚBA I, Turno da manhã, Ida e Volta, perfazendo um total de 27,20 km/dia	DIA	200,00	R\$ 255,00	R\$ 51.000,00
Valor Total					R\$ 298.944,00



PARCELAMENTO OU NÃO DA CONTRATAÇÃO

A contratação não será parcelada.

A contratação de transporte escolar privado da Prefeitura Municipal de Jati não será parcelada devido à natureza e às especificidades do serviço a ser prestado. O transporte escolar demanda uma solução integrada e contínua, que garanta a segurança e a eficiência ao longo de todo o período letivo. O parcelamento poderia comprometer essa continuidade, tornando desafiador assegurar a disponibilidade adequada de veículos, motoristas qualificados e o cumprimento das normas de segurança necessárias para o trânsito seguro dos alunos.

Além disso, transformar o processo de contratação em um parcelamento poderia resultar em dificuldades na coordenação e gerenciamento do serviço. A execução do transporte escolar requer planejamento minucioso e sincronia entre as diferentes etapas, como horários de coleta e entrega, rotas estabelecidas e adaptações em casos de imprevistos. A contratação única permite que todos



esses elementos sejam geridos de forma conjunta, assegurando a qualidade do serviço e evitando interrupções que poderiam afetar a frequência escolar dos alunos.

Por fim, a não divisão do objeto da contratação maximiza a eficiência e o atendimento ao interesse público. Com uma contratação consolidada, é possível obter melhores condições comerciais, incluindo redução de custos por meio de negociações diretas com prestadores de serviço, além de facilitar a fiscalização e o acompanhamento da execução do contrato. Desta forma, a escolha pela não fragmentação atende aos objetivos de garantir um transporte escolar adequado e, conseqüentemente, contribuir para a melhoria no acesso à educação na municipalidade.



RESULTADOS PRETENDIDOS

A contratação de transporte escolar privado pela Prefeitura Municipal de Jati oferece uma solução eficaz para o problema de transporte seguro e eficiente dos alunos da rede pública de ensino. Em termos de economicidade, a opção por um prestador privado permite que a prefeitura utilize recursos financeiros de forma mais racional. Com a contratação, é possível obter propostas competitivas do mercado, resultando em tarifas que maximizam o custo-benefício. Isso significa que os recursos públicos serão empregados na aquisição de um serviço qualificado, sem onerar excessivamente o orçamento municipal.

Além disso, a utilização de transporte escolar privado possibilita um melhor aproveitamento dos recursos humanos disponíveis. Ao terceirizar esse serviço, a administração pública pode redirecionar servidores municipais para outras funções prioritárias, como educação e saúde. Dessa forma, os profissionais poderão se concentrar nas atividades que impactam diretamente a melhoria da qualidade de vida da comunidade e no fortalecimento das políticas públicas voltadas à educação.

Em relação aos recursos materiais, a contratação de empresas especializadas garante a utilização de veículos adequados e em conformidade com as normas de segurança e conforto. Os prestadores privados possuem a expertise e as condições necessárias para operar serviços de transporte com a manutenção regular de suas frotas, minimizando riscos. Esse aspecto não apenas assegura a integridade física dos alunos, mas também reduz custos com eventuais manutenções emergenciais e reparos que poderiam ser demandados caso a gestão fosse realizada internamente.

Portanto, ao realizar a contratação de transporte escolar privado, a Prefeitura Municipal de Jati não apenas atende a uma necessidade urgente da população, como também otimiza seus recursos humanos, materiais e financeiros, garantindo um retorno efetivo sobre o investimento público e promovendo o acesso à educação de maneira segura e eficiente.



PROVIDÊNCIAS A SEREM ADOTADAS

Para a implementação eficaz da solução de contratação de transporte escolar privado, a Prefeitura Municipal de Jati deve considerar as seguintes providências operacionais e estruturais:



Primeiramente, é essencial realizar um mapeamento detalhado das rotas e necessidades dos alunos, que contemple a localização das escolas e o perfil dos estudantes atendidos. Este diagnóstico servirá como base para a definição do quantitativo e das características dos veículos necessários, garantindo que o serviço atenda a demanda real de forma eficiente.

Adicionalmente, recomenda-se a elaboração de um planejamento para a gestão da frota contratada, incluindo a definição de indicadores de desempenho referentes à pontualidade, segurança e qualidade do serviço prestado. A partir desses indicadores, poderá ser instaurado um sistema de monitoramento contínuo, que possibilite ajustes imediatos e a adoção de medidas corretivas sempre que necessário.

Outro ponto relevante é a necessidade de estabelecer protocolos de segurança rigorosos para os veículos e motoristas que atenderão os estudantes. Isso inclui a verificação de licenciamento, manutenção regular dos veículos, exames médicos dos motoristas e treinamentos específicos sobre segurança no transporte escolar. Tais medidas garantirão não só a integridade física dos alunos, como também a conformidade com as normas vigentes.

É imperativo ainda que ocorra uma análise criteriosa das empresas prestadoras de serviço de transporte escolar, considerando não apenas o preço, mas também a experiência, capacitação e reputação no mercado. Dessa forma, a Administração assegura a escolha de fornecedores que realmente possam oferecer qualidade e confiabilidade no serviço.

Caso haja necessidade de fiscalização e gestão contratual mais eficientes, a capacitação específica dos servidores designados para acompanhar a execução do contrato pode ser justificada. Os cursos devem abordar temas como legislação do transporte escolar, gestão de contratos e monitoramento de desempenho, assegurando que a equipe esteja apta a realizar suas funções com eficácia.

Além disso, seria benéfico considerar a realização de reuniões periódicas com pais e responsáveis, promovendo um canal de comunicação onde feedbacks podem ser coletados. Esse envolvimento da comunidade ajuda a aprimorar o serviço contratado e a assegurar que as necessidades dos usuários estejam sendo atendidas.

Por fim, a análise dos custos envolvidos no transporte escolar deve ser feita de maneira minuciosa, buscando alternativas que garantam o melhor uso dos recursos públicos, conciliando a qualidade do serviço com a economicidade necessária para a execução do contrato. Essas providências são direcionadas a mitigar as dificuldades enfrentadas pela Prefeitura na garantia do transporte seguro e eficiente dos alunos.



CONTRATAÇÕES CORRELATAS

A análise da necessidade de contratações correlatas e/ou interdependentes no contexto da solução escolhida para o transporte escolar na Prefeitura Municipal de Jati revela que não há a necessidade de realizar contratações adicionais antes de implementar a contratação de transporte escolar privado. A



solução é direta, uma vez que o foco principal é assegurar o deslocamento seguro e eficiente dos alunos para instituições de ensino.

Em termos operacionais, a contratação do transporte escolar privado abrange o fornecimento eficaz dos veículos necessários, bem como a prestação dos serviços de condutores qualificados. Neste cenário, outras contratações, como manutenção de veículos ou adequações em infraestruturas específicas (por exemplo, paradas de ônibus ou adequação de rotas), não são imprescindíveis antes da implementação do transporte escolar. A empresa contratada deve já possuir veículos em condições adequadas para o transporte ou ser responsável por sua manutenção conforme os padrões exigidos. Assim, a responsabilidade recai sobre a prestadora de serviço, eliminando a necessidade de ações prévias nesse sentido.

Além disso, não se identificam requisitos que demandem contratações interdependentes relacionadas à segurança física dos alunos ou suporte logístico adicional, considerando que o escopo do transporte privado contempla essas questões. Portanto, a abordagem adotada isenta a Prefeitura de buscar contratações preliminares, proporcionando agilidade na solução do problema identificado. Dessa forma, a efetivação da contratação do transporte escolar privado representa a ação necessária e suficiente para atender às demandas educacionais da população de Jati.



IMPACTOS AMBIENTAIS

A contratação de transporte escolar privado pela Prefeitura Municipal de Jati pode gerar diversos impactos ambientais que precisam ser antecipados e mitigados. Um dos principais impactos é a emissão de poluentes atmosféricos provenientes da queima de combustíveis fósseis, que afeta a qualidade do ar e contribui para as mudanças climáticas. Para mitigar esse efeito, é importante priorizar a contratação de empresas que utilizem veículos com tecnologias mais limpas, como ônibus movidos a biocombustíveis ou elétricos, que promovem menor emissão de gases poluentes.

Outro impacto relevante diz respeito ao consumo de energia e recursos naturais, que pode ser elevado devido à operação do transporte escolar. Medidas mitigadoras incluem a implementação de rotas otimizadas que reduzam a quilometragem percorrida pelos veículos, resultando em menos consumo de combustível e menores emissões associadas. Além disso, promover a manutenção regular da frota ajuda a garantir que os veículos operem com eficiência, diminuindo o consumo energético e aumentando sua vida útil.

A questão do descarte também deve ser considerada, especialmente se houver eventual substituição de veículos ou partes da frota. A logística reversa se torna essencial nesse contexto. É importante exigir que as empresas responsáveis pelo transporte escolar implementem um sistema de logística reversa para a destinação adequada de peças e equipamentos inservíveis. Isso garante que resíduos, como baterias e componentes eletrônicos, sejam reciclados de forma a minimizar os impactos ambientais.

Por fim, é necessário conscientizar as comunidades e usuários desse serviço sobre práticas sustentáveis, como a utilização eficiente dos recursos e a importância da preservação ambiental. A educação ambiental pode ser uma ferramenta poderosa para engajar alunos, pais e motoristas,



contribuindo para uma cultura de responsabilidade socioambiental que potencializa ainda mais as ações mitigadoras implantadas. Assim, a opção pelo transporte escolar privado, quando acompanhada de propostas concretas de mitigação, pode não apenas resolver a problemática do acesso à educação, mas também promover benefícios ambientais significativos.



CONCLUSÃO

As análises iniciais demonstraram que a contratação da solução aqui referida é viável e tecnicamente indispensável. Portanto, com base no que foi apresentado, podemos DECLARAR que a contratação em questão é **PLENAMENTE VIÁVEL**.

Jati - CE, 10 de Fevereiro de 2026

José Maria Barbosa
Secretário Municipal de Educação
004/2021

