

IDENTIFICAÇÃO E GERAÇÃO DE RISCOS EM CONTRATAÇÕES PÚBLICAS

MAPA DE RISCOS - Art. 18, Inciso X da Lei 14.133/2021



Unidade Requisitante

PREFEITURA MUNICIPAL DE CARIRÉ

Objeto da Contratação



REGISTRO DE PREÇOS VISANDO A FUTURA E EVENTUAL AQUISIÇÃO DE EQUIPAMENTOS E MATERIAIS PERMANENTES, DESTINADOS A ATENDER AS NECESSIDADES DA SECRETARIA DE EDUCAÇÃO DO MUNICÍPIO DE CARIRÉ-CE.

Descrição da Necessidade

O problema a ser resolvido decorre da necessidade de garantir à Secretaria de Educação do Município de Cariré-CE a disponibilidade de equipamentos e materiais permanentes adequados para atender às demandas administrativas, pedagógicas e operacionais da rede municipal de ensino. A adequada estruturação das unidades educacionais depende da existência de mobiliários, equipamentos e demais bens permanentes em condições satisfatórias de uso, capazes de proporcionar suporte às atividades desenvolvidas no âmbito escolar e administrativo, assegurando maior eficiência na prestação dos serviços educacionais ofertados à população.

A necessidade da contratação justifica-se em razão da insuficiência e, em alguns casos, da defasagem dos equipamentos atualmente disponíveis, situação que compromete o desempenho das atividades desenvolvidas pela Secretaria de Educação e pelas unidades de ensino vinculadas à rede municipal. A evolução das demandas educacionais exige que os ambientes escolares estejam devidamente equipados, possibilitando melhores condições de trabalho aos profissionais da educação e contribuindo para a promoção de um ambiente mais adequado ao processo de ensino e aprendizagem.



Além disso, a aquisição dos equipamentos e materiais permanentes visa fortalecer a infraestrutura da rede municipal de ensino, promovendo maior organização, funcionalidade e segurança nos espaços educacionais. A disponibilização desses bens permitirá atender às necessidades cotidianas das escolas e setores administrativos, favorecendo a execução das atividades institucionais e contribuindo para a melhoria contínua da qualidade dos serviços públicos educacionais prestados pelo Município.

Ressalta-se que o presente processo está sendo feito em decorrência do insucesso do procedimento anteriormente realizado, no qual nenhuma das empresas pré-qualificadas apresentou proposta válida. Ademais, as propostas eventualmente apresentadas não atenderam aos requisitos estabelecidos para a pré-qualificação, ocasionando o fracasso do certame. Diante desse cenário, torna-se indispensável a instauração de novo processo de contratação, de modo a viabilizar a aquisição dos equipamentos e materiais permanentes necessários ao adequado funcionamento da rede municipal de ensino e à continuidade das ações educacionais desenvolvidas pela Secretaria.

Caso essa necessidade não seja devidamente sanada, poderão ocorrer prejuízos significativos à gestão educacional do Município, tais como a continuidade da utilização de equipamentos inadequados ou insuficientes, a redução da eficiência administrativa e pedagógica, o comprometimento das condições de trabalho dos profissionais da educação, limitações ao desenvolvimento das atividades escolares e a diminuição da qualidade dos serviços ofertados aos estudantes. Além disso, a permanência dessas deficiências poderá impactar negativamente os resultados educacionais, dificultando o atendimento das demandas da comunidade escolar e comprometendo os objetivos institucionais da Secretaria de Educação de Cariré-CE.

O presente gerenciamento de riscos permite ações contínuas de planejamento, organização e controle dos recursos relacionados aos riscos que possam comprometer o sucesso do planejamento da contratação, da seleção do fornecedor e da gestão contratual.

O Mapa de Gerenciamento de Riscos contém a identificação e a análise dos principais riscos, consistindo na

compreensão da natureza e determinação do nível de risco, que corresponde à combinação do impacto e de suas probabilidades que possam comprometer a efetividade da contratação, bem como o alcance dos resultados pretendidos com a solução a ser contratada.

Para cada risco identificado, definiu-se: a probabilidade de ocorrência dos eventos, os possíveis danos e impacto caso o risco ocorra, possíveis ações preventivas e de contingência (respostas aos riscos), bem como o registro e o acompanhamento das ações de tratamento dos riscos.

Para estimar o nível dos riscos, utilizou-se a matriz abaixo recomendada no Referencial Básico de Gestão de Riscos do TCU.

ESCALA DE PROBABILIDADES		
PROBABILIDADE	DESCRIÇÃO DA PROBABILIDADE	PESO
Baixa	Rara - De forma inesperada ou casual, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias pouco indicam essa possibilidade.	2
Média	Possível - De alguma forma, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias indicam moderadamente essa possibilidade.	5
Alta	Provável - De forma até esperada, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias indicam fortemente essa possibilidade	8
Crítica	Praticamente Certa - De forma inequívoca, o evento ocorrerá, às circunstâncias indicam claramente essa possibilidade	10

ESCALA DE CONSEQUÊNCIAS		
IMPACTO	DESCRIÇÃO DA PROBABILIDADE	PESO
Baixo	Pequeno impacto nos objetivos (idem)	2
Médio	Moderado impacto nos objetivos (idem), porém recuperável.	5
Alto	Significativo impacto nos objetivos (idem), de difícil reversão	8
Crítico	Catastrófico impacto nos objetivos (idem), de forma irreversível.	10

MATRIZ DE RISCO					
IMPACTO	CRÍTICO	RISCO MÉDIO	RISCO ALTO	RISCO CRÍTICO	RISCO CRÍTICO
	ALTO	RISCO MÉDIO	RISCO ALTO	RISCO ALTO	RISCO CRÍTICO
	MÉDIO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO	RISCO ALTO	RISCO ALTO
	BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO
	X	BAIXA	MÉDIA	ALTA	CRÍTICA
PROBABILIDADE					

Em atendimento ao inciso X do art. 18 da Lei 14.133/2021, o presente instrumento visa analisar os riscos que possam comprometer o sucesso da licitação e a boa execução contratual.



MAPA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

Risco Médio - Fracasso na licitação por ausência de propostas válidas ou inadequação dos requisitos de pré-qualificação.

	Impacto	Probabilidade
	Crítico	Baixa
Causas		
Requisitos excessivamente restritivos ou mal definidos na pré-qualificação; falta de divulgação adequada; desinteresse do mercado; falhas na elaboração do edital.		
Tratamento/Mitigação		Responsável
Revisar e adequar os critérios de pré-qualificação para garantir equilíbrio entre exigências técnicas e competitividade; ampliar divulgação do edital; realizar consulta prévia ao mercado para aferir condições e interesse; capacitar equipe para elaboração do edital conforme legislação vigente.		Equipe de Planejamento
Monitoramento		Responsável
Monitoramento contínuo durante a fase preparatória da licitação com reuniões semanais para avaliação das ações de divulgação e análise das manifestações de interesse.		Equipe de Planejamento
Risco Médio - Aquisição de equipamentos e materiais permanentes inadequados ou insuficientes para atender às necessidades da Secretaria de Educação.		
	Impacto	Probabilidade
	Alto	Baixa
Causas		
Deficiência no levantamento das necessidades reais; falta de especificações técnicas claras; ausência de consulta aos usuários finais; planejamento inadequado.		
Tratamento/Mitigação		Responsável
Realizar estudo técnico preliminar detalhado com participação dos usuários finais; definir especificações técnicas claras e objetivas; validar quantitativos e características dos bens a serem adquiridos; promover pesquisa de mercado fundamentada.		Equipe de Planejamento
Monitoramento		Responsável
Revisão mensal dos estudos técnicos e validação das especificações com os usuários, com registro documental das alterações e aprovações.		Equipe de Planejamento
Risco Alto - Descontinuidade na prestação dos serviços educacionais devido à demora ou falha na contratação dos equipamentos e materiais permanentes.		
	Impacto	Probabilidade
	Crítico	Médio
Causas		
Insucesso do processo licitatório anterior; atrasos na tramitação do novo processo; falta de planejamento e contingência; ausência de monitoramento eficaz.		
Tratamento/Mitigação		Responsável
Estabelecer cronograma detalhado com prazos e responsáveis; implementar plano de contingência para casos de insucesso; acompanhar rigorosamente os prazos legais; capacitar equipe para gestão eficiente do processo; promover comunicação transparente com stakeholders.		Gestor de Contrato
Monitoramento		Responsável
Relatórios quinzenais de acompanhamento do processo licitatório e reuniões de alinhamento com equipe e fornecedores para identificação precoce de riscos e tomada de ações corretivas.		Gestor de Contrato

CARIRÉ - CE, 27 DE MAIO DE 2026.

JONATHAN FERNANDES DE SOUZA
RESPONSÁVEL PELO PLANEJAMENTO

ARTHUR GABRIEL CHAVES DE SOUSA
RESPONSÁVEL PELO PLANEJAMENTO

ANTÔNIA KAROLINA SIQUEIRA RODRIGUES
RESPONSÁVEL PELO PLANEJAMENTO



TERMO DE ASSINATURA ELETRÔNICA AVANÇADA

O presente documento foi assinado eletronicamente por meio da plataforma SilGov – Sistema Integrado de Licitações, utilizando mecanismo de Assinatura Eletrônica Avançada, nos termos do art. 4º, inciso II, da Lei nº 14.063/2020.

A assinatura eletrônica avançada adotada:

- Está vinculada de forma inequívoca ao signatário;
- Permite a identificação do autor da assinatura;
- Garante a integridade do documento por meio de hash criptográfico (algoritmo SHA-256);
- Possibilita a detecção de qualquer alteração posterior ao ato de assinatura.

O certificado utilizado enquadrando-se como assinatura eletrônica avançada válida, conforme Lei nº 14.063/2020 e Medida Provisória nº 2.200-2/2001, sendo admitida pelas partes como meio legítimo de comprovação de autoria e integridade.

Data da assinatura digital:

27/05/2026

Hash criptográfico do documento:

5230c2028c52022f934fa1d4f947ebf70225074780c7dde7c706cbf10e004f21

A autenticidade deste documento pode ser confirmada informando o código 6KLAJF8 por meio do endereço eletrônico:

<https://sign.silgov.com.br/6KLAJF8/verify>