

IDENTIFICAÇÃO E GERAÇÃO DE RISCOS EM CONTRATAÇÕES PÚBLICAS

MAPA DE RISCOS - Art. 18, Inciso X da Lei 14.133/2021



Unidade Requisitante
PREFEITURA MUNICIPAL DE CARIRÉ

Objeto da Contratação

CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA EXECUÇÃO DO PROJETO DE LIMPEZA MANUAL DA VEGETAÇÃO AGUAPÉS E RETIRADA DE ENTULHO COM CAMINHÃO BASCULANTE DO AÇUDE NOVO NA SEDE, E EXECUÇÃO DO PROJETO DE ROÇADA MANUAL EM ESTRADAS VICINAIS E CAMINHOS DA ZONA RURAL DO MUNICÍPIO DE CARIRÉ-CE, CONFORME PROJETOS ANEXO EM EDITAL.



Descrição da Necessidade

O Açude Novo, localizado na sede do Município de Cariré-CE, vem sofrendo com o crescimento excessivo de vegetação aquática, especialmente aguapés, além do acúmulo constante de entulhos em sua superfície e margens. Essa situação tem provocado a redução da capacidade de circulação da água, comprometendo as condições ambientais do reservatório e contribuindo para a degradação paisagística da área. A presença desses materiais também favorece a proliferação de insetos e outros vetores, gerando preocupações relacionadas à saúde pública e ao bem-estar da população.

O avanço descontrolado dos aguapés dificulta a manutenção das características naturais do açude, interferindo no equilíbrio ecológico do ambiente aquático. O acúmulo de matéria orgânica e resíduos sólidos pode acelerar processos de assoreamento e deterioração da qualidade da água, comprometendo a funcionalidade do reservatório e reduzindo sua importância para a comunidade local. Além disso, a presença de entulhos contribui para a obstrução de áreas estratégicas e para o agravamento dos impactos ambientais existentes.

Paralelamente, as estradas vicinais e caminhos da zona rural do município apresentam trechos com intenso crescimento de vegetação nas faixas laterais e sobre a própria plataforma de circulação. A falta de manutenção periódica dessas áreas tem ocasionado a redução da visibilidade dos usuários, dificultando o tráfego de veículos, máquinas agrícolas e pedestres. Em diversos pontos, a vegetação avançada compromete a identificação de curvas, acessos e sinalizações existentes.

A situação torna-se ainda mais preocupante durante períodos de maior intensidade das chuvas, quando o crescimento da vegetação ocorre de forma acelerada. Nessas condições, o acesso às comunidades rurais pode ser prejudicado, afetando o deslocamento da população, o escoamento da produção agrícola, o transporte escolar e o acesso aos serviços públicos essenciais. A obstrução parcial das vias também aumenta os riscos de acidentes e dificulta as atividades de manutenção e fiscalização.

Diante desse cenário, observa-se a necessidade de enfrentamento dos problemas relacionados ao excesso de vegetação e ao acúmulo de resíduos no Açude Novo, bem como das condições inadequadas de conservação das estradas vicinais e caminhos rurais do município. A permanência dessas situações tende a intensificar os impactos ambientais, operacionais e sociais já identificados, afetando diretamente a qualidade de vida da população e a adequada utilização dos espaços públicos envolvidos.

O presente gerenciamento de riscos permite ações contínuas de planejamento, organização e controle dos recursos relacionados aos riscos que possam comprometer o sucesso do planejamento da contratação, da seleção do fornecedor e da gestão contratual.

O Mapa de Gerenciamento de Riscos contém a identificação e a análise dos principais riscos, consistindo na compreensão da natureza e determinação do nível de risco, que corresponde à combinação do



impacto e de suas probabilidades que possam comprometer a efetividade da contratação, bem como o alcance dos resultados pretendidos com a solução a ser contratada.

Para cada risco identificado, definiu-se: a probabilidade de ocorrência dos eventos, os possíveis danos e impacto caso o risco ocorra, possíveis ações preventivas e de contingência (respostas aos riscos), bem como o registro e o acompanhamento das ações de tratamento dos riscos.

Para estimar o nível dos riscos, utilizou-se a matriz abaixo recomendada no Referencial Básico de Gestão de Riscos do TCU.

ESCALA DE PROBABILIDADES		
PROBABILIDADE	DESCRIÇÃO DA PROBABILIDADE	PESO
Baixa	Rara - De forma inesperada ou casual, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias pouco indicam essa possibilidade.	2
Média	Possível - De alguma forma, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias indicam moderadamente essa possibilidade.	5
Alta	Provável - De forma até esperada, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias indicam fortemente essa possibilidade	8
Crítica	Praticamente Certa - De forma inequívoca, o evento ocorrerá, às circunstâncias indicam claramente essa possibilidade	10

ESCALA DE CONSEQUÊNCIAS		
IMPACTO	DESCRIÇÃO DA PROBABILIDADE	PESO
Baixo	Pequeno impacto nos objetivos (idem)	2
Médio	Moderado impacto nos objetivos (idem), porém recuperável.	5
Alto	Significativo impacto nos objetivos (idem), de difícil reversão	8
Crítico	Catastrófico impacto nos objetivos (idem), de forma irreversível.	10

MATRIZ DE RISCO					
IMPACTO	CRÍTICO	RISCO MÉDIO	RISCO ALTO	RISCO CRÍTICO	RISCO CRÍTICO
	ALTO	RISCO MÉDIO	RISCO ALTO	RISCO ALTO	RISCO CRÍTICO
	MÉDIO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO	RISCO ALTO	RISCO ALTO
	BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO
	X	BAIXA	MÉDIA	ALTA	CRÍTICA
PROBABILIDADE					

Em atendimento ao inciso X do art. 18 da Lei 14.133/2021, o presente instrumento visa analisar os riscos que possam comprometer o sucesso da licitação e a boa execução contratual.



MAPA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

Risco Médio - Inexecução ou execução inadequada do projeto de limpeza manual da vegetação aguapés e retirada de entulho no Açude Novo.

	Impacto	Probabilidade
	Crítico	Baixa
Causas		
Falta de fiscalização adequada, contratação de empresa sem capacidade técnica, condições climáticas adversas e insuficiência de recursos materiais e humanos.		
Tratamento/Mitigação		Responsável
Realizar criteriosa análise técnica na seleção da empresa contratada, estabelecer cláusulas contratuais rigorosas com penalidades, garantir fiscalização contínua e capacitada, prever contingências para condições climáticas adversas e assegurar recursos suficientes para a execução.		Fiscal de Contratos
Monitoramento		Responsável
Monitoramento semanal da execução física e financeira do contrato, com relatórios de acompanhamento e reuniões periódicas entre fiscal, gestor e equipe de planejamento.		Fiscal de Contratos

Risco Médio - Obstrução e degradação ambiental do Açude Novo devido à falha na remoção da vegetação aquática e entulhos.

	Impacto	Probabilidade
	Crítico	Baixo
Causas		
Execução parcial ou tardia dos serviços, ausência de cronograma adequado, falta de controle ambiental e ausência de monitoramento pós-obra.		
Tratamento/Mitigação		Responsável
Elaborar cronograma detalhado com prazos e metas claras, incluir cláusulas ambientais no contrato, realizar monitoramento ambiental periódico e implementar ações corretivas imediatas em caso de falhas.		Gestor de Contrato
Monitoramento		Responsável
Avaliação mensal dos indicadores ambientais do açude e acompanhamento do cumprimento do cronograma físico-financeiro.		Gestor de Contrato

Risco Médio - Comprometimento da trafegabilidade e segurança nas estradas vicinais e caminhos rurais devido à falha na execução da roçada manual.

	Impacto	Probabilidade
	Alto	Baixo
Causas		
Falta de planejamento adequado, ausência de fiscalização efetiva, uso de técnicas inadequadas e atraso na execução dos serviços, especialmente em períodos chuvosos.		
Tratamento/Mitigação		Responsável
Planejar a execução considerando sazonalidade e condições climáticas, capacitar equipe de fiscalização, estabelecer indicadores de qualidade e prazos contratuais rigorosos, além de prever ações emergenciais para manutenção das vias.		Equipe de Planejamento
Monitoramento		Responsável
Monitoramento quinzenal das condições das estradas e cumprimento dos prazos contratuais, com registros fotográficos e relatórios técnicos.		Equipe de Planejamento

CARIRÉ - CE, 01 DE JUNHO DE 2026

JONATHAN FERNANDES DE SOUZA
RESPONSÁVEL PELO PLANEJAMENTO

ARTHUR GABRIEL CHAVES DE SOUSA
RESPONSÁVEL PELO PLANEJAMENTO

ANTÔNIA KAROLINA SIQUEIRA RODRIGUES
RESPONSÁVEL PELO PLANEJAMENTO



TERMO DE ASSINATURA ELETRÔNICA AVANÇADA

O presente documento foi assinado eletronicamente por meio da plataforma SilGov – Sistema Integrado de Licitações, utilizando mecanismo de Assinatura Eletrônica Avançada, nos termos do art. 4º, inciso II, da Lei nº 14.063/2020.

A assinatura eletrônica avançada adotada:

- Está vinculada de forma inequívoca ao signatário;
- Permite a identificação do autor da assinatura;
- Garante a integridade do documento por meio de hash criptográfico (algoritmo SHA-256);
- Possibilita a detecção de qualquer alteração posterior ao ato de assinatura.

O certificado utilizado enquadrando-se como assinatura eletrônica avançada válida, conforme Lei nº 14.063/2020 e Medida Provisória nº 2.200-2/2001, sendo admitida pelas partes como meio legítimo de comprovação de autoria e integridade.

Data da assinatura digital:

01/06/2026

Hash criptográfico do documento:

6c72cb195a8e85a4f1e2568843c8a96731eff4d0da1776e1b83b171eabe156e6

A autenticidade deste documento pode ser confirmada informando o código 8FILS42 por meio do endereço eletrônico:

<https://sign.silgov.com.br/8FILS42/verify>