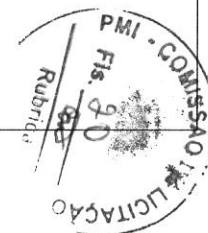


MATRIZ DE RISCOS – Contratação de Serviços de Georreferenciamento Imobiliário Urbano na Cidade de Icó

Documento elaborado em conformidade com a Lei nº 14.133/2021, especialmente os artigos 22, §3º, 103 e 104, que tratam da alocação e gestão de riscos em contratações públicas. Refere-se à contratação de empresa especializada para georreferenciamento Imobiliário Urbano na cidade de Icó, atendendo às demandas da Secretaria de Administração e Finanças da Prefeitura de Icó.

N	Evento de Risco	Descrição do Risco	Chance	Impacto	Nível de Risco	Responsável	Medidas de Mitigação / Contingência
1	Atraso na entrega do serviço	Empresa contratada não cumpre o cronograma de execução.	Média	Alta	Alto	Contratada	Prever cláusulas contratuais de multa por atraso e exigir cronograma detalhado e relatórios periódicos.
2	Falhas técnicas no georreferenciamento	Dados imprecisos ou inconsistentes nas rotas mapeadas.	Média	Alta	Alto	Contratada	Exigir equipe técnica qualificada, validação por amostragem e conferência com a Secretaria de Educação.
3	Indisponibilidade de recursos tecnológicos	Falha em equipamentos ou software utilizados no levantamento.	Baixa	Média	Médio	Contratada	Solicitar plano de contingência tecnológica e substituição imediata de equipamentos.
4	Falta de comunicação entre empresa e Secretaria	Problemas na integração das informações e alinhamento técnico.	Média	Média	Médio	Ambas	Reuniões semanais de acompanhamento e registro em ata.



5	Mudanças nas rotas durante o período de execução	Alterações na malha viária ou nos pontos de parada dos alunos.	Alta	Média	Alto	Administração	Atualizar as rotas e comunicar previamente a contratada, ajustando cronograma e custos se necessário.
6	Risco financeiro (reajuste de preços)	Variação de custos operacionais ou inflacionários não previstos.	Baixa	Média	Médio	Administração	Previsão de reajuste conforme índices oficiais (INCC ou IPCA) e análise do equilíbrio econômico-financeiro.
7	Descumprimento de obrigações trabalhistas	Empresa contratada inadimplente com encargos trabalhistas.	Média	Alta	Alto	Contratada	Exigir comprovação mensal de encargos e retenção de pagamento em caso de irregularidade.
8	Problemas climáticos	Chuvas intensas ou condições que impeçam o levantamento em campo.	Média	Baixa	Médio	Contratada	Ajuste no cronograma com previsão de prorrogação justificada.
9	Vazamento de dados ou informações sensíveis	Falha na proteção de dados coletados durante o georreferenciamento.	Baixa	Alta	Médio	Contratada	Inserir cláusulas de confidencialidade e exigir plano de segurança da informação conforme LGPD.
10	Rescisão contratual antecipada	Encerramento do contrato por inadimplência ou conveniência administrativa.	Baixa	Alta	Médio	Ambas	Prever cláusulas de rescisão com regras claras de transição e salvaguarda dos dados obtidos.

Observações Técnicas

- Base Legal: Art. 22, §3º e Art. 103 da Lei 14.133/2021 determinam que a matriz de riscos deve estar prevista no edital e no contrato.
- Critério de Probabilidade e Impacto: Escala qualitativa (baixa, média, alta), adequada à fase preliminar da contratação.
- Instrumento de Gestão: Esta matriz deve integrar o Estudo Técnico Preliminar (ETP) e o Termo de Referência (TR) para subsidiar a licitação.

Elaborado e autorizado por:

ICÓ-CE, 14 de janeiro de 2026.



Francisco Edson Faco Bezerra
Secretário de Administração e Finanças

