MATRIZ DE RISCOS

Projeto: Apresentações artístico-educativas de mágica nas Escolas Municipais

O objetivo desta matriz é identificar, analisar e definir medidas de controle para os riscos que podem comprometer a execução das apresentações artísticas e educativas, assegurando o cumprimento das metas pedagógicas e a integridade do público escolar.

QUADRO I: IDENTIFICAÇÃO E PLANO DE CONTINGÊNCIA

Nº	Evento de Risco	Causas	Efeitos/Consequências	Contingência	Categoria
1	**Inexecução das apresentações agendadas**	Falhas logísticas, avarias em veículos ou ausência da equipe artística.	Prejuízo ao calendário letivo e não atingimento da meta de 28 apresentações.	Reagendamento imediato dentro do prazo contratual e comunicação via canal em tempo real.	**Operacional**
2	**Inadequação do conteúdo pedagógico**	Falta de adaptação da linguagem ou dos truques às faixas etárias dos alunos.	Comprometimento do objetivo educativo e desinteresse dos estudantes.	Monitoramento rigoroso pela coordenação escolar e validação prévia do portfólio artístico.	**Qualidade**
3	**Acidentes durante a performance**	Falha no manuseio de equipamentos ou descumprimento de normas de segurança.	Lesões a alunos/servidores e responsabilização civil da Administração.	Exigência de materiais seguros (não inflamáveis) e supervisão obrigatória por fiscais e professores.	**Segurança**
4	**Falha na infraestrutura técnica**	Não fornecimento de equipamentos de som ou materiais de mágica pela contratada.	Baixa qualidade do espetáculo (falta de audibilidade ou visibilidade).	Cláusula contratual que obriga a contratada a prover toda a estrutura e logística de forma autônoma.	**Logística**
5	**Rejeição dos serviços pela fiscalização**	Apresentações com duração inferior a 50 min ou descumprimento do TR.	Glosas no pagamento ou necessidade de reexecução dos serviços.	Elaboração de relatórios mensais com fotos e listas de frequência validados pelo Fiscal.	**Contratual**
6	**Dificuldade de acesso às unidades escolares**	Falta de organização das escolas ou espaço inadequado para a apresentação.	Atraso no cronograma de execução concentrado (agosto/setembro de 2026).	Designação imediata de Fiscal e garantia de acesso/espaço pelas diretorias das escolas.	**Governança**

QUADRO II: ANÁLISE DE PROBABILIDADE E IMPACTO

Nº	RISCO IDENTIFICADO	PROBABILIDADE	IMPACTO
1	Inexecução do cronograma logístico	MÉDIA	**ALTO**
2	Inadequação pedagógica do conteúdo	BAIXA	**MÉDIO**
3	Ocorrência de incidentes de segurança	BAIXA	**ALTO**
4	Falha técnica em equipamentos de som/cena	MÉDIA	**MÉDIO**
5	Glosas por descumprimento de tempo/qualidade	BAIXA	**MÉDIO**
6	Falta de suporte local nas escolas	MÉDIA	**ALTO**

PMI - COMISSÃO DE LICITAÇÃO
Fls. 13

Esta matriz deve ser utilizada pelo **Fiscal de Contrato** para monitorar a execução das 28 sessões, garantindo que o investimento de **R$ 141.597,12 (cento e quarenta e um mil quinhentos e noventa e sete reais e doze centavos)** resulte na efetiva democratização cultural e no estímulo ao raciocínio lógico dos alunos de Icó.

RESPONSÁVEL

Icó, 29 de julho de 2026

MIRELLY MARTINS BATISTA
Secretária de Educação
Nomeação: 2025.10.31.04/2025