



MATRIZ DE RISCO

OBJETO: Construção de cobertura de quadra da Escola Bernardino Pereira do Sítio Boqueirão, junto a Secretaria Municipal de Educação de Icó – CE.

Categoria	Descrição do Risco	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	Parte Responsável	Estratégia de Mitigação / Ação Preventiva
Técnica	Inconsistências no projeto executivo ou necessidade de ajustes durante a obra	Média	Alta	Alto	Contratante	Revisão prévia do projeto; acompanhamento técnico constante.
Técnica	Utilização de materiais fora das especificações técnicas	Média	Alta	Alto	Contratada	Fiscalização contínua; exigência de amostras e ensaios de qualidade.
Prazo	Atrasos devido a fatores climáticos (chuvas intensas)	Média	Média	Médio	Compartilha do	Planejamento do cronograma com margens de segurança; monitoramento meteorológico.
Prazo	Atrasos decorrentes de falhas na gestão da contratada	Alta	Alta	Alto	Contratada	Controle de cronograma físico-financeiro; aplicação de penalidades conforme contrato.
Financeiro	Aumento inesperado dos custos de insumos e materiais	Média	Média	Médio	Contratante	Aplicação de índice de reajuste contratual; planejamento orçamentário preventivo.
Jurídico	Impugnações ou questionamentos durante o processo licitatório	Baixa	Média	Baixo	Contratante	Cumprimento integral da Lei nº 14.133/2021 e parecer jurídico prévio.
Ambiental	Geração inadequada de resíduos ou impactos ambientais negativos	Média	Média	Médio	Contratada	Cumprimento das normas ambientais; destinação correta dos resíduos.
Segurança	Acidentes de trabalho	Média	Alta	Alto	Contratada	Adoção de PCMAT,

SECRETARIA MUNICIPAL DA EDUCAÇÃO

Rua Doutor Inácio Dias, S/N, Centro, Icó-Ceará, CEP: 63.430-000

E-mail: educacao@ico.ce.gov.br, Fone: (88) 3561-1179



do Trabalho	ou descumprimento das normas de segurança					PPRA e fornecimento obrigatório de EPIs.
Social	Reclamações da comunidade por ruído, poeira ou transtornos locais.	Média	Média	Médio	Compartilha do	Comunicação prévia com moradores e adoção de medidas de controle ambiental.
Contratual	Rescisão contratual por inexecução ou atraso excessivo	Baixa	Alta	Médio	Contratada	Fiscalização constante; aplicação de advertências e medidas corretivas tempestivas.



Icó - CE, 22 de setembro de 2026.

RESPONSÁVEL

MICHELSSEN DIOGENES DE OLIVEIRA
Secretário da Educação
2026.09.01.04