



MATRIZ DE RISCO

OBJETO: Reforma e Ampliação da Escola Municipal Alcides Moreira da Costa, localizada no distrito de Cruzeirinho, junto à Secretaria Municipal de Educação de Icó – CE.

A Prefeitura Municipal de Icó, através da Secretaria Municipal de Educação, identificou a necessidade de realizar a **reforma e ampliação da Escola Municipal Alcides Moreira da Costa**, situada no distrito de Cruzeirinho. A intervenção visa sanar deficiências físicas e estruturais críticas na unidade — tais como salas de aula pequenas, instalações elétricas e hidráulicas precárias e a ausência de acessibilidade para pessoas com deficiência (PcD), além de expandir a capacidade física da escola por meio da construção de novas salas de aula e espaços pedagógicos para suportar o aumento da demanda de matrículas na região e combater a superlotação das turmas.

Esta demanda possui **grau de prioridade MÉDIO** e tem por objetivo garantir a adequação física e estrutural do espaço, proporcionando um ambiente seguro, inclusivo, confortável e propício ao aprendizado dos estudantes e à atuação dos profissionais da Educação no Município de Icó/CE.

Categoria	Descrição do Risco	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	Parte Responsável	Estratégia de Mitigação / Ação Preventiva
Técnica	Inconsistências no projeto executivo ou necessidade de ajustes durante a obra	Média	Alta	Alto	Contratante	Revisão prévia do projeto; acompanhamento técnico constante.
Técnica	Utilização de materiais fora das especificações técnicas	Média	Alta	Alto	Contratada	Fiscalização contínua; exigência de amostras e ensaios de qualidade.
Prazo	Atrasos devido a fatores climáticos (chuvas intensas)	Média	Média	Médio	Compartilha do	Planejamento do cronograma com margens de segurança; monitoramento meteorológico.
Prazo	Atrasos decorrentes de falhas na gestão da contratada	Alta	Alta	Alto	Contratada	Controle de cronograma físico-financeiro; aplicação de penalidades conforme contrato.
Financeiro	Aumento inesperado dos custos de insumos	Média	Média	Médio	Contratante	Aplicação de índice de reajuste contratual;

SECRETARIA MUNICIPAL DA EDUCAÇÃO

Rua Doutor Inácio Dias, S/N, Centro, Icó-Ceará, CEP: 63.430-000

E-mail: educacao@ico.ce.gov.br, Fone: (88) 3561-1179

	e materiais					planejamento orçamentário preventivo.
Jurídico	Impugnações ou questionamentos durante o processo licitatório	Baixa	Média	Baixo	Contratante	Cumprimento integral da Lei nº 14.133/2021 e parecer jurídico prévio.
Ambiental	Geração inadequada de resíduos ou impactos ambientais negativos	Média	Média	Médio	Contratada	Cumprimento das normas ambientais; destinação correta dos resíduos.
Segurança do Trabalho	Acidentes de trabalho ou descumprimento das normas de segurança	Média	Alta	Alto	Contratada	Adoção de PCMAT, PPRA e fornecimento obrigatório de EPIs.
Social	Reclamações da comunidade por ruído, poeira ou transtornos locais.	Média	Média	Médio	Compartilha do	Comunicação prévia com moradores e adoção de medidas de controle ambiental.
Contratual	Rescisão contratual por inexecução ou atraso excessivo	Baixa	Alta	Médio	Contratada	Fiscalização constante; aplicação de advertências e medidas corretivas tempestivas.

CONSIDERAÇÕES FINAIS

Esta matriz visa garantir que a reforma e ampliação da Escola Municipal Alcides Moreira da Costa, localizada no distrito de Cruzeirinho, ocorra de forma a promover a melhoria estrutural e funcional do ambiente escolar, a segurança predial, a acessibilidade e o atendimento adequado ao crescimento da demanda de estudantes da região, prevenindo a superlotação das turmas.

A gestão desses riscos, especialmente no que tange ao cumprimento das especificações técnicas de engenharia, ao cronograma de execução e à qualidade das obras, assegura a durabilidade e valorização do patrimônio público, garantindo a eficiência na aplicação dos recursos públicos vinculados (estimados preliminarmente em R\$ 745.083,21).

RESPONSÁVEL

Icó - CE, 29 de setembro de 2026.

MICHELSSEN DIOGENES DE OLIVEIRA
Secretário da Educação
2026.09.01.04