

**MATRIZ DE RISCO****OBJETO: Reforma e Ampliação do centro de Educação Infantil — CEI Pequeno Cidadão, junto à Secretaria Municipal de Educação de Icó – CE.**

A Prefeitura Municipal de Icó, por intermédio da Secretaria Municipal de Educação, identificou a necessidade premente de realizar a reforma e ampliação do Centro de Educação Infantil — CEI Pequeno Cidadão, localizado no bairro Santa Luiza de Marilac (sede urbana). A intervenção visa sanar deficiências físicas e estruturais críticas na unidade escolar — tais como salas de aula de dimensões reduzidas, instalações elétricas e hidráulicas precárias e a ausência de acessibilidade para Pessoas com Deficiência (PcD).

Ademais, diante da crescente demanda por vagas na educação infantil no bairro Santa Luiza de Marilac e regiões adjacentes da sede urbana, faz-se indispensável expandir a estrutura física da instituição através da construção de novas salas de aula e espaços pedagógicos. Essa ampliação busca combater a superlotação das turmas, assegurando um atendimento mais abrangente, eficiente e seguro para toda a comunidade. Definida com grau de prioridade médio, a demanda tem por objetivo garantir a adequação física e estrutural do espaço, proporcionando um ambiente inclusivo, confortável e propício ao aprendizado dos estudantes, além de melhorar as condições de trabalho e a atuação dos profissionais da Educação no Município de Icó/CE.

Categoria	Descrição do Risco	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	Parte Responsável	Estratégia de Mitigação / Ação Preventiva
Técnica	Inconsistências no projeto executivo ou necessidade de ajustes durante a obra	Média	Alta	Alto	Contratante	Revisão prévia do projeto; acompanhamento técnico constante.
Técnica	Utilização de materiais fora das especificações técnicas	Média	Alta	Alto	Contratada	Fiscalização contínua; exigência de amostras e ensaios de qualidade.
Prazo	Atrasos devido a fatores climáticos (chuvas intensas)	Média	Média	Médio	Compartilhado	Planejamento do cronograma com margens de segurança; monitoramento meteorológico.
Prazo	Atrasos decorrentes de falhas na gestão da contratada	Alta	Alta	Alto	Contratada	Controle de cronograma físico-financeiro; aplicação de penalidades conforme contrato.
Financeiro	Aumento inesperado dos custos de insumos e materiais	Média	Média	Médio	Contratante	Aplicação de índice de reajuste contratual;

SECRETARIA MUNICIPAL DA EDUCAÇÃO

Rua Doutor Inácio Dias, S/N, Centro, Icó-Ceará, CEP: 63.430-000

E-mail: educacao@ico.ce.gov.br, Fone: (88) 3561-1179

						planejamento orçamentário preventivo.
Jurídico	Impugnações ou questionamentos durante o processo licitatório	Baixa	Média	Baixo	Contratante	Cumprimento integral da Lei nº 14.133/2021 e parecer jurídico prévio.
Ambiental	Geração inadequada de resíduos ou impactos ambientais negativos	Média	Média	Médio	Contratada	Cumprimento das normas ambientais; destinação correta dos resíduos.
Segurança do Trabalho	Acidentes de trabalho ou descumprimento das normas de segurança	Média	Alta	Alto	Contratada	Adoção de PCMAT, PPRA e fornecimento obrigatório de EPIs.
Social	Reclamações da comunidade por ruído, poeira ou transtornos locais.	Média	Média	Médio	Compartilhado	Comunicação prévia com moradores e adoção de medidas de controle ambiental.
Contratual	Rescisão contratual por inexecução ou atraso excessivo	Baixa	Alta	Médio	Contratada	Fiscalização constante; aplicação de advertências e medidas corretivas tempestivas.

CONSIDERAÇÕES FINAIS

Esta matriz visa garantir que a reforma e ampliação do Centro de Educação Infantil — CEI Pequeno Cidadão, junto à Secretaria Municipal de Educação de Icó/CE, ocorra de forma a promover a melhoria estrutural e funcional do ambiente escolar, a segurança predial, a acessibilidade e o atendimento adequado ao crescimento da demanda por vagas da educação infantil na região, prevenindo a superlotação das turmas.

A gestão desses riscos, especialmente no que tange ao cumprimento das especificações técnicas de engenharia, ao cronograma de execução e à qualidade das obras, assegura a durabilidade e valorização do patrimônio público, garantindo a eficiência na aplicação dos recursos públicos vinculados (estimados preliminarmente em R\$ 1.565.832,02).

RESPONSÁVEL

Icó - CE, 29 de setembro de 2026.

MICHELSSEN DIOGENES DE OLIVEIRA
Secretário da Educação
2026.09.01.04