

MAPA DE RISCOS DA CONTRATAÇÃO

Nº do Processo: INX13/2025-SECULT

Órgão/Entidade: Secretaria de Cultura – Prefeitura Municipal de Tianguá/CE

Solução a ser contratada: Contratação de serviços de banda (CHICABANA) para apresentação artística no evento CARNASERRA 2026



1. INTRODUÇÃO

Este Mapa de Riscos é uma ferramenta de apoio à gestão da contratação pública, conforme previsto na Lei nº 14.133/2021, e tem como finalidade **identificar, avaliar e propor medidas de mitigação para os riscos associados à contratação direta (inexigibilidade de licitação)** da banda CHICABANA, para apresentação artística no evento **CARNASERRA 2026**, promovido pelo Município de Tianguá/CE.

A inexigibilidade fundamenta-se na inviabilidade de competição, diante da contratação de artista consagrado, com apresentação única, intermediada por seu representante exclusivo. A contratação visa fomentar a cultura, atrair turistas, promover o lazer da população e movimentar a economia local durante o Carnaval. O evento será realizado em espaço público e contará com estrutura de palco, som, iluminação e segurança fornecida pelo Município.

2. TABELA DE RISCOS

Nº	Fase da Contratação	Tipo de Risco	Identificação do Risco	Prob.	Impacto	Nível de Risco	Medidas de Mitigação	Plano de Contingência	Responsável
1	Planejamento da Contratação	Jurídico	Inadequação na justificativa da inexigibilidade de licitação	2	5	10	Justificativa clara e fundamentada com exclusividade comprovada e documentação completa	Readequação documental e nova publicação com justificativa robusta	Assessoria Jurídica / SECULT
2	Planejamento da Contratação	Técnico	Contratação de artista que não tem representatividade compatível com o evento	2	4	8	Escolha baseada em popularidade, histórico de público e alinhamento com o perfil do evento	Redefinição de atração artística, se houver tempo hábil	Comissão Organizadora / SECULT
3	Execução do Contrato	Operacional	Não comparecimento do artista na data e horário acordados	3	5	15	Cláusula contratual com penalidades, confirmação prévia e check-in do artista no município	Substituição emergencial por atração local ou reembolso parcial de despesas	Fiscal do Contrato / SECULT
4	Execução do Contrato	Logístico	Problemas no deslocamento da equipe artística (ex: voo cancelado)	3	4	12	Previsão de chegada com antecedência, apoio logístico do município e plano de transporte alternativo	Remanejamento de horário da apresentação ou substituição por atração reserva temporária	Comissão Organizadora / SECULT
5	Execução do Contrato	Ambiental	Geração excessiva de resíduos e	3	3	9	Plano de gestão de resíduos, uso de som com	Ações de limpeza imediata e	Coordenação de Limpeza / Meio



			poluição sonora no evento				controle de decibéis e orientação ao público	reforço de equipes de apoio	Ambiente
6	Execução do Contrato	Financeiro	Pagamento adiantado sem garantias contratuais adequadas	2	5	10	Cláusulas claras sobre devolução em caso de não comparecimento, pagamento parcial após prestação do serviço	Ação de cobrança administrativa ou judicial, acionamento de garantia	112 No Ordenador de Despesas SECULT

3. ESCALAS UTILIZADAS

Probabilidade (1 a 5):

1 – Raro | 2 – Pouco provável | 3 – Provável | 4 – Muito provável | 5 – Praticamente certo

Impacto (1 a 5):

1 – Muito Baixo | 2 – Baixo | 3 – Médio | 4 – Alto | 5 – Muito Alto

Nível de Risco:

É o produto entre **Probabilidade × Impacto**, variando de 1 (risco mínimo) a 25 (risco máximo). Impactos mais elevados indicam prioridade de atenção.

4. RESUMO

Este Mapa de Riscos tem como objetivo garantir maior segurança jurídica, previsibilidade e eficiência à contratação direta de apresentação artística. Os principais riscos identificados relacionam-se ao **não comparecimento do artista, problemas logísticos e falhas na formalização jurídica da inexigibilidade**. Para mitigá-los, recomenda-se um contrato detalhado, planejamento logístico com antecedência, suporte jurídico técnico e medidas ambientais preventivas.

5. APROVAÇÃO

Tianguá – CE, 18 de dezembro de 2025.


CLEONICE CARNEIRO JACINTO
SECRETÁRIA MUNICIPAL DE CULTURA