

## MAPA DE RISCOS DA CONTRATAÇÃO

**Processo:** 04/2026-SEINFRA

**Órgão/Entidade:** Prefeitura Municipal de Tianguá – Secretaria de Infraestrutura

**Solução a ser contratada:** Contratação de empresa especializada para os serviços de recomposição de pavimentação em pedra tosca, drenagem e pavimentação asfáltica em diversas ruas da sede e distritos do Município de Tianguá/CE.

### 1. Introdução

O Mapa de Riscos é uma ferramenta de gestão utilizada para identificar, avaliar e propor medidas de mitigação para os riscos associados às contratações públicas, contribuindo para o alcance dos objetivos institucionais com maior segurança, eficiência e transparência, conforme preconiza a Lei nº 14.133/2021.

A presente contratação tem como objetivo a recomposição de pavimentação em pedra tosca, execução de drenagem e pavimentação asfáltica em diversas ruas da sede e distritos do Município de Tianguá/CE, visando recuperar o desempenho funcional das vias urbanas, melhorar a mobilidade urbana, aumentar a segurança viária e proporcionar melhores condições de trafegabilidade à população.

Considerando a natureza da contratação — obra de engenharia executada sob regime de empreitada por preço global, com prazo estimado de 12 meses — torna-se essencial identificar previamente os riscos que podem impactar o planejamento, a seleção do fornecedor e a execução contratual, permitindo que a Administração adote medidas preventivas e corretivas adequadas.

### 2. Mapa de Riscos da Contratação

Nº	Fase da Contratação	Tipo de Risco	Identificação do Risco	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	Medidas de Mitigação	Plano de Contingência	Responsável
1	Planejamento da Contratação	Planejamento	Deficiências ou inconsistências no Projeto Básico ou nas planilhas orçamentárias	3	5	15	Revisão técnica do projeto; validação por engenheiro responsável; conferência de quantitativos e composições	Ajuste do projeto e revisão das planilhas antes da licitação	Equipe de Planejamento / Engenharia
2	Planejamento da Contratação	Orçamentário	Estimativa de custos inadequada em relação aos preços de mercado	3	4	12	Utilização de referências atualizadas (SINAPI/SEINFRA); análise comparativa de mercado	Revisão do orçamento estimado antes da publicação do edital	Setor de Engenharia
3	Planejamento da Contratação	Ambiental	Ausência ou atraso em licenças ambientais	2	4	8	Verificação prévia das exigências ambientais e obtenção de	Suspensão temporária do início da obra até regularização	Secretaria de Infraestrutura



		necessárias				licenças			
4	Seleção do Fornecedor	Competitividade	Baixa participação de empresas na licitação	2	3	6	Divulgação ampla do edital e clareza nas exigências	Reavaliação das condições do edital e republicação se necessário	Agente de Contratação
5	Seleção do Fornecedor	Jurídico	Impugnações ou recursos que atrasem o processo licitatório	3	3	9	Elaboração de edital claro e alinhado à legislação	Análise jurídica célere e eventual retificação do edital	Agente de Contratação / Assessoria Jurídica
6	Seleção do Fornecedor	Habilitação	Contratação de empresa sem capacidade técnica adequada	2	5	10	Exigência de qualificação técnica compatível e análise rigorosa da habilitação	Aplicação de penalidades e convocação do próximo classificado	Comissão de Contratação
7	Execução do Contrato	Operacional	Atrasos na execução da obra por falhas de planejamento da contratada	3	4	12	Acompanhamento sistemático da obra e cumprimento do cronograma físico-financeiro	Aplicação de penalidades contratuais e replanejamento do cronograma	Fiscal do Contrato
8	Execução do Contrato	Técnico	Execução de serviços em desacordo com o projeto ou normas técnicas	3	5	15	Fiscalização técnica permanente e exigência de ART	Determinação de correção/refazimento dos serviços executados	Fiscal do Contrato / Engenheiro
9	Execução do Contrato	Financeiro	Desequilíbrio econômico-financeiro do contrato	2	4	8	Planejamento orçamentário adequado e previsão contratual de reequilíbrio	Análise e formalização de reequilíbrio conforme Lei 14.133/21	Gestão do Contrato
10	Execução do Contrato	Segurança do Trabalho	Acidentes de trabalho durante a execução da obra	2	5	10	Cumprimento das normas de segurança e uso de EPIs	Paralisação temporária e adoção de medidas corretivas	Contratada / Fiscalização
11	Execução do Contrato	Climático	Interrupções devido a períodos chuvosos	4	3	12	Planejamento do cronograma considerando sazonalidade	Ajuste do cronograma físico-financeiro	Fiscal do Contrato
12	Execução do Contrato	Ambiental	Impactos ambientais decorrentes da execução da obra	2	3	6	Adoção de práticas sustentáveis e controle de resíduos	Aplicação de medidas corretivas e comunicação aos órgãos ambientais	Contratada / Fiscalização

### 3. Definição das Escalas

#### Escala de Probabilidade

Valor	Definição
-------	-----------

1	Raro
2	Pouco provável
3	Provável
4	Muito provável
5	Praticamente certo



## Escala de Impacto

### Valor Definição

- |   |             |
|---|-------------|
| 1 | Muito baixo |
| 2 | Baixo       |
| 3 | Médio       |
| 4 | Alto        |
| 5 | Muito alto  |

### Nível de Risco

O Nível de Risco é obtido pelo produto entre Probabilidade  $\times$  Impacto, variando de 1 a 25, permitindo classificar a criticidade dos riscos identificados.

## 4. Resumo

O presente Mapa de Riscos representa um instrumento essencial de apoio à gestão da contratação referente à execução de serviços de pavimentação e drenagem no Município de Tianguá/CE.

A análise permitiu identificar riscos relevantes principalmente relacionados a:

- Deficiências no projeto ou orçamento da obra
- Execução inadequada dos serviços
- Atrasos na execução contratual
- Impactos climáticos e ambientais

Para cada risco identificado foram estabelecidas medidas de mitigação preventivas, como revisão técnica do projeto, fiscalização contínua da obra, exigência de qualificação técnica das empresas e acompanhamento do cronograma físico-financeiro.

A adoção dessas medidas contribui significativamente para reduzir a probabilidade de ocorrência de eventos adversos, aumentar a eficiência da execução contratual e assegurar a correta aplicação dos recursos públicos.

## 5. Aprovação

Tianguá - CE, 10 de março de 2026

  
FABÍO CAVALCANTE DE ALBUQUERQUE

Secretário de Infraestrutura  
Prefeitura Municipal de Tianguá - Secretaria de Infraestrutura