



MAPA DE RISCOS DA CONTRATAÇÃO

Título: Mapa de Riscos – Construção de Ponte no Distrito de Tabainha

Processo nº: Concorrência Eletrônica nº 02/2026-SEINFRA

Órgão/Entidade: Prefeitura Municipal de Tianguá – Secretaria Municipal de Infraestrutura

OBJETO: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA CONSTRUÇÃO DE UMA PONTE COM EXTENSÃO DE 10,5M NO DISTRITO DE TABAINHA, ZONA RURAL DO MUNICÍPIO DE TIANGUÁ/CE.

1. Introdução

O Mapa de Riscos constitui ferramenta essencial de gestão nas contratações públicas, conforme previsto na Lei nº 14.133/2021, com a finalidade de identificar, analisar, avaliar e propor medidas de mitigação para eventos que possam comprometer o planejamento, a seleção do fornecedor e a execução contratual.

A presente contratação decorre da necessidade de melhoria da mobilidade e segurança viária na zona rural do Município de Tianguá, especialmente no Distrito de Tabainha, onde a inexistência ou precariedade de travessia adequada compromete o deslocamento da população, o escoamento da produção agrícola e o acesso a serviços essenciais. A solução adotada — construção de ponte definitiva com 10,5m de extensão — foi definida no ETP como técnica, econômica e ambientalmente adequada.

2. Tabela do Mapa de Riscos

Nº	Fase da Contratação	Tipo de Risco	Identificação do Risco	Prob.	Imp acto	Nível de Risco	Medidas de Mitigação	Plano de Contingência	Responsável
1	Planejamento da Contratação	Técnico	Projeto básico com inconsistências ou quantitativos inadequados	3	4	12	Revisão técnica do projeto, conferência de planilhas e validação por equipe de engenharia	Ajuste do projeto e reprogramação do cronograma	SEINFRA
2	Planejamento da Contratação	Orçamentário	Subestimação de custos da obra	3	4	12	Utilização de referências oficiais (SINAPI/SEINFRA) atualizadas	Solicitação de reequilíbrio ou adequação contratual	SEINFRA
3	Planejamento da Contratação	Ambiental	Não identificação prévia de impactos ambientais relevantes	2	4	8	Avaliação ambiental prévia e exigência de boas práticas construtivas	Adequações no método construtivo	SEINFRA
4	Seleção do Fornecedor	Competitividade	Baixa competitividade no certame	2	3	6	Edital claro, sem exigências restritivas indevidas	Reavaliação do edital e nova licitação	Agente de Contratação
5	Seleção do Fornecedor	Jurídico	Impugnações ou recursos que atrasem o certame	3	3	9	Clareza editalícia e alinhamento à Lei 14.133/21	Análise célere e fundamentada dos recursos	Agente de Contratação
6	Execução do Contrato	Técnico	Execução em desacordo com o projeto e especificações	3	5	15	Fiscalização técnica contínua e medições regulares	Determinação de correções e aplicação de sanções	Fiscal do Contrato
7	Execução do Contrato	Prazo	Atraso na execução da obra	4	4	16	Cronograma físico-financeiro bem definido e monitoramento	Prorrogação justificada ou sanções contratuais	Fiscal do Contrato
8	Execução do Contrato	Ambiental	Impactos ambientais durante a execução (resíduos)	3	4	12	Exigência de plano de gerenciamento de resíduos	Paralisação parcial e correções ambientais	Contratada / Fiscal



9	Execução do Contrato	Financeiro	assoreamento) Inadimplência ou dificuldades financeiras da contratada	2	5	10	Exigência de qualificação econômico-financeira	Rescisão contratual e convocação do remanescente	SEINFRA
10	Execução do Contrato	Segurança do Trabalho	Acidentes de trabalho no canteiro de obras	3	5	15	Exigência de cumprimento das normas de SST	Paralisação da obra e ajustes de segurança	Contratada

3. Definição das Escalas

Escala de Probabilidade (1 a 5)

1. Raro: ocorrência excepcional, sem histórico conhecido.
2. Pouco provável: baixa frequência de ocorrência.
3. Provável: ocorre com frequência razoável.
4. Muito provável: ocorre com elevada frequência.
5. Praticamente certo: ocorrência quase garantida.

Escala de Impacto (1 a 5)

1. Muito baixo: impacto mínimo no objetivo.
2. Baixo: compromete parcialmente o objetivo.
3. Médio: compromete razoavelmente o resultado.
4. Alto: compromete a maior parte do objetivo.
5. Muito alto: compromete quase totalmente o objetivo.

Nível de Risco


Resultado da multiplicação Probabilidade x Impacto, variando de 1 a 25, sendo o impacto o fator preponderante para priorização.

4. Resumo

O presente Mapa de Riscos evidencia os principais eventos que podem afetar a contratação para construção da ponte no Distrito de Tabainha, com destaque para os riscos técnicos, de prazo, ambientais e de execução contratual, que apresentam níveis mais elevados. A adoção das medidas mitigadoras propostas fortalece o planejamento, reduz a probabilidade de falhas e contribui para a entrega de uma obra segura, durável e alinhada ao interesse público.

5. Aprovação

Tianguá-CE, 28 de janeiro de 2026


Marcello do Nascimento Nunes
SECRETARIA MUNICIPAL DE INFRAESTRUTURA