

MAPA DE RISCOS

Processo nº 07/2026-SEMED

Órgão/Entidade: Secretaria Municipal de Educação de Tianguá – CE

Solução a ser contratada: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA OS SERVIÇOS DE INSTALAÇÃO ELÉTRICA, COM INSTALAÇÕES DE SUBESTAÇÕES DE ENERGIA ELÉTRICA ÁREA DE 112,5KVA PARA ATENDER 35 ESCOLAS QUE PRECISAM DE ACRÉSCIMO DE CARGA E ATENDIMENTO EM MÉDIA TENSÃO DO MUNICÍPIO DE TIANGUÁ-CE, CONFORME NECESSIDADE DA SECRETARIA DE EDUCAÇÃO

Introdução

O presente Mapa de Riscos foi elaborado em atendimento ao disposto na Lei Federal nº 14.133/2021, constituindo instrumento de governança destinado à identificação, análise, avaliação, tratamento, monitoramento e controle dos riscos capazes de impactar o planejamento, a seleção do contratado, a execução e o recebimento do objeto da contratação.

O documento refere-se ao processo cujo objeto é a **contratação de empresa para a prestação de serviços de instalação elétrica, compreendendo a implantação de 35 (trinta e cinco) subestações aéreas de energia elétrica de 112,5 kVA, destinadas ao atendimento das escolas da rede municipal de ensino que necessitam de acréscimo de carga e atendimento em média tensão, no Município de Tianguá-CE, conforme demanda da Secretaria Municipal de Educação.**

Tabela de Riscos

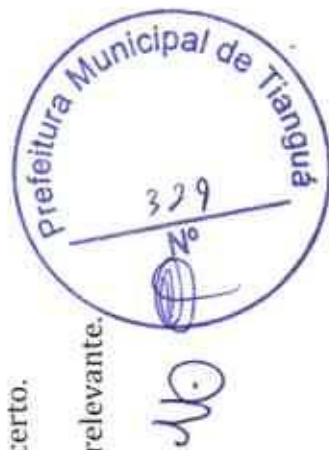
Nº	Fase da Contratação	Tipo de Risco	Identificação do Risco	Prob. (1-5)	Impacto (1-5)	Nível (PxI)	Medidas de Mitigação	Plano de Contingência	Responsável
1	Planejamento	Jurídico	Edital impugnado por exigências irregulares de habilitação	2	4	8	Revisão jurídica do edital; alinhamento às normas da Lei 14.133/21	Suspender certame e retificar edital	Comissão de Licitação
2	Planejamento	Orçamentário	Insuficiência de recursos ou contingenciamento	2	5	10	Verificar dotação antes da publicação; reservar créditos orçamentários	Readequar escopo ou buscar suplementação	Sector de Orçamento/SEMED
3	Seleção do Fornecedor	Competitividade	Baixa participação de empresas por exigências técnicas restritivas	3	3	9	Divulgar amplamente o certame; ajustar exigências de	Repetir certame com ajustes	Comissão de Licitação



									qualificação			
4	Seleção do Fornecedor	Fraude/Colsusão	Conluio entre empresas participantes	2	4	8			Monitoramento em plataforma eletrônica; cruzamento de dados no SICAF/TCU	Desclassificar propostas e comunicar ao TCU/MP	Pregoeiro/Agente de Contratação	
5	Execução do Contrato	Técnico	Atraso na execução das obras (prazos de 4, 6 e 12 meses por lote)	3	5	15			Fiscalização rigorosa; aplicação de cronograma físico-financeiro	Prorrogar prazo ou executar garantia contratual	Fiscal de Contrato	
6	Execução do Contrato	Qualidade	Materiais ou serviços em desacordo com normas técnicas (ABNT, acessibilidade, segurança)	3	5	15			Vistorias periódicas; exigência de ART e responsabilidade técnica	Rejeitar serviços/materiais e exigir substituição	Engenheiro Fiscal	
7	Execução do Contrato	Trabalhista	Acidentes de trabalho durante a obra	3	4	12			Exigir PCMSO, PPRA e cumprimento de NR's de segurança	Acionar seguro/INSS e substituir equipe	Contratada	
8	Execução do Contrato	Ambiental	Descarte inadequado de resíduos de construção	2	4	8			Exigir plano de gestão de resíduos (PNRS); fiscalização contínua	Interromper atividades e multar contratada	Fiscal Ambiental/Obras	
9	Execução do Contrato	Financeiro	Inadimplência da contratada (salários, encargos, fornecedores)	3	4	12			Verificar balanço patrimonial; exigir garantias contratuais	Reter pagamentos e executar garantias	Gestor do Contrato	
10	Execução do Contrato	Continuidade	Paralisação da obra por falência da contratada	2	5	10			Análise econômico-financeira na habilitação; garantia contratual	Rescisão e contratação emergencial	Gestor da SEMED	

Escalas Utilizadas

- **Probabilidade (1 a 5):** 1 – Raro; 2 – Pouco provável; 3 – Provável; 4 – Muito provável; 5 – Praticamente certo.
- **Impacto (1 a 5):** 1 – Muito baixo; 2 – Baixo; 3 – Médio; 4 – Alto; 5 – Muito alto.
- **Nível de Risco (1 a 25):** Produto da Probabilidade x Impacto. O impacto é considerado a dimensão mais relevante.



Resumo

Considerando a natureza técnica e a complexidade dos serviços, que envolvem intervenções em redes de média tensão, instalação de equipamentos elétricos, atendimento às normas da concessionária de energia, às normas técnicas da ABNT e às exigências de segurança do trabalho, torna-se imprescindível o gerenciamento preventivo dos riscos que possam comprometer a qualidade da execução, o cumprimento dos prazos, os custos previstos, a segurança dos trabalhadores e usuários, bem como a continuidade das atividades escolares.

Assim, este Mapa de Riscos estabelece os principais eventos de risco associados à contratação, indicando suas causas, consequências, probabilidade de ocorrência, impacto, responsáveis e respectivas medidas preventivas e de contingência, de modo a subsidiar a fiscalização contratual e contribuir para a execução eficiente, segura e em conformidade com os princípios da legalidade, eficiência, planejamento, economicidade e interesse público previstos na Lei nº 14.133/2021.

Aprovação

Tianguá - CE, 17 julho de 2026


Uiratânia Aguiar Ramos
Secretaria Municipal de Educação de Tianguá

Uiratânia Aguiar Ramos
Secretária de Educação
do Município de Tianguá
Regist. nº 27025024

