

Parceria Público-Privada	Variável	Potencialmente alta	Alta	Complexa	Inovador	Médio a longo
-----------------------------	----------	------------------------	------	----------	----------	---------------

Com base nesta análise, recomenda-se considerar cuidadosamente a combinação de soluções que melhor atendam às necessidades da Prefeitura Municipal de Saboeiro. A opção de um contrato contínuo pode assegurar qualidade e previsibilidade no fornecimento, enquanto a adoção de tecnologia de monitoramento contribuirá para uma gestão eficiente dos recursos disponíveis, minimizando desperdícios.



DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO ESCOLHIDA COMO UM TODO

A escolha pela contratação de fornecedores através de pregão presencial ou eletrônico se justifica por uma série de fatores que visam atender à demanda da Prefeitura Municipal de Saboeiro na aquisição eficiente de combustíveis, essencial para garantir a continuidade dos serviços públicos. Primeiramente, essa abordagem promove um aumento na competitividade entre os fornecedores, resultando em preços mais acessíveis e condições de pagamento mais favoráveis.

Do ponto de vista técnico, a opção pelo pregão permite uma seleção criteriosa baseada na proposta mais vantajosa, facilitando a comparação de preços e condições oferecidas por diversos fornecedores. O ambiente virtual do pregão eletrônico proporciona maior transparência e eficiência no processo, dado que as propostas podem ser analisadas em tempo real, reduzindo a burocracia e agilizando o fechamento do contrato. Essa agilidade é fundamental, considerando a necessidade urgente de adquirir combustíveis para manter as operações da prefeitura sem interrupções.

Economicamente, a opção por realização de pregões apresentam uma relação custo-benefício atrativa. Os custos associados ao transporte são significativamente reduzidos, o que impacta diretamente no preço final dos combustíveis adquiridos. Ademais, a estratégia de compras coletivas e o volume de aquisição tende a gerar descontos adicionais, aumentando a eficiência orçamentária da administração municipal. A regularidade nas entregas garantida por parceiros locais possibilita melhor planejamento financeiro e operacional, otimizando o uso dos recursos públicos.

Considerando os aspectos discutidos, a contratação de fornecedores por meio de pregão presencial ou eletrônico não só atende às necessidades imediatas da Prefeitura Municipal de Saboeiro, mas também contribui para uma gestão pública mais sustentável e responsável, alinhando interesses econômicos e sociais. Essa solução se demonstra, portanto, viável e adequada para assegurar a continuidade e qualidade dos serviços essenciais oferecidos à população.



QUANTITATIVOS E VALORES

ESPECIFICAÇÕES E ESTIMATIVA DA CONTRATAÇÃO**LOTE 1 – ABASTECIMENTO EM SABOEIRO****SECRETARIA DE SAÚDE**

Item	Descrição	Unidade	Quant.	R\$ Unid.	R\$ Total
1	ÓLEO DIESEL TIPO S-10	LT	85.000	R\$ 7,03	R\$ 597.550,00
2	GASOLINA COMUM	LT	150.000	R\$ 7,02	R\$ 1.053.000,00
Valor Total					R\$ 1.650.550,00

SECRETARIA DE EDUCAÇÃO

Item	Descrição	Unidade	Quant.	R\$ Unid.	R\$ Total
1	ÓLEO DIESEL TIPO S-10	LT	185.000	R\$ 7,03	R\$ 1.300.550,00
2	GASOLINA COMUM	LT	15.000	R\$ 7,02	R\$ 105.300,00
Valor Total					R\$ 1.405.850,00

SECRETARIA DE INFRAESTRUTURA

Item	Descrição	Unidade	Quant.	R\$ Unid.	R\$ Total
1	ÓLEO DIESEL TIPO S-10	LT	110.000	R\$ 7,03	R\$ 773.300,00
2	GASOLINA COMUM	LT	15.000	R\$ 7,02	R\$ 105.300,00
Valor Total					R\$ 878.600,00

SECRETARIA DE ASSISTENCIA SOCIAL, TRAB. E JUV

Item	Descrição	Unidade	Quant.	R\$ Unid.	R\$ Total
1	ÓLEO DIESEL TIPO S-10	LT	15.000	R\$ 7,03	R\$ 105.450,00
2	GASOLINA COMUM	LT	15.000	R\$ 7,02	R\$ 105.300,00
Valor Total					R\$ 210.750,00

SECRETARIA DA AGRIC. RECURSOS HÍDRICOS E ABAST

Item	Descrição	Unidade	Quant.	R\$ Unid.	R\$ Total
1	ÓLEO DIESEL TIPO S-10	LT	15.000	R\$ 7,03	R\$ 105.450,00
2	GASOLINA COMUM	LT	15.000	R\$ 7,02	R\$ 105.300,00
Valor Total					R\$ 210.750,00
SECRETARIA DA CULTURA, TURISMO E ESPORTE					
Item	Descrição	Unidade	Quant.	R\$ Unid.	R\$ Total
1	GASOLINA COMUM	LT	15.000	R\$ 7,02	R\$ 105.300,00
Valor Total				R\$	105.300,00
GABINETE DO PREFEITO					
Item	Descrição	Unidade	Quant.	R\$ Unid.	R\$ Total
1	ÓLEO DIESEL TIPO S-10	LT	10.000	R\$ 7,03	R\$ 70.300,00
2	GASOLINA COMUM	LT	10.000	R\$ 7,02	R\$ 70.200,00
Valor Total					R\$ 140.500,00
SECRETARIA DE ADMINISTRAÇÃO E PLANEJAMENTO					
Item	Descrição	Unidade	Quant.	R\$ Unid.	R\$ Total
1	GASOLINA COMUM	LT	15.000	R\$ 7,02	R\$ 105.300,00
Valor Total					R\$ 105.300,00
SECRETARIA DE FINANÇAS					
Item	Descrição	Unidade	Quant.	R\$ Unid.	R\$ Total
1	GASOLINA COMUM	LT	15.000	R\$ 7,02	R\$ 105.300,00
Valor Total					R\$ 105.300,00
SECRETARIA DO MEIO AMBIENTE					
Item	Descrição	Unidade	Quant.	R\$ Unid.	R\$ Total
1	GASOLINA COMUM	LT	15.000	R\$ 7,02	R\$ 105.300,00

Valor Total	R\$ 105.300,00
Valor Total	R\$ 4.918.200,00

LOTE 2 – ABASTECIMENTO EM FORTALEZA SECRETARIA DE SAÚDE					
Item	Descrição	Unidade	Quant.	R\$ Unid.	R\$ Total
1	ÓLEO DIESEL TIPO S-10	LT	20.000	R\$ 7,03	R\$ 140.600,00
2	GASOLINA COMUM	LT	20.000	R\$ 7,02	R\$ 140.400,00
Valor Total					R\$ 281.000,00
GABINETE DO PREFEITO					
Item	Descrição	Unidade	Quant.	R\$ Unid.	R\$ Total
1	ÓLEO DIESEL TIPO S-10	LT	10.000	R\$ 7,03	R\$ 70.300,00
2	GASOLINA COMUM	LT	8.000	R\$ 7,02	R\$ 56.160,00
Valor Total					R\$ 126.460,00
Valor Total					R\$ 407.460,00
Valor Total Geral					R\$ 5.325.660,00

JUSTIFICATIVA: Os valores estimativos foram baseados em consulta de contratações realizadas em exercícios anteriores, em especial o processo Pregão nº 08.12.001/2023, realizado pelo município de Saboeiro.



PARCELAMENTO OU NÃO DA CONTRATAÇÃO

Parcelamento formal, realização de uma única licitação, mas cada parcela da solução sendo adjudicada em lotes/itens distintos.



RESULTADOS PRETENDIDOS

A contratação de fornecedores através de pregão presencial ou eletrônico apresenta resultados esperados significativos em termos de economicidade para a Prefeitura Municipal de Saboeiro. A solução escolhida favorece a maximização do custo-benefício, uma vez que este tipo de licitação permite a obtenção de propostas competitivas e transparência nos processos de aquisição.

Quanto ao aproveitamento eficiente dos recursos humanos, materiais e financeiros disponíveis, a realização do pregão torna-se um processo otimizado. Com a participação ativa da equipe técnica da prefeitura na definição do objeto a ser contratado e na avaliação das propostas, é possível utilizar adequadamente os conhecimentos e habilidades dos servidores públicos, alinhando esses esforços às necessidades reais de aquisição. Além disso, o uso de plataformas eletrônicas permite uma maior agilidade e eficiência nas negociações, reduzindo o tempo gasto em procedimentos burocráticos e garantindo que os contratos sejam firmados rapidamente.

Portanto, a escolha pela contratação de fornecedores através do pregão presencial ou eletrônico almeja não apenas a garantia da continuidade dos serviços públicos, mas também uma gestão mais eficiente dos recursos disponíveis. A implementação da solução proposta tem o potencial de trazer benefícios diretos e indiretos para a população, assegurando qualidade e regularidade nas atividades administrativas e operacionais.



PROVIDÊNCIAS A SEREM ADOTADAS

Para garantir a aquisição consistente e eficiente de combustíveis pela Prefeitura Municipal de Saboeiro, uma série de providências específicas devem ser adotadas antes da celebração do contrato com fornecedores. Essas providências são fundamentais para a implementação eficaz da solução escolhida e visam atender às necessidades da administração pública de forma econômica e eficiente.

Primeiramente, é essencial realizar um mapeamento detalhado dos fornecedores de combustíveis que possam participar do processo licitatório. Essa análise deve considerar a capacidade de entrega, as condições de preços, a qualidade dos produtos e a regularidade das operações desses fornecedores. A identificação de múltiplos fornecedores contribuirá para a competitividade do pregão e assegurará melhores condições contratuais.

Em seguida, recomenda-se elaborar um estudo de viabilidade técnica que contemple a frequência de abastecimento necessária, os tipos de combustíveis utilizados e a demanda estimada para cada setor da administração pública. Essa informação é crucial para definir o objeto da contratação de forma precisa, evitando desperdícios e garantindo que os serviços públicos sejam mantidos sem interrupções.

Outra providência importante diz respeito à análise de riscos envolvidos na contratação de combustíveis. Identificar possíveis fatores que poderiam impactar negativamente a entrega, como

variações nos preços ou crises supressoras de abastecimento, permitirá à administração estabelecer estratégias de mitigação. Isso pode incluir cláusulas contratuais que previnam a elevação abrupta dos preços durante a vigência do contrato.

Por fim, considerando que a fiscalização e a gestão do contrato de fornecimento de combustíveis são atividades críticas para o sucesso da execução contratual, é recomendável promover capacitações específicas para os servidores responsáveis por essa fiscalização. Tais capacitações devem abordar não apenas aspectos técnicos sobre combustíveis, mas também ferramentas de controle e monitoramento do cumprimento das obrigações contratuais, garantindo que todos os recursos sejam utilizados de maneira eficiente e com a máxima transparência.

Essas providências visam assegurar que a consecução do contrato seja feita em consonância com os princípios de economicidade, eficiência e eficácia, fundamentais para a boa gestão dos recursos públicos.



CONTRATAÇÕES CORRELATAS

A análise da necessidade de contratações correlatas e/ou interdependentes para a solução escolhida, que é a contratação de fornecedores através de pregão presencial ou eletrônico para aquisição de combustíveis, indica que não há a necessidade de realizar contratações adicionais antes dessa etapa. A solução proposta se concentra diretamente na obtenção dos combustíveis necessários para a continuidade dos serviços públicos, o que elimina a urgência de outras contratações correlatas.

No entanto, é relevante mencionar algumas situações que podem surgir em contextos normais de operação, mas que não são imprescindíveis antes da contratação de fornecedores de combustíveis. Por exemplo, pode haver necessidade de manutenção e inspeção dos tanques de armazenamento de combustíveis utilizados pela Prefeitura, assim como adequações na infraestrutura que apóiem o recebimento, armazenamento e distribuição desses combustíveis. Apesar disso, tais manutenções e adequações podem ser realizadas simultaneamente à contratação dos fornecimentos, sem que uma dependa da outra.

Além disso, considera-se também a eventual contratação de serviços de transporte ou logística específica para a entrega dos combustíveis adquiridos. Contudo, essa é uma atividade que pode ser organizada em paralelo com o processo de aquisição, sem comprometer a ordem de execução. Assim, resta evidente que as iniciativas mencionadas são complementares, mas não fundamentais para a contratação dos combustíveis em si no momento inicial.

Portanto, a contratação de fornecedores de combustíveis pode seguir de forma independente, sendo esta a prioridade imediata para assegurar a continuidade das atividades administrativas e operacionais da Prefeitura Municipal de Saboeiro. Não há interdependência técnica ou operacional

que exija providências prévias antes da seleção e contratação de fornecedores para este fim específico.



IMPACTOS AMBIENTAIS

A contratação de fornecedores locais para a aquisição de combustíveis pela Prefeitura Municipal de Saboeiro pode gerar diversos impactos ambientais, que necessitam ser analisados e mitigados adequadamente. Um dos principais impactos é a emissão de poluentes atmosféricos, resultantes da queima de combustíveis. A medida mitigadora recomendada é a preferência por fornecedores que utilizem tecnologias mais limpas e sustentáveis na produção e comercialização dos combustíveis, reduzindo assim as emissões. Além disso, a implementação de um sistema de monitoramento da qualidade do ar pode ajudar a avaliar e controlar os impactos relacionados à qualidade ambiental.

Outro impacto possível é o consumo excessivo de recursos naturais, como água e energia, durante o processo de extração, refino e transporte dos combustíveis. Para mitigar esse impacto, recomenda-se a priorização de fornecedores que adotem práticas de eficiência energética e uso responsável dos recursos hídricos. Isso pode incluir a utilização de processos produtivos com menor uso de energia ou que utilizem fontes renováveis, como energia solar ou eólica, nas suas operações.

Além disso, a logística de transporte do combustível até a prefeitura deve ser planejada de forma a minimizar os custos ambientais. O uso de veículos que apresentem melhor eficiência energética, bem como o agrupamento das entregas para reduzir o número de viagens, pode diminuir as emissões associadas ao transporte. Fornecedores que adotem veículos adaptados para serem menos poluentes e que sigam um cronograma eficiente de entrega também são preferíveis nesse contexto.

Embora o foco esteja na aquisição de combustíveis, a contratação deve contemplar aspectos de logística reversa, principalmente no que tange ao descarte de resíduos relacionados à operação dos serviços públicos. É fundamental estabelecer parcerias com fornecedores que possuam programas de coleta e reciclagem de resíduos, como lubrificantes, embalagens e outros materiais gerados pelo uso de combustíveis. Estas ações podem não apenas contribuir para a diminuição do volume de resíduos destinados a aterros, mas também propiciar a reintegração desses materiais ao ciclo produtivo.

Por fim, é importante promover campanhas de conscientização entre os colaboradores da prefeitura sobre a importância da sustentabilidade e do uso consciente dos recursos naturais, além da adoção de práticas que incentivem a eficiência energética no dia a dia das atividades administrativas e operacionais. Essas medidas de conscientização são essenciais para maximizar os benefícios das ações mitigadoras implementadas e minimizar os impactos ambientais associados à contratação de combustíveis.



CONCLUSÃO

As análises iniciais demonstraram que a contratação da solução aqui referida é viável e tecnicamente indispensável. Portanto, com base no que foi apresentado, podemos DECLARAR que a contratação em questão é **PLENAMENTE VIÁVEL**.

Saboeiro - CE, 28 de fevereiro de 2025.

Adrihelma Feitosa Rosado Braga Brito
Equipe de Planejamento

Maikia Mikaella Maciel
Equipe de Planejamento

Harrison Souza Bastos
Equipe de Planejamento

MAPA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

Art. 18, inciso X da Lei 14.133/2021



Unidade Requisitante

SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO, SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE, SECRETARIA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO SOCIAL TRABALHO E JUVENTUDE, GABINETE DO PREFEITO, SECRETARIA MUNICIPAL DE INFRAESTRUTURA, SECRETARIA MUNICIPAL DE CULTURA, SECRETARIA MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO E PLANEJAMENTO, SECRETARIA MUNICIPAL DE MEIO AMBIENTE E SECRETARIA MUNICIPAL DE AGRICULTURA.



Equipe de Planejamento

Adrihelma Feitosa Rosado Braga Brito, Maikia Mikaella Maciel, Harrison Souza Bastos



Objeto Detalhado

Contratação de fornecedores através de Credenciamento presencial ou eletrônico

O presente gerenciamento de riscos permite ações contínuas de planejamento, organização e controle dos recursos relacionados aos riscos que possam comprometer o sucesso do planejamento da contratação, da seleção do fornecedor e da gestão contratual.

O Mapa de Gerenciamento de Riscos contém a identificação e a análise dos principais riscos, consistindo na compreensão da natureza e determinação do nível de risco, que corresponde à combinação do impacto e de suas probabilidades que possam comprometer a efetividade da contratação, bem como o alcance dos resultados pretendidos com a solução a ser contratada.

Para cada risco identificado, definiu-se: a probabilidade de ocorrência dos eventos, os possíveis danos e impacto caso o risco ocorra, possíveis ações preventivas e de contingência (respostas aos riscos), bem como o registro e o acompanhamento das ações de tratamento dos riscos.

Para estimar o nível dos riscos, utilizou-se a matriz abaixo recomendada no Referencial Básico de Gestão de Riscos do TCU.

ESCALA DE PROBABILIDADES		
PROBABILIDADE	DESCRIÇÃO DA PROBABILIDADE, DESCONSIDERANDO OS CONTROLES	PESO
E		
Muito Baixa	Improvável. Em situações excepcionais, o evento poderá até ocorrer, mas nada nas circunstâncias indica essa possibilidade.	1
Baixa	Rara. De forma inesperada ou casual, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias pouco indicam essa possibilidade.	2
Média	Possível. De alguma forma, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias indicam moderadamente essa possibilidade.	5

Alta	Provável. De forma até esperada, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias indicam fortemente essa possibilidade	8
Muito Alta	Praticamente certa. De forma inequívoca, o evento ocorrerá, às circunstâncias indicam claramente essa possibilidade	10

ESCALA DE CONSEQUÊNCIAS

IMPACTO	DESCRIÇÃO DA PROBABILIDADE, DESCONSIDERANDO OS CONTROLES	PESO
Muito Baixo	Mínimo impacto nos objetivos (estratégicos, operacionais, de informação/comunicação/divulgação ou de conformidade).	1
Baixo	Pequeno impacto nos objetivos (idem)	2
Médio	Moderado impacto nos objetivos (idem), porém recuperável.	5
Alto	Significativo impacto nos objetivos (idem), de difícil reversão	8
Muito Alto	Catastrófico impacto nos objetivos (idem), de forma irreversível.	10

MATRIZ DE RISCO

IMPACTO	MUITO ALTO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO	RISCO ALTO	RISCO EXTREMO	RISCO EXTREMO
	ALTO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO	RISCO ALTO	RISCO ALTO	RISCO EXTREMO
	MÉDIO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO	RISCO ALTO	RISCO ALTO
	BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO	RISCO MÉDIO
	MUITO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO BAIXO	RISCO MÉDIO
		MUITO BAIXA	BAIXA	MÉDIA	ALTA	MUITO ALTA
PROBABILIDADE						

Em atendimento ao inciso X do art. 18 da Lei 14.133/2021, o presente instrumento visa analisar os riscos que possam comprometer o sucesso da licitação e a boa execução contratual.

Risco Médio - Risco de Não Conformidade com Especificações

Etapas	Impacto	Probabilidade
Gestão Contratual	Médio	Média
Dano		
Entrega de produtos ou serviços que não atendem ao edital.		
Ações Preventivas		Responsável
Implementar inspeções contínuas durante a execução do contrato.		Igor Felismino Aragão
Especificar claramente as exigências técnicas no edital.		Samuel Alves Ximenes

Ações de Contingência	Responsável
Revisar e ajustar contratos de fornecimento.	Igor Felismino Aragão
Impor sanções contratuais por não conformidade.	Igor Felismino Aragão

Risco Médio - Risco de Desistência do Fornecedor		
Etapas	Impacto	Probabilidade
Gestão Contratual	Alto	Baixa
Dano		
Interrupção do fornecimento de bens ou serviços.		
Ações Preventivas		Responsável
Exigir garantias contratuais robustas dos fornecedores.		Igor Felismino Aragão
Avaliar a capacidade financeira e técnica dos fornecedores antes da seleção.		Samuel Alves Ximenes
Ações de Contingência		Responsável
Estabelecer contratos com fornecedores substitutos de prontidão.		Igor Felismino Aragão
Ativar penalidades contratuais em caso de desistência.		Igor Felismino Aragão

Risco Alto - Risco de Capacitação Limitada dos Fornecedores		
Etapas	Impacto	Probabilidade
Planejamento	Alto	Média
Dano		
Fornecedores locais podem ter dificuldades em atender exigências técnicas do edital.		
Ações Preventivas		Responsável
Promover workshops para capacitação de fornecedores locais sobre requisitos do Credenciamento.		Eliabe Bezerra Albuquerque
Desenvolver guias detalhados sobre as especificações técnicas esperadas.		Eliabe Bezerra Albuquerque
Ações de Contingência		Responsável
Permitir retificações antes da desqualificação total devido à inexperiência técnica.		Igor Felismino Aragão
Oferecer suporte contínuo durante o processo de licitação.		Eliabe Bezerra Albuquerque

ETP nº 091201/2025 - 1. Contratação de fornecedores locais através de Credenciamento presencial ou eletrônico

Saboeiro - CE, 09 de março de 2025

Adrihelma Feitosa Rosado Braga Brito
Equipe de Planejamento

Maikia Mikaella Maciel
Equipe de Planejamento

Harrison Souza Bastos
Equipe de Planejamento

TERMO DE APROVAÇÃO

Em atendimento ao despacho exarado nos autos do processo supra citado e após sua regular tramitação, nos foi enviado a pesquisa de preços, Estudo Técnico Preliminar – ETP, para deliberação quanto a aprovação do Estudo Técnico Preliminar – ETP.

Motivado na necessidade de atendimento da(s) demanda(s) estabelecida(s) nos autos deste processo, APROVO o Estudo Técnico Preliminar – ETP e determino, ato contínuo, o prosseguimento do processo visando a adoção das medidas necessárias à contratação pretendida, ressalvando a necessidade do seu encaminhamento, em momento oportuno e prévio à publicação do ato convocatório, à análise e pronunciamento da Assessoria Jurídica objetivando o controle da legalidade.

SABOEIRO/CE, 10 de março de 2025.

FRANCISCO CANDIDO SILVA JUNIOR
SECRETÁRIO DE EDUCAÇÃO

PAULO RICARDO BRAGA MOTA
SECRETÁRIO DE MEIO AMBIENTE

SILVANA DUARTE DE ARAÚJO
SECRETÁRIA DE CULTURA

JOSEFA MILLIANE NERES LIMA
SECRETÁRIO DE SAÚDE

LUCAS BEZERRA COSTA
SECRETÁRIO DE INFRAESTRUTURA

NÁDILA SANTOS OLINDA AMORIM
ORDENADORA DE DESPESA DA SEC. DE
ASSISTENCIA SOCIAL, TRABALHO E JUVENTUDE

JOSÉ FERNANDES BEZERRA NETO
SECRETÁRIO DE AGRICULTURA RECURSOS HIDRICOS
E ABASTECIMENTO

JOSÉ GILVAN FERREIRA LIMA
SECRETÁRIO DE ADMINISTRAÇÃO E
PLANEJAMENTO

ANA LAIANE LIMA NERIS
CHEFE DE GABINETE