



ANÁLISE DE RISCOS

Objeto: Contratação de empresa de consultoria técnica especializada para a realização de capacitação e inclusão digital – Projeto Conecta Tauá.

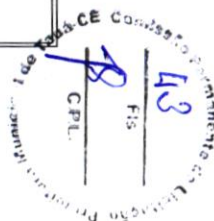
1. INTRODUÇÃO

A Análise de Riscos constitui etapa essencial do planejamento das contratações públicas, conforme previsto na Lei nº 14.133/2021, especialmente no que se refere à gestão eficiente e preventiva dos eventos que possam comprometer o alcance dos resultados pretendidos pela Administração.

Considerando a complexidade do objeto, que envolve a execução integrada de serviços técnicos especializados, incluindo desenvolvimento tecnológico, capacitações e implantação de soluções digitais e de inteligência artificial, torna-se imprescindível identificar, avaliar e tratar os principais riscos associados à contratação.

A presente análise tem como objetivo antecipar possíveis ocorrências que possam impactar o cronograma, a qualidade dos serviços, a efetividade das soluções tecnológicas e o alcance dos resultados esperados, estabelecendo medidas preventivas e ações de contingência, com a definição clara dos responsáveis.

RISCO	CONSEQUÊNCIAS	PROBABILIDADE	IMPACTO	NÍVEL	AÇÃO PREVENTIVA	RESPONSÁVEL	AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL
Atraso na implantação das	Comprometimento do cronograma e atraso	Média	Alta	Alta	Planejamento detalhado e	Contratada / Fiscal do contrato	Reprogramação do cronograma e	Contratada / Fiscal do contrato





SECRETARIA DO TRABALHO
E DESENVOLVIMENTO CIENTÍFICO
E TECNOLÓGICO

RISCO	CONSEQUÊNCIAS	PROBABILIDADE	IMPACTO	NÍVEL	AÇÃO PREVENTIVA	RESPONSÁVEL	AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL
plataformas digitais	na entrega dos resultados				acompanhamento do cronograma		priorização das entregas críticas	
Falhas técnicas nas plataformas desenvolvidas	Interrupção dos serviços digitais e insatisfação dos usuários	Média	Alta	Alta	Testes prévios, validação técnica e boas práticas de desenvolvimento	Contratada	Correção imediata e atualização dos sistemas	Contratada
Baixa adesão da população às capacitações	Não alcance das metas e baixa efetividade do projeto	Média	Alta	Alta	Estratégias de mobilização, divulgação e parcerias locais	Contratante	Reforço na divulgação e reestruturação das turmas	Contratante / Fiscal do contrato
Indisponibilidade ou rotatividade de equipe técnica	Prejuízo na execução dos serviços e atrasos	Baixa	Alta	Média	Exigência de equipe qualificada e substitutos	Contratada	Substituição imediata de profissionais	Contratada
Descumprimento do cronograma de capacitações	Comprometimento dos resultados formativos	Média	Média	Média	Monitoramento contínuo e validação via RMA	Fiscal do contrato	Reprogramação das atividades	Contratada / Fiscal do contrato
Falhas na integração entre sistemas	Incompatibilidade e ineficiência das soluções	Média	Alta	Alta	Definição de padrões técnicos e arquitetura integrada	Contratada	Ajustes técnicos e reconfiguração dos sistemas	Contratada
Problemas na entrega dos	Dificuldade na fiscalização e atraso nos pagamentos	Baixa	Média	Baixa	Definição de modelo padrão e prazos claros	Fiscal do contrato	Solicitação de regularização imediata	Contratada





SECRETARIA DO TRABALHO
E DESENVOLVIMENTO CIENTÍFICO
E TECNOLÓGICO

RISCO	CONSEQUÊNCIAS	PROBABILIDADE	IMPACTO	NÍVEL	AÇÃO PREVENTIVA	RESPONSÁVEL	AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL
Relatórios Mensais (RMA)								
Inexecução parcial ou total do contrato	Prejuízo ao interesse público	Baixa	Alta	Média	Fiscalização rigorosa e acompanhamento contínuo	Contratante	Aplicação de sanções e eventual rescisão contratual	Ordenador de Despesas
Vazamento ou uso indevido de dados	Riscos legais e danos à Administração	Baixa	Alta	Média	Adoção de medidas de segurança e conformidade com LGPD	Contratada	Correção da falha e comunicação aos órgãos competentes	Contratada / Contratante
Insuficiência de infraestrutura local	Dificuldade na execução das capacitações	Baixa	Média	Baixa	Planejamento prévio e disponibilização de espaços	Contratante	Realocação das atividades	Contratante

2. CONCLUSÃO

A presente Análise de Riscos permite identificar previamente os principais fatores que podem impactar a execução do Programa Conecta Tauá, especialmente em razão da sua complexidade técnica e da diversidade de atividades envolvidas.

A adoção das medidas preventivas e das ações de contingência propostas contribuirá para mitigar os riscos identificados, garantindo maior segurança na execução contratual, melhor desempenho das soluções tecnológicas e maior efetividade das ações de capacitação e inclusão digital.





SECRETARIA DO TRABALHO
E DESENVOLVIMENTO CIENTÍFICO
E TECNOLÓGICO

Destaca-se que o acompanhamento contínuo por parte da fiscalização contratual e da comissão técnica designada será fundamental para o monitoramento dos riscos e a adoção tempestiva das medidas corretivas necessárias, assegurando o cumprimento dos objetivos do projeto e a adequada aplicação dos recursos públicos.

Tauá - CE, 11 de março de 2026.

Antônia Maricleide de Castro
Ordenador de Despesas
Secretaria do Trabalho, Desenvolvimento Científico e Tecnológico
Decreto Nº: 0102012/2025-GABP

