

Análise de Risco

OBJETO: Contratação de empresa especializada para execução das obras da construção do Museu da Cidade, construção da Cafeteria e urbanização do entorno, no Município de Tauá/CE.

1. Introdução

A Análise de Riscos tem por finalidade identificar, avaliar e tratar os principais eventos que possam comprometer o adequado planejamento, execução e conclusão do objeto contratado, em conformidade com os princípios da Lei nº 14.133/2021. Considerando a natureza do objeto — serviço não contínuo, contratado por escopo, e classificado como serviço especial de engenharia —, esta análise busca antecipar situações adversas, definir medidas preventivas e estabelecer ações de contingência, assegurando a eficiência, a economicidade e a entrega do resultado esperado no interesse público.

2. Tabela de Análise de Riscos

Riscos	Consequências	Análise do Risco (Probabilidade / Impacto / Nível)	Ação Preventiva (Responsável)	Ação de Contingência (Responsável)
Atraso na execução das obras	Prorrogação do prazo contratual e atraso na entrega do Museu, Cafeteria e urbanização do entorno	Probabilidade: Média Impacto: Alta Nível: Alto	Elaboração e acompanhamento rigoroso do cronograma físico-financeiro, com reuniões periódicas de obra (Fiscal do Contrato / SEINFRA)	Prorrogação justificada do prazo e reprogramação do cronograma, conforme art. 111 da Lei 14.133/2021 (Gestor do Contrato)

Riscos	Consequências	Análise do Risco (Probabilidade / Impacto / Nível)	Ação Preventiva (Responsável)	Ação de Contingência (Responsável)
Execução em desconformidade com o Projeto Básico e Memorial Descritivo	Comprometimento da qualidade da obra, retrabalho e aumento de custos	Probabilidade: Baixa Impacto: Alta Nível: Médio	Fiscalização técnica contínua, conferência dos serviços e exigência de ART/RRT dos responsáveis técnicos (Fiscal do Contrato / Engenheiro Responsável)	Determinação de correções imediatas, retenção de pagamentos e aplicação de penalidades (Gestor do Contrato)
Utilização de materiais fora das especificações	Redução da durabilidade, prejuízos estéticos e riscos à segurança	Probabilidade: Baixa Impacto: Alta Nível: Médio	Conferência dos materiais no recebimento e exigência de conformidade com o Memorial e a Planilha Orçamentária (Fiscal do Contrato)	Substituição dos materiais e refazimento dos serviços às expensas da contratada (Contratada / Fiscal do Contrato)
Condições climáticas adversas	Interrupções temporárias e impacto no cronograma	Probabilidade: Média Impacto: Média Nível: Médio	Planejamento das etapas conforme períodos climáticos mais favoráveis (Contratada)	Ajuste do cronograma e reprogramação das atividades afetadas (Gestor do Contrato / Contratada)
Insuficiência financeira ou erro na estimativa orçamentária	Necessidade de ajustes contratuais ou paralisação da obra	Probabilidade: Baixa Impacto: Alta Nível: Médio	Orçamento detalhado, compatível com o projeto e conferido previamente (Ordenador de Despesas / Gestor do Contrato)	Avaliação de reequilíbrio econômico-financeiro ou adequação do escopo, conforme legislação (Gestor do Contrato)
Inadimplência ou incapacidade técnica da contratada	Paralisação da obra e prejuízo ao interesse público	Probabilidade: Baixa Impacto: Alta Nível: Médio	Análise rigorosa da habilitação técnica, fiscal e econômico-	Rescisão contratual e aplicação das sanções cabíveis, com adoção das

Riscos	Consequências	Análise do Risco (Probabilidade / Impacto / Nível)	Ação Preventiva (Responsável)	Ação de Contingência (Responsável)
			financeira na licitação (Agente de Contratação)	medidas legais (Gestor do Contrato / Procuradoria)
Falhas na fiscalização contratual	Não identificação tempestiva de problemas na execução	Probabilidade: Baixa Impacto: Média Nível: Baixo	Designação formal de fiscal capacitado e definição clara de responsabilidades (Secretário de Infraestrutura e Serviços Públicos)	Reforço da equipe de fiscalização e apoio técnico especializado (Secretário de Infraestrutura e Serviços Públicos)
Impactos ambientais não previstos	Multas, embargos ou atrasos na execução	Probabilidade: Baixa Impacto: Média Nível: Baixo	Adoção de práticas sustentáveis e correta gestão de resíduos da construção (Contratada / Fiscal do Contrato)	Adequação imediata das práticas e atendimento às exigências dos órgãos competentes (Contratada / Gestor do Contrato)

3. Conclusão

A presente Análise de Riscos evidencia que os principais eventos capazes de impactar a execução das obras do Museu da Cidade, da Cafeteria e da Urbanização do Entorno são, em sua maioria, previsíveis e passíveis de mitigação por meio de planejamento adequado, fiscalização eficiente e gestão contratual ativa.



Estado do Ceará
Prefeitura Municipal de Tauá
Secretaria de Infraestrutura e Serviços Públicos

A adoção das ações preventivas propostas, aliada à definição clara de responsabilidades e à pronta aplicação das ações de contingência, reduz significativamente a probabilidade de ocorrência de riscos de alto impacto, assegurando a execução do objeto dentro dos padrões técnicos, prazos e custos previstos.

Conclui-se, portanto, que a contratação é tecnicamente viável e gerenciável sob a ótica do risco, estando a Administração Pública apta a conduzir o processo de forma eficiente, transparente e alinhada aos princípios da Lei nº 14.133/2021, garantindo a entrega do empreendimento em benefício do interesse público e do desenvolvimento cultural e urbano do Município de Tauá/CE.

Tauá/CE, 20 de janeiro de 2026.

Tarsis Cavalcante Mota
Ordenador de Despesas
Secretaria de Infraestrutura e Serviços Públicos

José Jân Oliveira Alves
Engenheiro Civil
CREA 346391CE
Secretaria de Infraestrutura e Serviços Públicos

seinfra@taua.gov.br

