



OBJETO: Aquisição de Inscrições para participação no **1270º CURSO DE CAPACITAÇÃO - O MUNICÍPIO ADMINISTRAÇÃO E ORGANIZAÇÃO**, em Foz do Iguaçu – PR, a ser realizado nos dias 16, 17, 18, 19 e 20 de setembro de 2025, de servidores (as) da Secretaria do Gabinete do Prefeito do Município de Aquiraz – CE.

De acordo com o Inciso XXVII, do art.6º da Lei Federal nº 14.133/21, a Matriz de Alocação de Riscos é a cláusula contratual definidora de riscos e de responsabilidades entre as partes e caracterizadora do equilíbrio econômico-financeiro inicial do contrato, em termos de ônus financeiro decorrente de eventos supervenientes à contratação.

A Secretaria do Gabinete do Prefeito de Aquiraz identificou a necessidade de capacitação continuada de servidores em gestão pública, visando aprimorar a eficiência administrativa e fortalecer competências institucionais.

O curso objeto desta contratação apresenta conteúdo programático diretamente relacionado às funções desempenhadas pelos servidores designados, com foco em administração, organização municipal e governança pública. A solução escolhida é a aquisição direta de três inscrições no curso, com amparo legal na inexigibilidade de licitação (art. 74, III, "f", da Lei 14.133/21), dada a singularidade do evento.

Deste modo, visando o atendimento a legislação, apresentamos a presente matriz de alocação de riscos, contendo os riscos relacionados à Contratante e a Contratada na execução do contrato, se for o caso.

Considerando ser uma cláusula contratual, portanto, a matriz de alocação de riscos constitui peça integrante do contrato, independentemente de transcrição no instrumento respectivo.

Nesse sentido, relacionamos para fins de confecção da matriz, todos os possíveis riscos inerentes ao objeto, especialmente aqueles que possuem a capacidade e potencial de implicar no impacto no equilíbrio econômico-financeiro da avença.

Ressalta-se, ainda, que parte dos riscos relacionados estarão expressamente descritos no próprio instrumento. Os demais, embora não estejam expressamente descritos, derivam da execução ou do procedimento como um todo e, portanto, possuem grande relevância.

Por fim, há de se considerar que a matriz de alocação de riscos serve como parâmetro para fins de designação das competências em eventual descumprimento ou implicações decorrentes das obrigações postas ou derivadas, contudo, tal mensuração também deverá levar em conta as peculiaridades do objeto e as circunstâncias envoltas ao caso concreto.

Paço Municipal Carlos Augusto Matos Pires . Rua da Integração - Centro - Aquiraz/CE
CEP: 61.700-000 . CNPJ: 07.911.696/0001-57



Mapa de alocação de riscos:

Nº	Identificação do Risco	Tipo de Risco	Fase da Contratação	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco Inerente	Medidas de Mitigação	Plano de Contingência	Responsável
1	Ausência de dotação orçamentária suficiente	Orçamentário	Planejamento	Média	Alto	Risco Alto	Conferir previsão no PCA e empenho prévio	Readequar dotação ou remanejar recursos	Secretaria de Finanças / Setor de Compras
2	Inadimplemento do fornecedor	Contratual	Seleção do Fornecedor	Baixa	Muito Alto	Risco Moderado	Exigir habilitação fiscal e trabalhista (art. 62 da Lei 14.133/21)	Aplicar penalidades e buscar substituição do prestador	Comissão de Contratação
3	Não participação dos servidores inscritos (faltas ou impedimentos)	Operacional	Execução	Média	Moderado	Risco Moderado	Designação formal por portaria e acompanhamento da frequência	Substituição por outro servidor designado	Chefia de Gabinete
4	Cancelamento ou adiamento do curso	Externo	Execução	Baixa	Muito Alto	Risco Moderado	Comunicação prévia com a instituição promotora	Reprogramar a participação em edição futura ou solicitar ressarcimento	Secretaria Executiva
5	Custos adicionais com diárias e passagens	Financeiro	Planejamento	Alta	Moderado	Risco Alto	Planejamento antecipado de despesas acessórias	Solicitar suplementação orçamentária se necessário	Setor de Administração

Nº	Identificação do Risco	Tipo de Risco	Fase da Contratação	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco Inerente	Medidas de Mitigação	Plano de Contingência	Responsável
6	Impactos ambientais pelo deslocamento dos servidores	Ambiental	Execução	Alta	Baixo	Risco Moderado	Incentivar uso de materiais digitais e práticas sustentáveis	Compensação ambiental indireta (adoção de práticas verdes)	Servidores Participantes

Metodologia aplicada:

As duas dimensões de uma Matriz de Riscos são compostas pela probabilidade e impacto.

A **probabilidade** (eixo vertical) consiste na medição de o quão provável é a ocorrência do risco. Para fins da matriz de alocação de riscos foi considerado o histórico de acontecimentos em contratações semelhantes considerado o mesmo período estipulado e não quanto ao resultado esperado (pretendido) pela Administração, de modo que os mesmos devem ser trabalhados para que ocorram cada vez menos.

Descrição:

Probabilidade		Descrição dos critérios de probabilidade
Numérica	Descritiva	
1% a 10%	Muito baixa	Não é provável que aconteça
11% a 30%	Baixa	Pode ser que ocorra de uma vez no período contratual
31% a 50%	Moderada	Pode ser que ocorra mais de uma vez no período contratual
51% a 70%	Alta	Pode ser que ocorra até cinco vezes
71% a 90%	Muito alta	Pode ser que ocorra mais de cinco vezes

O **impacto** (eixo horizontal) se refere às consequências do risco caso ele vier a ocorrer, ou seja, quais serão os prejuízos ou danos causados caso o risco incida de fato. Os impactos relacionados na presente alocação referem-se aos possíveis danos decorrentes da ocorrência do risco, portanto, precisam ser minorados ao máximo possível. A definição da classificação dos impactos deu-se com base nas vivências e histórico local.

Descrição:

Impacto	Descrição dos critérios de impacto
Muito baixo	Os riscos possuem consequências pouco significativas
Baixo	Os riscos possuem consequências reversíveis em curto e médio prazo com custos pouco significativos
Moderado	Os riscos possuem consequências reversíveis em curto e médio prazo com custos baixos
Alto	Os riscos possuem consequências reversíveis em curto e médio prazo com custos altos
Muito alto	Os riscos possuem consequências irreversíveis ou com custos inviáveis



Para fins de mensuração, melhor compreensão e visualização dos resultados resultantes dos possíveis riscos, se adotará o mapa de calor a qual tomou como base a probabilidade e impacto dos eventos, sendo:

Probabilidade	Muito Baixo	Média	Média	Alta	Alta	Alta
	Baixo	Baixa	Média	Média	Alta	Alta
	Moderado	Baixa	Baixa	Média	Alta	Alta
	Alto	Baixa	Baixa	Baixa	Média	Alta
	Muito Alto	Baixa	Baixa	Baixa	Baixa	Média
		Muito Baixo	Baixo	Moderado	Alto	Muito Alto
Impacto						

Para fins de confecção do mapa de calor, considerou-se apenas os impactos negativos (ameaças), ou seja, aqueles os quais podem implicar em desequilíbrio a relação contratual, especialmente quanto ao equilíbrio econômico-financeiro.

Ante a ocorrência do risco, deve-se realizar o enquadramento do risco no mapa de calor e verificar as ações a que devem ser adotadas, conforme descrição no mapa, sendo:

As consequências do risco são irreversíveis e pode trazer prejuízos a administração. Implemente ações imediatamente.

Ponto de atenção. Adotar as medidas de segurança e tomar as providências cabíveis.

Risco sobre controle. Monitorar o risco e suas consequências, ainda que de baixo impacto.





PREFEITURA DE
AQUIRAZ

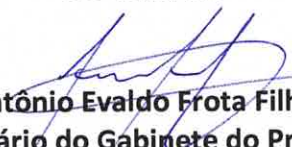
CUIDANDO DA NOSSA GENTE

Gabinete do Prefeito



Os riscos têm por objetivo refletir os eventos passíveis de mitigação de acordo com as incidências. A presente alocação integrará o estudo técnico preliminar – ETP do objeto, de modo que devem ser considerados na escolha da solução e no detalhamento decorrente de Termo de Referência futuro.

Aquiraz-CE, 03 de setembro de 2025.

UNIDADE REQUISITANTE (SETOR)	ÓRGÃO RESPONSÁVEL PELA DEMANDA
RESPONSÁVEL PELO REQUERIMENTO:  Ronaldo Lima da Silva Secretário Executivo – DNS2 Matricula: 189178-2	RESPONSÁVEL/AUTORIDADE COMPETENTE DO ÓRGÃO:  Antônio Evaldo Frota Filho Secretário do Gabinete do Prefeito Matricula: 189177-4

Paço Municipal Carlos Augusto Matos Pires . Rua da Integração - Centro - Aquiraz/CE
CEP: 61.700-000 . CNPJ: 07.911.696/0001-57