



Estado do Rio Grande do Norte

PREFEITURA MUNICIPAL DE ALEXANDRIA

“Palácio Noé Arnaud”

Secretaria Municipal de Obras, Transporte e Urbanismo

MAPA DE RISCOS

1 – OBJETO

Contratação de pessoa jurídica especializada para execução dos serviços de escavação de rocha com uso de explosivos, incluindo abafamento, carga, transporte, descarga e reaterro de vala, visando atender às demandas da Secretaria Municipal de Obras, Transporte e Urbanismo do Município de Alexandria/RN.

2 – METODOLOGIA DE ANÁLISE

Para a identificação e avaliação dos riscos, adotou-se a seguinte metodologia:

- **Probabilidade**

(P):

- Baixa (1) – ocorrência improvável
- Média (2) – ocorrência possível
- Alta (3) – ocorrência provável

- **Impacto (I):**

- Baixo (1) – impacto reduzido
- Médio (2) – impacto relevante
- Alto (3) – impacto crítico

Nível de Risco (NR):

- $NR = P \times I$

Classificação:

- 1 a 2 → Baixo
- 3 a 4 → Médio
- 6 a 9 → Alto

3 – IDENTIFICAÇÃO E ANÁLISE DOS RISCOS

Nº	RISCO IDENTIFICADO	CAUSA	P	I	NR	CLASSIFICAÇÃO	MEDIDAS PREVENTIVAS	MEDIDAS MITIGADORAS
1	Execução por empresa sem habilitação para uso de explosivos	Falha na análise documental	2	3	6	Alto	Exigir licenças do Exército e qualificação técnica	Suspensão contratual e substituição
2	Acidentes durante detonação	Falha operacional ou ausência de plano de segurança	2	3	6	Alto	Exigir plano de detonação e responsável técnico	Interdição da atividade e responsabilização
3	Projeção de fragmentos (flyrock)	Falta de abafamento adequado	2	3	6	Alto	Exigir técnicas de abafamento	Reparação de danos e reforço de controle
4	Vibrações excessivas afetando estruturas próximas	Detonação mal dimensionada	2	3	6	Alto	Plano técnico de detonação	Monitoramento e ajustes operacionais
5	Propostas inexecutáveis	Disputa agressiva no pregão	2	3	6	Alto	Análise de exequibilidade	Desclassificação da proposta
6	Atraso na	Falha logística	2	2	4	Médio	Cronograma	Aplicação de



Estado do Rio Grande do Norte

PREFEITURA MUNICIPAL DE ALEXANDRIA

“Palácio Noé Arnaud”

Secretaria Municipal de Obras, Transporte e Urbanismo

Nº	RISCO IDENTIFICADO	CAUSA	P	I	NR	CLASSIFICAÇÃO	MEDIDAS PREVENTIVAS	MEDIDAS MITIGADORAS
	execução	ou técnica					detalhado	penalidades
7	Falha na destinação de resíduos	Ausência de controle ambiental	2	2	4	Médio	Exigir plano de destinação	Notificação e correção imediata
8	Danos a terceiros	Execução sem isolamento adequado	2	3	6	Alto	Sinalização e isolamento da área	Responsabilização civil
9	Falta de equipamentos adequados	Planejamento inadequado da contratada	2	2	4	Médio	Exigir comprovação de capacidade operacional	Substituição de equipamentos
10	Irregularidade no transporte de explosivos	Descumprimento de normas legais	2	3	6	Alto	Exigir licenças e fiscalização	Comunicação aos órgãos competentes
11	Impactos ambientais (poeira, ruído)	Execução sem controle	2	2	4	Médio	Técnicas de controle ambiental	Ajustes operacionais
12	Falha na fiscalização	Ausência de controle da Administração	2	3	6	Alto	Designação formal de fiscal	Reforço da fiscalização
13	Reaterro inadequado	Execução fora do padrão técnico	2	2	4	Médio	Definição clara de especificações	Refazimento do serviço
14	Paralisação da obra	Problemas técnicos ou contratuais	2	3	6	Alto	Planejamento adequado	Reequilíbrio ou nova contratação

4 – ANÁLISE GERAL DOS RISCOS

A análise demonstra que os principais riscos da contratação concentram-se em:

- Uso e controle de explosivos
- Segurança operacional
- Qualificação da contratada
- Execução técnica adequada

Observa-se predominância de riscos classificados como **ALTO**, o que é compatível com a natureza do objeto, que envolve atividades de engenharia com elevado grau de periculosidade.

5 – ESTRATÉGIA DE TRATAMENTO DOS RISCOS

Para o adequado gerenciamento dos riscos identificados, deverão ser adotadas as seguintes diretrizes:

- Reforço dos critérios de habilitação técnica e legal;
- Exigência de documentação específica para uso de explosivos;
- Previsão de plano de execução e segurança;
- Fiscalização rigorosa da execução contratual;
- Previsão de penalidades contratuais proporcionais aos riscos;
- Monitoramento contínuo das atividades.



Estado do Rio Grande do Norte

PREFEITURA MUNICIPAL DE ALEXANDRIA

“Palácio Noé Arnaud”

Secretaria Municipal de Obras, Transporte e Urbanismo

6 – CONCLUSÃO

O presente Mapa de Riscos evidencia que, embora a contratação envolva riscos relevantes, estes são **plenamente gerenciáveis**, desde que adotadas as medidas preventivas e mitigadoras previstas.

Dessa forma, conclui-se que a contratação é viável sob a ótica da gestão de riscos, desde que observadas as diretrizes estabelecidas neste instrumento e nos demais artefatos do planejamento.

Alexandria - RN, 12 de maio de 2026.

ÍTALO DIEGO MANIÇOBA PEREIRA
Secretário

