



Estado do Rio Grande do Norte

PREFEITURA MUNICIPAL DE ALEXANDRIA

"Palácio Noé Arnaud"

Secretaria Municipal de Cultura, Meio Ambiente, Turismo e Cidadania

MAPA DE RISCOS DA CONTRATAÇÃO

Objeto: contratação de empresa especializada na prestação de serviços de segurança privada desarmada em eventos organizados pela Prefeitura Municipal de Alexandria/RN.

Parâmetros de classificação: Probabilidade (P): Baixa, Média ou Alta; Impacto (I): Baixo, Médio ou Alto; Nível de Risco (NR): Baixo, Médio ou Alto, conforme a combinação dos fatores.

Nº	RISCO IDENTIFICADO	P	I	NR	MEDIDAS PREVENTIVAS	AÇÕES DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL
01	Descrição insuficiente da jornada de cada unidade	Alta	Alto	Alto	Estabelecer duração e regras de medição antes da disputa; ratificar estimativa.	Suspender o aviso até corrigir a especificação e atualizar a pesquisa.	Planejamento / Setor de Contratação
02	Ausência de propostas aptas ou preços elevados	Média	Médio	Médio	Divulgar amplamente e consultar fornecedores especializados e regulares.	Reavaliar divulgação, condições objetivas e preço de referência.	Setor de Contratação
03	Contratação de empresa sem autorização exigível	Média	Alto	Alto	Verificar habilitação jurídica e autorizações válidas para atividade de segurança privada.	Não contratar ou extinguir vínculo nos termos legais, assegurada defesa.	Agente / Fiscal
04	Profissionais não habilitados, não uniformizados ou não identificados	Média	Alto	Alto	Conferir relação nominal, credenciais, uniformes e escalas antes do evento.	Impedir atuação irregular e exigir substituição imediata.	Contratada / Fiscal
05	Número insuficiente de profissionais	Média	Alto	Alto	Dimensionar e comunicar previamente a necessidade por ordem de serviço.	Requisitar substituição/reforço e glosar unidades não prestadas.	Contratada / Fiscal
06	Atraso ou ausência de equipe	Média	Alto	Alto	Exigir confirmação de escalas, supervisor e contingente de reserva.	Acionar contingência, registrar ocorrência e aplicar medidas contratuais.	Contratada / Fiscal
07	Conduta abusiva ou extrapolação de atribuições	Média	Alto	Alto	Treinar quanto à atuação desarmada, proporcionalidade e limites legais.	Afastar o agente, comunicar autoridade e apurar responsabilidade.	Contratada / Gestor
08	Falha de comunicação com e autoridades	Média	Alto	Alto	Estabelecer interlocutores, canais e protocolo de comunicação no plano do evento.	Usar canal alternativo, acionar responsáveis e registrar ocorrência.	Contratada / Coordenação
09	Mudança de local ou horário do evento	Média	Médio	Médio	Formalizar ajustes com antecedência e planejar realocação de profissionais.	Reprogramar OS, adequar equipe e documentar alterações.	Unidade / Contratada
10	Falta de comprovação da execução	Média	Alto	Alto	Exigir frequência, escalas, relatório e atesto individualizado por evento.	Suspender ateste e efetuar glosas até regularização.	Gestor / Fiscal

CONCLUSÃO

Os riscos identificados são administráveis mediante especificação precisa da unidade de medição, verificação da regularidade legal da empresa e dos profissionais, dimensionamento antecipado da equipe e fiscalização documental da prestação. O Mapa de Riscos deverá ser revisto pelo gestor e pelo fiscal caso alterações relevantes no calendário, no perfil dos eventos ou nas condições de prestação introduzam novos fatores de exposição.

Alexandria/RN, 01 de outubro de 2026.

KATERINE KENE DE OLIVEIRA LACERDA FLAUSINO
Secretária Municipal