



**Pregão Eletrônico nº 007/2026**

**OBJETO:** Registro de preço para futura e eventual contratação de serviços de transporte sanitário, com locação de veículos e contratação de viagens para atender as demandas de transporte da Secretaria Municipal de Saúde de Macau/RN.

O objeto do certame foi elaborado de acordo com as especificações e condições constantes deste Edital.

**DECISÃO ACERCA DE IMPUGNAÇÃO**

**RELATÓRIO:**

Trata-se de impugnação impetrado pela empresa, **FNX EMPREENDIMENTOS E LOCAÇÕES LTDA**, CNPJ: 26.953.047/0001-63, Rua: Dom Bosco, 10 – Centro - Areia Branca/RN, devidamente qualificada na peça de impugnação do processo licitatório em epígrafe, por meio de seu representante legal constituído.

Em sua peça, A empresa

**FNX EMPREENDIMENTOS E LOCAÇÕES LTDA**, CNPJ: 26.953.047/0001-63, Rua: Dom Bosco, 10 – Centro - Areia Branca/RN, alegou que:





PREFEITURA DE  
**MACAU**  
UM NOVO TEMPO PARA TODOS!

As exigências que seguem abaixo contidas no edital são ilegais e restritivas que impede a competitividade e isonomia no presente certame:

Tal exigência revela-se manifestamente ilegal, uma vez que não guarda qualquer pertinência técnica ou funcional com o objeto licitado, que se limita à locação de veículos, atividade de natureza eminentemente operacional. Ademais, impõe condicionamento desarrazoado à participação dos licitantes, exigindo qualificação profissional alheia à execução do contrato. Tal previsão acaba por restringir indevidamente o caráter competitivo do certame, afastando potenciais interessados aptos à execução do objeto. Configura, portanto, cláusula restritiva, desproporcional e em desacordo com os princípios da isonomia, competitividade e seleção da proposta mais vantajosa. Por essas razões, a exigência deve ser considerada nula, impondo-se sua imediata supressão do instrumento convocatório.

Além de todo o restante do conteúdo da sua enfadonha peça de impugnação, onde demonstra total desconhecimento da matéria com ilações genéricas e demonstrando não querer cumprir exigências editalícias.

## **I – FUNDAMENTAÇÃO**

**macau.rn.gov.br**

Prefeitura Municipal

R. Barão do Rio Branco, 17, Centro, Macau/RN

CEP 59.500-000



Assinatura Eletrônica: cb08eac7774505d57264511884943904cd1f2ff5ccd837cd592eb344056836e5





### **É o que tinha a relatar. Passo ao julgamento.**

*Ab initio*, antes de adentrar propriamente na decisão, trago aos fólios a regra básica da legalidade no juízo de retratação a qualquer tempo da marcha no procedimento licitatório, sendo uma faculdade deste pregoeiro em rever suas decisões e atos ou não, com fundamento legal na Lei 8.666/93 e sumula 473 do STF, aplicando um caráter de reversibilidade ou não ao concreto.

Súmula 473 do STF;

*“a Administração pode anular seus próprios atos, quando eivados de vícios que os tornem ilegais, porque deles não se originam direitos; ou revogá-los, por motivo de conveniência ou oportunidade, respeitados os direitos adquiridos, e ressalvada, em todos os casos, a apreciação judicial”.*

*Cabe salientar que a empresa protocolou a impugnação ao edital na plataforma PORTAL DE COMPRAS PÚBLICAS em 08/04/2026, e por tanto segue para esclarecimento devido prazo legal deste julgador:*

***“parágrafo único do artigo 164 da Lei nº 14.133/2021 estabelece que "A resposta à impugnação ou ao pedido de esclarecimento será divulgada em sítio eletrônico oficial no prazo de até 3 (três) dias úteis, limitado ao último dia útil anterior à data da abertura do certame". Esse artigo***





*trata das impugnações e pedidos de esclarecimento em  
relação aos editais de licitação”*

Para dirimir o conflito do certame envolvendo empresa em questão, faço-me valer do próprio edital.

**II - NO MÉRITO**

De uma análise joeirada do material em anexo, tem-se que a impugnação administrativa da Empresa **FNX EMPREENDIMENTOS E LOCAÇÕES LTDA**, CNPJ: 26.953.047/0001-63, Rua: Dom Bosco, 10 – Centro - Areia Branca/RN, não encontram respaldo técnico e jurídico, não merecendo prosperar em sua peça apresentada, por argumentos que passo a elencar.

O cerne do litigio propriamente dito na impugnação apresentada comprovação da documentação de habilitação e suposta violação SEM IDENTIFICAR A QUE OU A QUEM, ou a própria Lei 14.133/2021, do instrumento convocatório além de acusação de restrição em licitação.

Insta informar que, aduzir que a exigência contida no item **4.4.4. Certidão de Registro e Quitação no Conselho Regional de Administração – CRA/RN** pessoa física e pessoa jurídica da região a que está vinculada a





PREFEITURA DE  
**MACAU**  
UM NOVO TEMPO PARA TODOS!

licitante, devidamente válido. Demonstrando que mantém em seu quadro técnico e permanente, profissional de nível superior habilitado em Administração, conforme objeto desta licitação, e que mostra-se indevida, e mais uma vez uma demonstração de total desconhecimento por parte do querelante que não justifica o seu pedido.

Fazendo uma leitura atenta do enunciado do item acima destacado, vê-se que de fato, as redações nos dispositivos precedem uma ordem mandamental, conquanto exigência contida no referido edital, isto porque, são coisas distintas e que são condições pré-estabelecidas conforme exigência do procedimento nesta fase de habilitação.

A empresa **FNX EMPREENDIMENTOS E LOCAÇÕES LTDA**, CNPJ: 26.953.047/0001-63, Rua: Dom Bosco, 10 – Centro - Areia Branca/RN, sem razão, busca nas suas infundadas alegações, desprestigiar as exigências contidas no edital na fase de habilitação, inclusive menosprezando a importância das referidas exigências, obrigação que a mesma quer deixar de cumprir e ainda se dar ao despautério de desqualificar um documento público, tratando a referida documentação adquirida junto ao respeitado conselho como condição ilegal, como peça desnecessária pois fere o princípio da legalidade.

É **“chapada”** a inconformidade da impugnante, ante ausência de vontade em adquirir o documento ora discutido no material da **FNX EMPREENDIMENTOS E LOCAÇÕES LTDA**, CNPJ: 26.953.047/0001-63, Rua:

**macau.rn.gov.br**

Prefeitura Municipal

R. Barão do Rio Branco, 17, Centro, Macau/RN

CEP 59.500-000



Assinatura Eletrônica: cb08eac7774505d57264511884943904cd1f2ff5ccd837cd592eb344056836e5







**Dom Bosco, 10 – Centro - Areia Branca/RN**, em querer desobedecer ao INSTRUMENTO CONVOCATÓRIO, e com isso **incorrendo em erro substancial**, elemento previsto no nosso ordenamento jurídico, que causa defeito no todo, ou seja, o material da referida empresa denominado impugnação apresentada de forma deficiente, capenga, desconforme, sem o devido cuidado em querer cumprir o EDITAL. Simples assim.

Para melhor elucidar os argumentos aqui colocados, trago dispositivo do edital onde assim esclarece:

**4.2- Será inabilitado o licitante que não comprovar sua habilitação, deixar de apresentar quaisquer dos documentos exigidos para a habilitação, ou apresentá-los em desacordo com o estabelecido neste Edital, ressalvado o disposto quanto à comprovação da regularidade fiscal das microempresas e empresas de pequeno porte e cooperativas enquadradas no artigo 34 da Lei nº 11.488, de 2007.**

Pois bem, dissecando melhor o dispositivo na sua inteireza, temos que tanto na ação nuclear como no inciso acima identificado, encontramos o verbo **SERÁ**.

Consigne que o verbo **DEVERÁ é transitivo direto e bitransitivo** e exprime o sentir de uma obrigação, portanto é verbo mandamental ou obrigacional e é obvio que tem que ser apresentada juntamente com os documentos de HABILITAÇÃO durante a sessão claro que anexadas anteriormente ao início no PORTAL DE COMPRAS PUBLICAS.





PREFEITURA DE  
**MACAU**  
UM NOVO TEMPO PARA TODOS!

A interpretação lógica gramatical evidencia uma obrigação direta que rege um determinado ato. Não existe viés de aplicabilidade da norma em detrimento de licitante nenhum.

Outrossim, venho, por meio deste, ratificar a obrigatoriedade de registro das empresas que prestam serviços de terceirização de mão de obra, **inclusive daquelas que realizam a locação de máquinas ou veículos com operador/motorista, como e o caso aqui em concreto locação de veículos com motorista e no caso de máquinas com operadores.**

**O Acórdão nº 03/2011 do Conselho Federal de Administração estabelece que:**

“Estão obrigadas ao registro no Conselho Regional de Administração as empresas prestadoras de serviços terceirizados (locação de mão de obra), por exercerem atividades de recrutamento, seleção, treinamento, admissão, demissão e administração de pessoal, fornecendo a mão de obra necessária à execução dos serviços a que se propõem, nos termos do art. 2º da Lei nº 4.769/65.”

Para melhor compreensão da matéria, seguem abaixo os seguintes documentos:

Acórdão nº 03/2011 – CFA, que dispõe sobre a obrigatoriedade de registro das empresas prestadoras de serviços terceirizados (locação de mão de obra) nos Conselhos Regionais de Administração;

Lei nº 6.839/1980, que trata do registro de empresas nas entidades fiscalizadoras do exercício de profissões;

**Lei nº 6.839 de 30 de outubro de 1980**

(Dispõe sobre o registro de empresas nas entidades fiscalizadoras do exercício de profissões)

O presidente da República Faço saber que o Congresso Nacional decreta e eu sanciono a seguinte Lei:

**macau.rn.gov.br**

Prefeitura Municipal

R. Barão do Rio Branco, 17, Centro, Macau/RN

CEP 59.500-000



Assinatura Eletrônica: cb08eac7774505d57264511884943904cd1f2ff5ccd837cd592eb344056836e5





**Art. 1º.** O registro de empresas e a anotação dos profissionais legalmente habilitados, delas encarregados, serão obrigatórios nas entidades competentes para a fiscalização do exercício das diversas profissões, em razão da atividade básica ou em relação àquela pela qual prestem serviços a terceiros.

**Art. 2º.** Esta lei entrará em vigor na data de sua publicação.

**Art. 3º.** Revogam-se as disposições em contrário.

Brasília, em 30 de outubro de 1980; 159º da Independência e 92º da República.

**Transcrição nossa:**

#### **ACÓRDÃO Nº 03/2011 - CFA - Plenário**

##### **1. PARECER TÉCNICO CTE Nº 03/2008, de 12/12/2008**

**2. EMENTA:** Obrigatoriedade de registro das Empresas Prestadoras de Serviços Terceirizados - Locação de

Mão-de-Obra em Conselhos Regionais de Administração.

**3. RELATOR:** Conselheiro Federal Hércules da Silva Falcão

##### **4. ACÓRDÃO:**

Visto, relatado e discutido o Parecer Técnico CTE Nº 03/2008, de 12/12/2008, da Comissão Especial Técnica de Estudos de Fiscalização, constituída pela Portaria CFA Nº 20/2011, de 17/03/11, alterada pela Portaria CFA Nº 77/2011, de 22/08/11, sobre a obrigatoriedade de registro em CRA das empresas prestadoras de serviços terceirizados - Locação de Mão-de-Obra, **ACORDAM** os Conselheiros Federais do Conselho Federal de Administração, reunidos na 16a. Sessão Plenária, em 15/09/2011, por unanimidade, ante as razões expostas pelos integrantes da citada Comissão, com fulcro nos arts. 15 da Lei nº 4.769/65 e 1º da Lei nº 6839/80, em julgar obrigatório o registro nos Conselhos Regionais de Administração, de empresas prestadoras de serviços terceirizados - Locação de Mão-de-Obra, por praticarem atividades de recrutamento,

seleção, treinamento, admissão, demissão e administração de pessoal, para que possam disponibilizar o fornecer a mão-de-obra necessária à execução dos serviços que se propõe a prestar, tais como: limpeza, vigilância, telefonia, recepção, dentre outros. As atividades praticadas por essas empresas estão inseridas no campo de Administração e Seleção de Pessoal/Recursos Humanos, privativo do Administrador, de acordo com o previsto no art. 2º da Lei nº 4.769/65. O







PREFEITURA DE  
**MACAU**  
UM NOVO TEMPO PARA TODOS!

Parecer Técnico da Comissão Especial Técnica de Estudos de Fiscalização fica fazendo parte integrante do presente acórdão.

5. Data da Reunião Plenária: 15.09.2011.

Brasília/DF, 15 de setembro de 2011.

**Adm. Sebastião Luiz de Mello**

Presidente do CFA

CRA-MS Nº 0013

Adm. Hércules da Silva Falcão

Diretor de Fiscalização e Registro

Conselheiro Relator

CRA-ES nº 058

### **COMISSÃO ESPECIAL TÉCNICA DE ESTUDOS DE FISCALIZAÇÃO**

(Constituída pela Portaria CFA Nº 20, de 17/03/2011)

### **PARECER TÉCNICO CTE Nº. 03/2008, DE 12/12/2008**

(Revisado em 20 de julho de 2011)

EMENTA: Obrigatoriedade de registro cadastral das empresas Terceirizadas - Locação de Mão-de-Obra em Conselhos Regionais de Administração.

O que é o segmento de Serviços Terceirizados - Locação de Mão-de-obra?

1. As empresas terceirizadas foram criadas para atender a demanda na atividade meio das empresas tomadoras de serviço. A terceirização é o ato pelo qual as empresas e a administração pública contratam serviços de empresas para execução de atividades que estejam fora de sua atividade fim.

Com base nas atividades a serem desenvolvidas pela empresa terceirizada, essa procederá ao recrutamento, seleção e treinamento, admissão, demissão e administração de pessoal, disponibilizando-os aos contratantes, e fornecem mão de obra em diversos segmentos empresariais, tais como: limpeza, vigilância, telefonia, recepção, dentre outros.

**macau.rn.gov.br**

Prefeitura Municipal

R. Barão do Rio Branco, 17, Centro, Macau/RN

CEP 59.500-000



Assinatura Eletrônica: cb08eac7774505d57264511884943904cd1f2ff5ccd837cd592eb344056836e5





As empresas locadoras de veículos com motoristas, ou de equipamentos com operador, também tem como atividade fim o fornecimento da mão-de-obra, já que o serviço é prestado mediante a disponibilização do seu motorista ou operador.

2. As atividades de recrutamento são realizadas a partir do momento em que a empresa firma, ou está para firmar, um contrato de prestação de serviços, caracterizando-se pela aplicação de um conjunto de técnicas para a atração das pessoas adequadas para preencher as vagas a serem terceirizadas, e o processo de recrutamento não pode ser visto como a simples divulgação de uma vaga, já que requer um cuidadoso planejamento, como preleciona Idalberto Chiavenato, um dos mais renomados autores da área da Administração, na página 165 de O capital humano das organizações, 8ª Ed, São Paulo, Atlas, 2004:

*"O recrutamento é feito partir das necessidades presentes e futuras de recursos humanos da organização. Consiste na pesquisa e intervenção sobre as fontes capazes de fornecer à organização um número suficiente de pessoas necessárias à consecução dos seus objetivos. É uma atividade que tem por objetivo imediato atrair candidatos, dentre os quais serão selecionados os futuros participantes da organização.*

*O recrutamento requer um cuidadoso planejamento, que constitui uma sequência de três fases, a saber:*

- 1. O que a organização precisa em termos de pessoas.*
- 2. O que o mercado de trabalho pode oferecer.*
- 3. Quais as técnicas de recrutamento a aplicar.*

*Daí, as três etapas do processo de recrutamento:*

- 1. Pesquisa interna das necessidades.*
- 2. Pesquisa externa do mercado.*
- 3. Definição das técnicas de recrutamento a utilizar.*

*O planejamento do recrutamento tem, pois, a finalidade de estruturar o sistema de trabalho a ser desenvolvido".*

3. Recrutada a mão-de-obra a empresa passa para fase de seleção, onde se busca filtrar as pessoas mais apropriadas para execução das atividades nas empresas e organizações contratantes. O





processo seletivo é de fundamental importância, já que a escolha de pessoas erradas onera a empresa de terceirização, a qual perderá todos os recursos em recrutamento, seleção e treinamento investidos no funcionário, além das despesas rescisórias. Este custo, quando demasiado, pode comprometer a eficiência da empresa, refletindo na qualidade dos serviços prestados. Neste sentido discorre Chiavenato (Gestão de pessoas; o novo papel dos recursos humanos nas organizações. Rio de Janeiro: Elsevier, 1999, p. 107):

*"A seleção de pessoas funciona como uma espécie de filtro que permite que apenas algumas pessoas possam ingressar na organização: aquelas que apresentam características desejadas pela organização. Há um velho ditado popular que afirma que a seleção constitui a escolha certa da pessoa certa para o lugar certo. Em termos mais amplos, a seleção busca, dentre os vários candidatos recrutados, aqueles que são mais adequados aos cargos existentes na organização, visando manter ou aumentara eficiência e o desempenho do pessoal, bem como a eficácia da organização".*

4. Recrutada e selecionada a mão-de-obra, a empresa realiza a sua contratação e treinamento para então promover a sua alocação às empresas e entidades contratantes. Ao alocar os serviços, a empresa de terceirização também assume toda a responsabilidade pela administração do pessoal alocado, envolvendo o fornecimento de uniformes e equipamentos, pagamento de salários, gratificações e demais encargos trabalhistas, concessão de férias, substituição de funcionários, resolução de quaisquer conflitos ou deficiências na execução do contrato e a gestão de pessoas como um todo. Por que o segmento empresarial é importante para a sociedade?

**5. A terceirização é uma prática amplamente difundida em empresas e entidade públicas, as quais buscam reduzir custos e focar os seus esforços nas suas atividades fins, que são a sua verdadeira razão de existir. A terceirização das atividades meio, envolvendo especialmente a alocação de mão de obra para atividades de limpeza, conservação, vigilância, telefonia, etc., envolve milhares de empresas e milhões de funcionários terceirizados. Segundo Sérgio Pinto Martins (A Terceirização e o Direito do Trabalho. 4. ed. São Paulo: Atlas, 2000, p. 21):**

*"No Brasil, o termo terceirização foi adotado inicialmente no âmbito da Administração de Empresas. Posteriormente os tribunais trabalhistas passaram também a utilizá-lo, podendo ser descrito como a contratação de terceiros visando a realização de atividades que não constituam o objeto principal da empresa".*

6. Na área pública, a terceirização de mão-de-obra é pratica tão, ou até mais, difundida quanto na área privada. No âmbito da administração federal, por exemplo, a Instrução Normativa Nº 2, de





30 de abril de 2008, estabelece que todas as entidades do Sistema de Serviços Gerais - SISG dêem preferência para a terceirização das atividades meio:

*"Art. 6º Os serviços continuados que podem ser contratados de terceiros pela Administração são aqueles que apóiam a realização das atividades essenciais ao cumprimento da missão institucional do órgão ou entidade, conforme dispõe o Decreto nº 2.271/97.*

*Parágrafo único. A prestação de serviços de que trata esta Instrução Normativa não gera vínculo empregatício entre os empregados da contratada e a Administração, vedando-se qualquer relação entre estes que caracterize personalidade e subordinação direta.*

*Art. 7º As atividades de conservação, limpeza, segurança, vigilância, transportes, informática, copeiragem, recepção, reprografia, telecomunicações e manutenção de prédios, equipamentos e instalações serão, de preferência, objeto de execução indireta".*

7. Pela instrução normativa supra citada, verifica-se que a terceirização envolve um grande número de atividades, ligadas sempre às atividades meio do contratante. Para Gabriela Neves Delgado (Terceirização:

paradoxo do direito do trabalho contemporâneo. São Paulo: LTr, 2003, p. 143) a terceirização, de forma lícita, pode ser dividida em quatro grandes grupos:

*"Assim, pode-se apresentar, de forma sintética, a terceirização lícita composta por quatro grandes grupos, sendo o primeiro deles a única hipótese de terceirização temporária permitida por lei:*

*I. Trabalho temporário (Lei n. 6.019/74; Enunciado 331, I, TST);*

*II. Serviços de vigilância (Lei n. 7.102/83; Enunciado 331, III, ab initio, TST);*

*III. Serviços de conservação e limpeza (Enunciado 331, I, TST);*

*IV. Serviços especializados ligados à atividade-meio do tomador (Enunciado 331, I, TST)".*

Sustentabilidade.







8. Uma empresa de terceirização de mão de obra possui um importante papel para a sociedade, pois emprega de dezenas a milhares de funcionários. Um único contrato mal gerido pode acarretar a falência da empresa e a demissão de centenas de funcionários, os quais, muitas vezes, nem receberão os salários e indenizações a que tem direito, comprometendo a renda de suas famílias.

Prejuízo, se praticada por pessoa leiga

9. Caso as atividades de recrutamento, seleção, treinamento e administração de pessoal sejam desempenhadas por uma pessoa sem qualificação, com certeza haverá reflexos negativos na execução do contrato, envolvendo uma má prestação de serviços, elevada rotatividade de pessoal e aumento de despesas, as quais poderão comprometer a saúde financeira da empresa.

10. A empresa ou órgão público que contrata uma empresa tecnicamente despreparada, neste caso, sem um Administrador Responsável Técnico, está incorrendo em sério risco, pois em um eventual inadimplemento das obrigações trabalhistas, por parte da empresa de terceirização, poderá responder subsidiariamente, conforme dispõe a Súmula 331 do Tribunal Superior do Trabalho - TST (BRASIL, 2003):

*"CONTRATO DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS. LEGALIDADE (Revisão da Súmula nº 256 - Res. 23/1993, DJ 21.12.1993. Inciso IV alterado pela Res. 96/2000, DJ 18.09.2000)*

*I - A contratação de trabalhadores por empresa interposta é ilegal, formando-se o vínculo diretamente com o tomador dos serviços, salvo no caso de trabalho temporário (Lei nº 6.019, de 03.01.1974).*

*II - A contratação irregular de trabalhador, mediante empresa interposta, não gera vínculo de emprego com os órgãos da administração pública direta, indireta ou fundacional (art. 37, II, da CF/1988).*

*III - Não forma vínculo de emprego com o tomador a contratação de serviços de vigilância ( Lei nº 7.102, de 20.06.1983) e de conservação e limpeza, bem como a de serviços especializados ligados à atividade-meio do tomador, desde que inexistente a pessoalidade e a subordinação direta.*

*IV - O inadimplemento das obrigações trabalhistas, por parte do empregador, implica a*







*responsabilidade subsidiária do tomador dos serviços, quanto àquelas obrigações, inclusive quanto aos órgãos da administração direta, das autarquias, das fundações públicas, das empresas públicas e das sociedades de economia mista, desde que hajam participado da relação processual e constem também do título executivo judicial (art. 71 da Lei nº 8.666, de 21.06.1993)".*

11. Na área privada, as empresas contratantes assumem o risco quanto contratam empresas de terceirização sem a devida qualificação técnica, diferentemente da área pública, onde a Lei 8.666, de 21 de junho de 1993, estabelece que nas licitações deve haver a comprovação de habilitação técnica, (BRASIL,1993):

*"Art. 30. A documentação relativa à qualificação técnica limitar-se-á a:*

*I - registro ou inscrição na entidade profissional competente;*

*[...]*

*IV - prova de atendimento de requisitos previstos em lei especial, quando for o caso.*

*§ 1o A comprovação de aptidão referida no inciso II do "caput" deste artigo, no caso das licitações pertinentes a obras e serviços, será feita por atestados fornecidos por pessoas jurídicas de direito público ou privado, devidamente registrados nas entidades profissionais competentes, limitadas as exigências a:*

*I - capacitação técnico-profissional: comprovação do licitante de possuir em seu quadro permanente, na data prevista para entrega da proposta, profissional de nível superior ou outro devidamente reconhecido pela entidade competente, detentor de atestado de responsabilidade técnica por execução de obra ou serviço de características semelhantes, limitadas estas exclusivamente às parcelas de maior relevância e valor significativo do objeto da licitação, vedadas as exigências de quantidades mínimas ou prazos máximos;*

*[...]*

*§ 10. Os profissionais indicados pelo licitante para fins de comprovação da capacitação*





*técnico-profissional de que trata o inciso I do § 1º deste artigo deverão participar da obra ou serviço objeto da licitação, admitindo-se a substituição por profissionais de experiência equivalente ou superior, desde que aprovada pela administração".*

12. Pelo acima disposto verifica-se que a Lei 8.666, de 21 de junho de 1993, ao instituir normas para licitação e contratos na administração pública preocupou-se com a exigência de qualificação técnica, já que a contratação de empresas tecnicamente despreparadas pode prejudicar os serviços prestados e causar sérios prejuízos ao erário público.

13. Ao exigir que as empresas de terceirização de mão-de-obra, como para limpeza e vigilância, tenham registro no CRA, a administração pública não está apenas cumprindo a lei, mas também se certificando que a empresa conta com os serviços de um Administrador devidamente habilitado, o qual vai responder por qualquer irregularidade na execução do contrato.

Por que essa atividade deve ser fiscalizada pelo CRA?

14. Muitos questionam qual a ligação existente entre a terceirização de mão-de-obra, especialmente para a prestação de serviços de limpeza, conservação e vigilância com a Administração, visto que a legislação não expressa literalmente que essas atividades devem ser coordenadas por um Administrador, mas as atividades dessas empresas estão expressamente definidas no art. 2º da Lei 4.769/65, que elenca as áreas de atuação privativas do Administrador:

*"Art. 2º - A atividade profissional de Administrador será exercida, como profissão liberal ou não, mediante:*

*a) pareceres, relatórios, planos, projetos, arbitragens, laudos, assessoria em geral, chefia intermediária, direção superior;*

*b) pesquisas, estudos, análise, interpretação, planejamento, implantação, coordenação e controle dos trabalhos nos campos da Administração, como administração e seleção de pessoal, organização e métodos, orçamentos, administração de material, administração financeira, administração mercadológica, administração de produção, relações industriais, bem como outros campos em que esses desdobrem ou aos quais sejam conexos".*

15. Como as atividades das empresas de locação de mão-de-obra envolvem o conhecimento das





disciplinas integrantes da formação acadêmica da profissão do Administrador, que são alvo da fiscalização do Estado Brasileiro, logo, por delegação desse, cabe ao Conselho Regional de Administração (CRA) da região onde são prestados esses serviços o dever de exercer a sua fiscalização nessas empresas, conforme dispõe o caput do Art. 15 da Lei nº 4.769/65:

*"Art. 15 - Serão obrigatoriamente registrados nos CRAs as empresas, entidades e escritórios técnicos que exploram, sob qualquer forma, atividades de Administrador, enunciadas nos termos desta Lei".*

16. A obrigatoriedade de registro nos CRAs das empresas de locação de mão-de-obra está estabelecida no artigo 1º da Lei 6.839, de 30 de outubro de 1980:

*"Art. 1º - O registro de empresas e a anotação dos profissionais legalmente habilitados, delas encarregados, serão obrigatórios nas entidades competentes para a fiscalização do exercício das diversas profissões, em razão da atividade básica ou em relação àquela pela qual prestem serviços a terceiros".*

17. Ao fiscalizar as empresas de locação de mão-de-obra, obrigando-as ao registro e apresentação de um Administrador para atuar como Responsável Técnico, os CRAs estão desempenhando uma importante função pública, devidamente outorgada em lei, de proteger a sociedade de empresas e profissionais sem qualificação técnica que, direta ou indiretamente, podem causar sérios prejuízos a coletividade.

18. Sem o registro nos CRAs não há como fiscalizar as atividades das empresas de locação de mão-de-obra e exigir que estas mantenham um Administrador como Responsável Técnico, o que, em função da natureza de suas atividades, vai acarretar o exercício ilegal da profissão de Administrador.

19. Além de fiscalizar a empresa de terceirizada, no que tange a atuação do Administrador, o CRA efetua o registro dos seus atestados de capacidade técnica, para que estes sejam apresentados em certames licitatórios. O registro dos atestados no CRA dificulta a apresentação de atestados falsos, já que o Conselho exige toda a documentação referente à execução das atividades, constituindo assim os acervos técnicos de empresas e profissionais.

20. Assim sendo, o registro das empresas de locação de mão-de-obra junto aos CRAs é uma garantia de que estas contam com pelo menos um profissional habilitado para a execução das atividades pertinentes a área profissional do Administrador, e qualquer irregularidade ou incapacidade técnica será punida com base no Código de Ética Profissional do Administrador.





Por que o CRA é o órgão competente para fiscalizar?

21. A Constituição Federal garante a liberdade do exercício profissional, o inciso XIII do seu Art. 5º, preceitua que: *"é livre o exercício de qualquer trabalho, ofício ou profissão, atendidas as qualificações profissionais que a lei estabelecer"*

22. E quando se trata de profissões regulamentadas, que por força do Inciso XXIV do Art. 21 da própria Constituição Federal, é o Estado brasileiro responsável por *"organizar, manter e executar a inspeção do trabalho"* e tendo sido delegada essa atribuição, através de Leis específicas, às Ordens e Conselhos de Profissões Regulamentadas, que se constituíram em Autarquias Federais com a obrigação de fiscalizar, orientar e disciplinar o exercício de suas respectivas profissões, bem como as pessoas jurídicas que explorem tais atividades para prestação de serviços a terceiros e assim entendeu o legislador, estar o Estado, representado por tais Autarquias no exercício dessa atribuição delegada, protegendo a vida ou o patrimônio dos cidadãos.

23. No caso do trabalho nos campos de atuação do Administrador, tal incumbência de fiscalização do exercício profissional foi delegada através da Lei nº. 4.769 de 09/09/1965, regulamentada pelo Decreto nº. 61.934 de 22/12/1967, aos Conselhos Federal de Administração e Regionais de Administração com o objetivo de que a Autarquia Federal emergente dessa legislação fizesse a orientação da sociedade, assim como a fiscalização e disciplina do exercício da profissão do Administrador nas organizações públicas e privadas, conforme preceitua essa mesma Lei em seu Art. 6º:

*"São criados o Conselho Federal de Administração (CFA) e os Conselhos Regionais de Administração (CRAs), constituindo em seu conjunto uma autarquia dotada de personalidade jurídica de direito público, com autonomia técnica, administrativa e financeira, vinculada ao Ministério do Trabalho".*

Preparo acadêmico do Administrador.

24. A qualificação técnica de que o Administrador dispõe para atuar e prestar serviços na área de recrutamento e seleção lhe é conferida pelos cursos de bacharelado em Administração. A disciplina Administração e Seleção de Pessoal faz parte da estrutura curricular, de acordo com Incisos II, do Art. 5º, da Resolução nº 4, de 13 de julho de 2005, do Conselho Nacional de Educação, que institui as Diretrizes Curriculares Nacionais do Curso de Graduação em Administração, as Instituições de Ensino Superior deverão contemplar em seus projetos pedagógicos e em sua organização curricular, os seguintes campos interligados de formação:

*"II - Conteúdos de Formação Profissional: relacionados com as áreas específicas, envolvendo*







*teorias da administração e das organizações e a administração de recursos humanos, mercado e marketing, materiais, produção e logística, financeira e orçamentária, sistemas de informações, planejamento estratégico e serviços;"*

25. No curso de Administração da Universidade Federal de Santa Catarina - UFSC, por exemplo, existem três disciplinas de recursos humanos, as quais, conforme se pode observar pelos seus ementários (BRASIL, 2007), buscam preparar os futuros Administradores para atuação na área de gestão de pessoal:

*"ADMINISTRAÇÃO DE RECURSOS HUMANOS I*

*Origem; Conceituação; Processos; Desenvolvimento e Perspectivas da Administração de*

*Recursos Humanos; Formulação de Políticas e Estratégias de Recursos Humanos; Administração de Cargos e Salários e Remuneração Variável; Plano de Benefícios Sociais; Qualidade de Vida no Trabalho; Temas Emergentes.*

*ADMINISTRAÇÃO DE RECURSOS HUMANOS II*

*Planejamento; Recrutamento; Seleção; Integração de Recursos Humanos; Rotatividade de Pessoal; Mercado de Trabalho; Relacionamento Humano; Treinamento e Desenvolvimento de Recursos Humanos; Avaliação de Desempenho; Medicina, Higiene Segurança do Trabalho e Tópicos Avançados em Recursos Humanos.*

*DESENVOLVIMENTO DE RECURSOS HUMANOS*

*Relações de trabalho. Novas tecnologias de Recursos Humanos. Remuneração Total.*

*Administração participativa. Desenvolvimento organizacional e condições de trabalho.*

*Capital intelectual. Cultura Organizacional e Desafios para a Administração de Recursos Humanos".*

26. Dentre as áreas de estudo e habilitação profissional do Administrador, conforme art. 2º da Lei nº 4.769/65, está a Administração e Seleção de Pessoal, área que compreende e envolve os serviços prestados na locação de mão-de-obra. Entendimento jurídico.

27. O Poder Judiciário já consolidou o entendimento de que a locação de mão-de-obra efetivamente se enquadra como atividade privativa do Administrador, e nesse sentido, temos as seguintes decisões:







I - ADMINISTRATIVO. CONSELHO REGIONAL DE ADMINISTRAÇÃO. OBJETO SOCIAL:

LOCAÇÃO A TERCEIRO DE MÃO-DE-OBRA TEMPORÁRIA. ATIVIDADE PREPONDERANTE NÃO PREVISTA NO ART. 2º DA LEI N. 4.769/65. EXIGIBILIDADE DA INSCRIÇÃO.

*1. O fator determinante da inscrição de uma empresa em determinado conselho profissional é a atividade preponderante por ela exercida ou em relação à natureza dos serviços prestados a terceiros (art. 1º da Lei n. 6.839/80).*

*2. A Lei n. 4.769/65 dispõe sobre o exercício da profissão de Técnico de Administração e estabelece, em seu art. 15, que serão obrigatoriamente registrados nos C.R.T.A. as empresas, entidades e escritórios técnicos que explorem, sob qualquer forma, atividades do Técnico de Administração, enunciadas nos termos da referida lei.*

*3. No caso dos autos, como a empresa impetrante tem por objeto social a locação a terceiro de mão-de-obra temporária (cláusula segunda da décima sexta alteração contratual à fl. 13), está sujeita a registro no CRA, uma vez que coloca a disposição de terceiro mão-de-obra selecionada e qualificada, exercendo atividades de administração e seleção de pessoal, privativas do Técnico de Administração, prevista no art. 2º, b, da Lei n. 4.769/65.*

*4. Apelação improvida. (TRF 1º Reg. Ap. em Mand. Segurança nº 2000.34.00.023115-2/DF, 8º Turma, Rel. Des. Federal Leomar Barros Amorim de Souza, DJF1 08/08/2008)*

Conclusão.

28. Pelo exposto, não restam quaisquer dúvidas de que as empresas Locadoras de Mão-de-Obra exploram atividades compreendidas no campo da Administração, tanto que fazem parte da grade curricular do curso de bacharelado em Administração, e sendo a profissão do Administrador alvo da fiscalização do Estado Brasileiro, logo por delegação desse, cabe ao Conselho Regional de Administração (CRA) da região onde são prestados esses serviços o dever de fiscalizar essas empresas e exigir que neles façam o seu registro cadastral, bem como contar com os serviços de um Administrador como Responsável Técnico.

S.M.J. este é o nosso entendimento.

São Paulo, 12 de dezembro de 2008.

Participantes da Comissão Especial Técnica de Estudos de Fiscalização - Conselhos Regionais





PREFEITURA DE  
**MACAU**  
UM NOVO TEMPO PARA TODOS!

Adv. Abel Chaves Junior

Adm. Alexandre H. Capistrano

Adm. Gerson da Silva Dias

Adm. Luiz Carlos Dalmácio

Maria Inês Moraes

Adm. Paulo Cesar C. Coelho

Adm. Pedro Cipriano Prêmoli

Sebastião Juarez Pereira Neves

Participantes da Comissão Especial Técnica de Estudos de Fiscalização - Conselho Federal

Adv. Alberto Jorge Santiago Cabral

Adm. Benedita Alves Pimentel

Bibliografia/ Fontes Consultadas

BRASIL. Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão / Secretaria de Logística e Tecnologia da Informação. Instrução Normativa Nº 2, 30 abr. 2008. Dispõe sobre regras e diretrizes para a contratação de serviços, continuados ou não. Diário Oficial da União, 02 mai. 2008. Disponível em:

<http://www.planejamento.gov.br>. Acesso em: 17 out. 2008.

BRASIL. Lei 4.769, 09 set. 1965. Dispõe sobre o exercício da profissão de Administrador e dá outras providências. Diário Oficial da União, 13 set. 1965. Disponível em: <http://www.presidencia.gov.br>. Acesso em: 17 out. 2008.

BRASIL. Tribunal Superior do Trabalho. Súmula 331. Contrato de Prestação de Serviços. Legalidade. Diário de Justiça, 19, 20 e 21 nov. 2003. Disponível em: <http://www.tst.gov.br>. Acesso em: 17 out. 2008.

BRASIL. Tribunal Regional Federal da 1ª Região. Mandado de Segurança 2000.34.00.023115-2/DF. Autor Adecco Recursos Humanos Ltda. Réu Conselho Regional de Administração do Distrito Federal. Relatora

Des. Federal Leomar Barros Amorim de Souza. Acórdão, 20 jun. 2008. DJF1, 08 ago. 2008. Disponível em:

**macau.rn.gov.br**

Prefeitura Municipal

R. Barão do Rio Branco, 17, Centro, Macau/RN

CEP 59.500-000



Assinatura Eletrônica: cb08eac7774505d57264511884943904cd1f2ff5ccd837cd592eb344056836e5





PREFEITURA DE  
**MACAU**  
UM NOVO TEMPO PARA TODOS!

<http://www.trfl.gov.br>. Acesso em: 17 out. 2008.

UFSC. Câmara de Ensino de Graduação. Resolução N° 11, 06 jun. 2007. Aprovar o Projeto Pedagógico do Curso de Graduação em Administração, na modalidade a Distância, a ser ofertado pelo Departamento de Ciências da Administração do Centro Sócio Econômico - CSE da Universidade Federal de Santa Catarina - UFSC. Boletim Oficial, 12 jun. 2008. Disponível em: <http://www.cad.ufsc.br>. Acesso em: 17 out. 2008.

MARTINS, Sérgio Pinto. A Terceirização e o Direito do Trabalho. 4. ed. São Paulo: Atlas, 2000.

DELGADO, Gabriela Neves. Terceirização: paradoxo do direito do trabalho contemporâneo. São Paulo: LTr, 2003.

CHIAVENATO, Idalberto. Recursos Humanos: o capital humano das organizações. 8° ed. São Paulo: Atlas, 2004.

CHIAVENATO, Idalberto. Gestão de pessoas; o novo papel dos recursos humanos nas organizações. Rio de Janeiro: Elsevier, 1999.

**Transcrição nossa.**

## **VI -DISPOSITIVO**

Ante o exposto, com supedâneo na **CF/88, Art.37, Lei 14.133/2021, Lei 6.839/1980, ACÓRDÃO N° 03/2011 - CFA – Plenário, além de pareceres técnicos acostados a esta decisão**, agregando ao Princípio de vinculação ao instrumento convocatório e o Princípio da isonomia – Paridade das Armas; ACOLHO a impugnação para no mérito NEGAR total provimento a mesma ao passo que mantenho **INALTERADO O EDITAL, considerando todo o conteúdo acima.**

Dê-se publicação necessária nos meios previstos.

Expedientes necessários.

**macau.rn.gov.br**

Prefeitura Municipal

R. Barão do Rio Branco, 17, Centro, Macau/RN

CEP 59.500-000



Assinatura Eletrônica: cb08eac7774505d57264511884943904cd1f2ff5ccd837cd592eb344056836e5





PREFEITURA DE  
**MACAU**  
UM NOVO TEMPO PARA TODOS!

Macau-RN, em 13 de Abril de 2026

FLUSSIER AURELIO VIEIRA GALDINO

Pregoeiro



**macau.rn.gov.br**

Prefeitura Municipal

R. Barão do Rio Branco, 17, Centro, Macau/RN

CEP 59.500-000



Assinatura Eletrônica: cb08eac7774505d57264511884943904cd1f2ff5ccd837cd592eb344056836e5

Assinado eletronicamente por: Flussier Aurelio Vieira Galdino.





## Assinaturas do Documento

Assinatura Eletrônica: cb08eac7774505d57264511884943904cd1f2ff5ccd837cd592eb344056836e5

Flussieur Aurelio Vieira Galdino - CPF: 480.XXX.XXX-34 - Assinado em: 13/04/2026 18:36:00



A autenticidade pode ser verificada em: </validacao-documento>, usando o Código de Identificação: A26413193202 e Código Autenticação: 2b2ee2e0