



CORPO DE BOMBEIROS MILITAR

ANÁLISE DE RISCOS

Processo nº 08810087.000087/2026-63

1. RISCOS DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO

1	Risco:	Especificação técnica inadequada ou incompleta do equipamento		
	Probabilidade: Média	Id	Dano	Impacto
		1	Aquisição de equipamento incompatível com a demanda operacional	Alto
		2	Baixa eficiência operacional e necessidade de substituição futura	Alto
	Id	Ação Preventiva		Responsável
	1	Revisão das especificações por equipe técnica especializada		Setor Técnico / CBMRN
	2	Consulta a normas técnicas (ABNT/ISO) e benchmarking com outras corporações		Comissão de Planejamento
	Id	Ação de Contingência		Responsável
	1	Revisão contratual e ajuste técnico do objeto		Setor de Contratos
	2	Abertura de processo para substituição ou adequação do equipamento		Administração / CBMRN

2	Risco:	Baixa competitividade no processo licitatório		
	Probabilidade: Média	Id	Dano	Impacto
		1	Preços elevados	Médio
		2	Licitação fracassada ou deserta	Alto
	Id	Ação Preventiva		Responsável
	1	Ampla pesquisa de mercado		Setor de Compras
	2	Elaboração de edital com especificações não restritivas		Comissão de Licitação
	Id	Ação de Contingência		Responsável
	1	Republicação do edital com ajustes		Comissão de Licitação
	2	Revisão da estratégia de contratação		Gestão Administrativa

3	Risco:	Contratação de fornecedor sem capacidade técnica		
	Probabilidade: Baixa/Média	Id	Dano	Impacto
		1	Entrega de equipamento inadequado	Alto
		2	Falhas operacionais e riscos à segurança	Alto
	Id	Ação Preventiva		Responsável
	1	Exigência de atestados de capacidade técnica		Comissão de Licitação
	2	Análise de qualificação técnica e histórico do fornecedor		Setor de Compras
	Id	Ação de Contingência		Responsável
	1	Aplicação de penalidades contratuais		Setor Jurídico
	2	Rescisão contratual e nova contratação		Administração

4	Risco:	Atraso na entrega do equipamento		
	Probabilidade: Média	Id	Dano	Impacto
		1	Comprometimento da capacidade operacional	Alto
		2	Manutenção da dependência logística atual	Alto
	Id	Ação Preventiva		Responsável
	1	Definição de cronograma contratual detalhado		Setor de Contratos
	2	Inclusão de cláusulas de penalidade por atraso		Jurídico / Contratos
	Id	Ação de Contingência		Responsável
	1	Aplicação de sanções contratuais		Administração
	2	Adoção de solução alternativa temporária		Comando Operacional

5	Risco:	Entrega de equipamento fora das especificações		
	Probabilidade: Baixa/Média	Id	Dano	Impacto
		1	Risco à segurança dos bombeiros	Alto
		2	Impossibilidade de utilização do equipamento	Alto
	Id	Ação Preventiva		Responsável
	1	Estabelecimento de critérios rigorosos de aceitação		Setor Técnico
	2	Realização de testes e inspeção no recebimento		Comissão de Recebimento
	Id	Ação de Contingência		Responsável
	1	Recusa do equipamento		Comissão de Recebimento
	2	Solicitação de substituição ao fornecedor		Setor de Contratos

6	Risco:	Falta de capacitação dos operadores		
	Probabilidade: Média	Id	Dano	Impacto
		1	Operação inadequada do sistema	Alto
		2	Acidentes e danos ao equipamento	Alto
	Id	Ação Preventiva		Responsável
	1	Treinamento obrigatório dos operadores		CBMRN / Fornecedor
	2	Elaboração de procedimentos operacionais padrão (POP)		Setor Técnico
	Id	Ação de Contingência		Responsável
	1	Suspensão do uso até capacitação adequada		Comando Operacional
	2	Realização de treinamento emergencial		Setor de Ensino

7	Risco:	Falha no sistema de purificação do ar		
	Probabilidade: Baixa	Id	Dano	Impacto
		1	Contaminação do ar respirável	Crítico
		2	Riscos à saúde dos militares	Crítico
	Id	Ação Preventiva		Responsável
	1	Manutenção preventiva periódica		Setor de Manutenção
	2	Monitoramento da qualidade do ar		Setor Técnico
	Id	Ação de Contingência		Responsável
	1	Interrupção imediata do uso do sistema		Comando Operacional
	2	Substituição de filtros e manutenção corretiva		Manutenção

8	Risco:	Falha mecânica do compressor		
	Probabilidade: Média	Id	Dano	Impacto
		1	Interrupção das operações	Alto
		2	Redução da capacidade de resposta	Alto
	Id	Ação Preventiva		Responsável
	1	Plano de manutenção preventiva		Setor de Manutenção
	2	Contrato de assistência técnica		Administração
	Id	Ação de Contingência		Responsável
	1	Acionamento de suporte técnico		Manutenção
	2	Uso de alternativas logísticas provisórias		Comando Operacional

9	Risco:	Acidentes durante o enchimento dos cilindros		
	Probabilidade: Baixa	Id	Dano	Impacto
		1	Lesões graves ou fatais	Crítico
		2	Danos ao equipamento	Alto
	Id	Ação Preventiva		Responsável
	1	Utilização de estação de enchimento com contenção		Setor Operacional
	2	Inspeção periódica dos cilindros		Manutenção
	Id	Ação de Contingência		Responsável
	1	Atendimento emergencial e apuração do acidente		Comando / Corregedoria
	2	Suspensão das atividades para investigação		Administração

10	Risco:	Subdimensionamento da capacidade do sistema		
	Probabilidade: Média	Id	Dano	Impacto
		1	Incapacidade de atender grandes ocorrências	Alto
		2	Sobrecarga do equipamento	Alto
	Id	Ação Preventiva		Responsável
	1	Dimensionamento com base em dados estatísticos		Planejamento
	2	Previsão de expansão futura		Administração
	Id	Ação de Contingência		Responsável
	1	Redistribuição de demanda entre unidades		Comando Operacional
	2	Nova contratação complementar		Administração

Em cumprimento ao disposto no art. 13 da [Instrução Normativa nº 4, de 11 de setembro de 2014](#), emitida pela Secretaria de Logística e Tecnologia da Informação do Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão, o presente documento segue aprovado e assinado por Integrante da Equipe de Planejamento da Contratação.



Documento assinado eletronicamente por **NILSON SOARES DE QUEIROGA FILHO, Soldado QPBM**, em 24/06/2026, às 15:03, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º do [Decreto nº 27.685, de 30 de janeiro de 2018](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei.rn.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **40240483** e o código CRC **A9AA120B**.

