

ESCOLA PREPARATORIA DE CADETES DO EXERCITO

Mapa de Gerenciamento de Riscos 51/2026

1. Informações Básicas

Número do Mapa de Gerenciamento de Riscos	Responsável pela Edição	Data de Criação
51/2026	KAUAN LUIS MATOS DA SILVA	04/10/2026 14:50
Status do Mapa de Gerenciamento de Riscos		
Assinado (Planejamento)		
Objeto do Mapa de Riscos		
Contratação de empresa especializada em serviços de engenharia para recuperação do Salão Carlos Gomes, na EsPCEx.		

2. Histórico de Revisões

Nenhuma Revisão encontrada.

3. Riscos Identificados

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-01	Indisponibilidade orçamentária	Cortes, contingenciamento, insuficiência ou atraso na disponibilização dos recursos necessários à contratação.	Planejamento	Administração	Baixo	
Impactos						
1	Impossibilidade ou postergação da contratação.					
2	Continuidade da deterioração dos elementos construtivos e de acabamento do Salão Carlos Gomes.					
3	Necessidade de reprogramação do planejamento de manutenção da Unidade.					
Ações Preventivas						
P-01	Confirmar a disponibilidade orçamentária e a previsão da contratação no planejamento da Unidade antes da publicação do certame.	Responsáveis: EVERTON PINHEIRO DE OLIVEIRA, LUIZ EDUARDO TRINDADE SANTANA, KAUAN LUIS MATOS DA SILVA				
P-02	Manter o valor estimado compatível com o orçamento de referência e com o escopo definido no ETP e no Termo de Referência.	Responsáveis: EVERTON PINHEIRO DE OLIVEIRA, LUIZ EDUARDO TRINDADE SANTANA, KAUAN LUIS MATOS DA SILVA				
Ações de Contingência						
C-01	Buscar remanejamento de dotações ou suplementação de recursos, dentro das possibilidades da Unidade Orçamentária.	Responsáveis: EVERTON PINHEIRO DE OLIVEIRA, LUIZ EDUARDO TRINDADE SANTANA, KAUAN LUIS MATOS DA SILVA				
C-02	Reprogramar o cronograma da contratação, preservando os requisitos técnicos, patrimoniais e de segurança essenciais.	Responsáveis: EVERTON PINHEIRO DE OLIVEIRA, LUIZ EDUARDO TRINDADE SANTANA, KAUAN LUIS MATOS DA SILVA				

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-02	Especificação técnica insuficiente ou métodos executivos incompatíveis com a proteção patrimonial, acabamento e necessidade de documentação técnica.	Definição incompleta do escopo, dos materiais, ou critérios de aceitação, e documentação técnica.	Planejamento	Administração	Médio	
	Impactos					
	1	Recebimento de propostas que não atendam integralmente às necessidades da EsPCEx.				
	2	Retrabalho, controvérsias contratuais, aditivos ou execução de solução tecnicamente inadequada.				
3	Comprometimento da durabilidade, do acabamento e da preservação do Salão Carlos Gomes.					
Ações Preventivas						
P-01	Detalhar no Termo de Referência e anexos as etapas executivas, materiais, acabamentos, critérios de aceitação e documentação exigida.			Responsáveis: EVERTON PINHEIRO DE OLIVEIRA, LUIZ EDUARDO TRINDADE SANTANA, KAUAN LUIS MATOS DA SILVA		
P-02	Compatibilizar ETP, Termo de Referência, memorial descritivo, planilha orçamentária e			Responsáveis: EVERTON PINHEIRO DE		

		cronograma físico-financeiro.				OLIVEIRA, LUIZ EDUARDO TRINDADE SANTANA, KAUAN LUIS MATOS DA SILVA
P-03		Submeter as especificações à revisão técnica da Seção de Projetos/Prefeitura Militar antes da publicação.	Responsáveis:	EVERTON PINHEIRO DE OLIVEIRA, LUIZ EDUARDO TRINDADE SANTANA, KAUAN LUIS MATOS DA SILVA		
Ações de Contingência						
C-01		Corrigir e republicar os documentos do certame, caso a insuficiência seja identificada antes da contratação.	Responsáveis:	EVERTON PINHEIRO DE OLIVEIRA, LUIZ EDUARDO TRINDADE SANTANA		
C-02		Durante a execução, exigir a correção das não conformidades às especificações, sem ônus adicional à Administração, quando cabível.	Responsáveis:	EVERTON PINHEIRO DE OLIVEIRA, LUIZ EDUARDO TRINDADE SANTANA		
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-03	Atraso na conclusão do processo licitatório	Demora na elaboração, análise, revisão ou aprovação dos documentos de planejamento e na condução das fases de seleção do fornecedor.	Planejamento	Administração	Médio	
Impactos						
1	Não atendimento da demanda no período planejado.					
2	Agravamento das deteriorações do piso, portas, rodapés, teto, sacada e soleiras.					
3	Redução da janela disponível para execução, cura, secagem e acabamento dos materiais.					
Ações Preventivas						
P-01		Estabelecer cronograma interno para elaboração, revisão e aprovação dos documentos da contratação.	Responsáveis:	EVERTON PINHEIRO DE OLIVEIRA, LUIZ EDUARDO TRINDADE SANTANA, KAUAN LUIS MATOS DA SILVA		
P-02		Realizar acompanhamento periódico da tramitação do processo e priorizar as pendências técnicas essenciais.	Responsáveis:	EVERTON PINHEIRO DE OLIVEIRA, LUIZ EDUARDO TRINDADE SANTANA, KAUAN LUIS MATOS DA SILVA		
P-03		Disponibilizar apoio suficiente à Equipe de Planejamento e ao setor responsável pela contratação.	Responsáveis:	EVERTON PINHEIRO DE OLIVEIRA, LUIZ EDUARDO TRINDADE SANTANA, KAUAN LUIS MATOS DA SILVA		
Ações de Contingência						
C-01		Repriorizar a tramitação e reforçar temporariamente a equipe responsável pelas etapas pendentes.	Responsáveis:	EVERTON PINHEIRO DE OLIVEIRA, LUIZ EDUARDO TRINDADE SANTANA, KAUAN LUIS MATOS DA SILVA		
C-02		Ajustar a programação de execução, sem reduzir requisitos de qualidade, segurança ou preservação patrimonial.	Responsáveis:	EVERTON PINHEIRO DE OLIVEIRA, LUIZ EDUARDO TRINDADE SANTANA, KAUAN LUIS MATOS DA SILVA		
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-04	Seleção de fornecedor sem capacidade técnico-operacional compatível	Análise insuficiente da habilitação e da experiência da licitante em serviços de engenharia semelhantes, especialmente em edificações ou bens de valor histórico ou cultural.	Seleção do Fornecedor	Administração	Alto	
Impactos						
1	Execução inadequada, baixa qualidade, retrabalho ou inexecução parcial/total do objeto.					
2	Risco de danos ao patrimônio histórico e aos elementos existentes.					
3	Atrasos, aumento de custos indiretos e prejuízo à rotina da EsPCEx.					
Ações Preventivas						
P-01		Verificar criteriosamente atestados de capacidade técnica, registros profissionais, CATs e demais requisitos previstos no instrumento convocatório.	Responsáveis:	EVERTON PINHEIRO DE OLIVEIRA, LUIZ EDUARDO TRINDADE SANTANA, KAUAN LUIS MATOS DA SILVA		
P-02		Confirmar a qualificação e a participação efetiva do responsável técnico legalmente habilitado.	Responsáveis:	EVERTON PINHEIRO DE OLIVEIRA, LUIZ EDUARDO TRINDADE SANTANA, KAUAN LUIS MATOS DA SILVA		
P-03		Verificar experiência compatível em intervenções em edificações ou bens de valor histórico ou cultural.	Responsáveis:	EVERTON PINHEIRO DE OLIVEIRA, LUIZ EDUARDO TRINDADE SANTANA, KAUAN LUIS MATOS DA SILVA		
Ações de Contingência						
C-01		Exigir substituição de profissionais ou correção das condições de execução, quando juridicamente cabível.	Responsáveis:	EVERTON PINHEIRO DE OLIVEIRA, LUIZ EDUARDO		

						TRINDADE SANTANA, KAUAN LUIS MATOS DA SILVA
C-02	Avaliar rescisão contratual, convocação de licitante remanescente ou realização de novo procedimento, conforme a legislação aplicável.	Responsáveis:	EVERTON PINHEIRO DE OLIVEIRA, LUIZ EDUARDO TRINDADE SANTANA, KAUAN LUIS MATOS DA SILVA			
C-03	Instaurar processo administrativo para apuração de eventual infração e aplicação das sanções cabíveis.	Responsáveis:	EVERTON PINHEIRO DE OLIVEIRA, LUIZ EDUARDO TRINDADE SANTANA, KAUAN LUIS MATOS DA SILVA			

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-05	Atraso no cumprimento do prazo de execução	Falhas de mobilização, atraso na entrega de materiais, indisponibilidade de mão de obra, deficiência de coordenação entre etapas, problemas de secagem/cura ou subcontratação inadequada.	Gestão de Contrato	Administração	Alto	

Impactos						
1	Prolongamento da indisponibilidade do Salão Carlos Gomes para atividades institucionais.					
2	Atraso no recebimento definitivo e no encerramento contratual.					
3	Risco de sobreposição com solenidades, eventos ou outras atividades da EsPCEEx.					

Ações Preventivas						
P-01	Exigir cronograma físico-executivo detalhado e planejamento compatível com as etapas do serviço.	Responsáveis:	EVERTON PINHEIRO DE OLIVEIRA, LUIZ EDUARDO TRINDADE SANTANA, KAUAN LUIS MATOS DA SILVA			
P-02	Realizar reunião de alinhamento antes do início e acompanhar sistematicamente o avanço das frentes de serviço.	Responsáveis:	EVERTON PINHEIRO DE OLIVEIRA, LUIZ EDUARDO TRINDADE SANTANA, KAUAN LUIS MATOS DA SILVA			
P-03	Verificar previamente a disponibilidade dos materiais principais, equipamentos e profissionais necessários.	Responsáveis:	EVERTON PINHEIRO DE OLIVEIRA, LUIZ EDUARDO TRINDADE SANTANA, KAUAN LUIS MATOS DA SILVA			

Ações de Contingência						
C-01	Exigir plano de recuperação do cronograma, reforço de equipes e reprogramação das atividades.	Responsáveis:	EVERTON PINHEIRO DE OLIVEIRA, LUIZ EDUARDO TRINDADE SANTANA, KAUAN LUIS MATOS DA SILVA			
C-02	Notificar formalmente a contratada e aplicar as medidas contratuais cabíveis quando o atraso lhe for imputável.	Responsáveis:	EVERTON PINHEIRO DE OLIVEIRA, LUIZ EDUARDO TRINDADE SANTANA, KAUAN LUIS MATOS DA SILVA			

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-06	Dano aos bens tombados e elementos históricos existentes	Proteção inadequada contra impactos, poeira, vibrações, movimentação de materiais ou métodos executivos incompatíveis com a presença de lustres, arandelas e demais elementos sensíveis.	Gestão de Contrato	Administração	Alto	

Impactos						
1	Dano ou perda de bens de elevado valor histórico, artístico e cultural.					
2	Necessidade de restauração especializada e responsabilização da contratada.					
3	Interrupção dos serviços e possível comprometimento do patrimônio tombado.					

Ações Preventivas						
P-01	Registrar previamente as condições dos bens históricos e elementos sensíveis, inclusive por fotografias.	Responsáveis:	EVERTON PINHEIRO DE OLIVEIRA, LUIZ EDUARDO TRINDADE SANTANA, KAUAN LUIS MATOS DA SILVA			
P-02	Exigir plano específico de proteção, isolamento e controle de poeira, impactos e vibrações antes das remoções e lixamentos.	Responsáveis:	EVERTON PINHEIRO DE OLIVEIRA, LUIZ EDUARDO TRINDADE SANTANA, KAUAN LUIS MATOS DA SILVA			
P-03	Fiscalizar continuamente atividades com potencial de afetar os bens tombados.	Responsáveis:	EVERTON PINHEIRO DE OLIVEIRA, LUIZ EDUARDO TRINDADE SANTANA, KAUAN LUIS MATOS DA SILVA			

Ações de Contingência						
C-01	Suspender imediatamente a atividade que esteja gerando risco ou dano.	Responsáveis:	EVERTON PINHEIRO DE OLIVEIRA, LUIZ EDUARDO TRINDADE SANTANA, KAUAN LUIS MATOS DA SILVA			

C-02	Isolar e preservar a área, registrar a ocorrência e exigir avaliação técnica especializada.	Responsáveis: EVERTON PINHEIRO DE OLIVEIRA, LUIZ EDUARDO TRINDADE SANTANA, KAUAN LUIS MATOS DA SILVA
C-03	Responsabilizar a contratada pela reparação integral do dano e adotar as medidas contratuais e administrativas cabíveis.	Responsáveis: EVERTON PINHEIRO DE OLIVEIRA, LUIZ EDUARDO TRINDADE SANTANA, KAUAN LUIS MATOS DA SILVA

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-07	Acidente de trabalho durante a execução dos serviços	Descumprimento das normas de segurança, uso inadequado de EPI/EPC, falhas no isolamento da área, trabalho em altura no lambri do teto, manuseio de ferramentas ou movimentação de materiais.	Gestão de Contrato	Administração	Médio	
Impactos						
1	Lesões a trabalhadores, militares, servidores ou terceiros.					
2	Interrupção dos serviços e responsabilizações administrativas, civis ou trabalhistas.					
3	Danos às instalações e prejuízo à rotina da Organização Militar.					
Ações Preventivas						
P-01	Exigir cumprimento das Normas Regulamentadoras aplicáveis, procedimentos de segurança, EPI/EPC e análise prévia das atividades.	Responsáveis: EVERTON PINHEIRO DE OLIVEIRA, LUIZ EDUARDO TRINDADE SANTANA, KAUAN LUIS MATOS DA SILVA				
P-02	Isolar e sinalizar adequadamente a área de execução, restringindo a circulação de pessoas não autorizadas.	Responsáveis: EVERTON PINHEIRO DE OLIVEIRA, LUIZ EDUARDO TRINDADE SANTANA, KAUAN LUIS MATOS DA SILVA				
P-03	Interromper atividades sempre que forem identificadas condições inseguras.	Responsáveis: EVERTON PINHEIRO DE OLIVEIRA, LUIZ EDUARDO TRINDADE SANTANA, KAUAN LUIS MATOS DA SILVA				
Ações de Contingência						
C-01	Acionar os procedimentos de emergência e atendimento aos envolvidos.	Responsáveis: EVERTON PINHEIRO DE OLIVEIRA, LUIZ EDUARDO TRINDADE SANTANA, KAUAN LUIS MATOS DA SILVA				
C-02	Suspender a frente de serviço afetada, preservar a área e apurar as causas.	Responsáveis: EVERTON PINHEIRO DE OLIVEIRA, LUIZ EDUARDO TRINDADE SANTANA, KAUAN LUIS MATOS DA SILVA				
C-03	Exigir correção integral das condições inseguras antes da retomada.	Responsáveis: EVERTON PINHEIRO DE OLIVEIRA, LUIZ EDUARDO TRINDADE SANTANA, KAUAN LUIS MATOS DA SILVA				

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-08	Materiais ou serviços em desacordo com as especificações	Uso de madeira, granito, vernizes, produtos de acabamento ou demais materiais sem qualidade /procedência adequada; falhas de instalação, paginação, nivelamento, fixação, lixamento ou acabamento.	Gestão de Contrato	Administração	Médio	
Impactos						
1	Redução da durabilidade, estabilidade e qualidade do acabamento.					
2	Necessidade de substituição de materiais, retrabalho ou repetição de etapas.					
3	Possível comprometimento do uso institucional e da estética do ambiente.					
Ações Preventivas						
P-01	Verificar previamente a procedência, especificações e documentação dos materiais, inclusive da madeira Ipê.			Responsáveis: EVERTON PINHEIRO DE OLIVEIRA, LUIZ EDUARDO TRINDADE SANTANA, KAUAN LUIS MATOS DA SILVA		
P-02	Aprovar amostras e materiais antes da aplicação quando necessário.			Responsáveis: EVERTON PINHEIRO DE OLIVEIRA, LUIZ EDUARDO TRINDADE SANTANA, KAUAN LUIS MATOS DA SILVA		
P-03	Fiscalizar etapas críticas: preparação da base, instalação do assoalho, acabamento, manutenção de madeira e serviços em granito.			Responsáveis: EVERTON PINHEIRO DE OLIVEIRA, LUIZ EDUARDO TRINDADE SANTANA, KAUAN LUIS MATOS DA SILVA		
Ações de Contingência						
C-01	Recusar materiais e serviços não conformes e exigir substituição ou correção sem ônus adicional.			Responsáveis: EVERTON PINHEIRO DE OLIVEIRA, LUIZ EDUARDO		

C-02	Condicionar medição e recebimento à correção integral das não conformidades identificadas.	Responsáveis: TRINDADE SANTANA, KAUAN LUIS MATOS DA SILVA EVERTON PINHEIRO DE OLIVEIRA, LUIZ EDUARDO TRINDADE SANTANA, KAUAN LUIS MATOS DA SILVA
------	--	--

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-09	Patologias ocultas ou condições imprevistas na base e elementos existentes	Identificação, após a remoção do assoalho ou abertura de elementos partes soltas, falhas estruturais ou deteriorações superiores às inicialmente previstas.	Gestão de Contrato	Administração	Médio	
Impactos						
1	Necessidade de revisão de métodos executivos e do cronograma.					
2	Possibilidade de serviços adicionais tecnicamente indispensáveis.					
3	Risco de atraso e de incompatibilidade entre a condição real e a solução inicialmente prevista.					
Ações Preventivas						
P-01	Realizar vistoria técnica obrigatória e registro detalhado das condições existentes antes da proposta e do início da execução.	Responsáveis: EVERTON PINHEIRO DE OLIVEIRA, LUIZ EDUARDO TRINDADE SANTANA, KAUAN LUIS MATOS DA SILVA				
P-02	Prever inspeção criteriosa da base logo após a remoção do assoalho e antes da instalação do novo piso.	Responsáveis: EVERTON PINHEIRO DE OLIVEIRA, LUIZ EDUARDO TRINDADE SANTANA, KAUAN LUIS MATOS DA SILVA				
P-03	Exigir comunicação imediata à fiscalização sobre qualquer condição imprevista.	Responsáveis: EVERTON PINHEIRO DE OLIVEIRA, LUIZ EDUARDO TRINDADE SANTANA, KAUAN LUIS MATOS DA SILVA				
Ações de Contingência						
C-01	Suspender apenas a frente afetada e promover avaliação técnica da condição encontrada.	Responsáveis: EVERTON PINHEIRO DE OLIVEIRA, LUIZ EDUARDO TRINDADE SANTANA, KAUAN LUIS MATOS DA SILVA				
C-02	Definir formalmente a solução técnica aplicável antes da continuidade, observando os limites e procedimentos legais para eventual alteração contratual.	Responsáveis: EVERTON PINHEIRO DE OLIVEIRA, LUIZ EDUARDO TRINDADE SANTANA, KAUAN LUIS MATOS DA SILVA				

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-10	Gestão inadequada de resíduos, poeira e produtos de acabamento	Segregação, acondicionamento ou destinação incorreta de resíduos; dispersão de pó de lixamento; descarte inadequado de embalagens, madeira, argamassa, granito ou resíduos de vernizes e produtos de acabamento.	Gestão de Contrato	Administração	Médio	
Impactos						
1	Sujeira, contaminação e interferência em áreas da EsPCEx.					
2	Exposição de usuários e bens históricos a poeira e resíduos.					
3	Responsabilizações ambientais e necessidade de limpeza ou remediação adicional.					
Ações Preventivas						
P-01	Exigir segregação, acondicionamento e destinação ambientalmente adequada dos resíduos gerados.	Responsáveis: EVERTON PINHEIRO DE OLIVEIRA, LUIZ EDUARDO TRINDADE SANTANA, KAUAN LUIS MATOS DA SILVA				
P-02	Controlar a dispersão de poeira e proteger ambientes, usuários e bens históricos durante lixamentos e preparações.	Responsáveis: EVERTON PINHEIRO DE OLIVEIRA, LUIZ EDUARDO TRINDADE SANTANA, KAUAN LUIS MATOS DA SILVA				
P-03	Fiscalizar a limpeza periódica das frentes de serviço e solicitar comprovação de destinação quando aplicável.	Responsáveis: EVERTON PINHEIRO DE OLIVEIRA, LUIZ EDUARDO TRINDADE SANTANA, KAUAN LUIS MATOS DA SILVA				
Ações de Contingência						
C-01	Suspender a atividade que estiver gerando impacto inadequado até a correção.	Responsáveis: EVERTON PINHEIRO DE OLIVEIRA, LUIZ EDUARDO TRINDADE SANTANA, KAUAN LUIS MATOS DA SILVA				
C-02	Exigir limpeza, recolhimento, acondicionamento e destinação correta dos resíduos e recuperação de eventual área afetada.	Responsáveis: EVERTON PINHEIRO DE OLIVEIRA, LUIZ EDUARDO TRINDADE SANTANA, KAUAN LUIS MATOS DA SILVA				
C-03	Registrar a ocorrência e adotar medidas contratuais em caso de reincidência.	Responsáveis: EVERTON PINHEIRO DE				

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-11	Entrega incompleta da documentação técnica e impedimento do recebimento definitivo	Não apresentação ou apresentação incompleta de ARTs, registros técnicos, garantias, orientações de conservação/manutenção, medições, registros fotográficos ou demais documentos exigidos.	Gestão de Contrato	Administração	Médio	
Impactos						
1	Impossibilidade de realizar o recebimento definitivo.					
2	Prejuízo à rastreabilidade técnica e ao planejamento de futuras manutenções.					
3	Atraso no encerramento contratual e na liberação de pagamentos ou garantias.					
Ações Preventivas						
P-01	Utilizar checklist documental desde o início da execução e verificar a entrega dos documentos por etapa.			Responsáveis:	EVERTON PINHEIRO DE OLIVEIRA, LUIZ EDUARDO TRINDADE SANTANA, KAUAN LUIS MATOS DA SILVA	
P-02	Conferir ARTs, garantias, orientações de manutenção e demais documentos antes da vistoria final.			Responsáveis:	EVERTON PINHEIRO DE OLIVEIRA, LUIZ EDUARDO TRINDADE SANTANA, KAUAN LUIS MATOS DA SILVA	
P-03	Vincular o recebimento definitivo à entrega e aprovação integral da documentação exigida.			Responsáveis:	EVERTON PINHEIRO DE OLIVEIRA, LUIZ EDUARDO TRINDADE SANTANA, KAUAN LUIS MATOS DA SILVA	
Ações de Contingência						
C-01	Suspender o recebimento definitivo até a complementação e correção da documentação.			Responsáveis:	EVERTON PINHEIRO DE OLIVEIRA, LUIZ EDUARDO TRINDADE SANTANA, KAUAN LUIS MATOS DA SILVA	
C-02	Notificar formalmente a contratada para regularização em prazo definido pela fiscalização.			Responsáveis:	EVERTON PINHEIRO DE OLIVEIRA, LUIZ EDUARDO TRINDADE SANTANA, KAUAN LUIS MATOS DA SILVA	
C-03	Aplicar as medidas contratuais cabíveis em caso de inadimplemento.			Responsáveis:	EVERTON PINHEIRO DE OLIVEIRA, LUIZ EDUARDO TRINDADE SANTANA, KAUAN LUIS MATOS DA SILVA	

4. Acompanhamento das Ações de Tratamento de Riscos

Nenhum acompanhamento incluído.

5. Responsáveis / Assinantes

Equipe de Planejamento

LUIZ EDUARDO TRINDADE SANTANA

Membro da comissão de contratação



Assinou eletronicamente em 08/10/2026 às 11:25:35.

EVERTON PINHEIRO DE OLIVEIRA

Membro da comissão de contratação



Assinou eletronicamente em 08/10/2026 às 11:23:22.

KAUAN LUIS MATOS DA SILVA

Membro da comissão de contratação



Assinou eletronicamente em 04/10/2026 às 23:17:38.